

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI



LA VISION DELLA REGIONE PUGLIA PER IL GOVERNO DEL SSR: *STRATEGIE DATA DRIVEN TRA CONTABILITÀ ANALITICA E CONTROLLO DIREZIONALE*



@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI



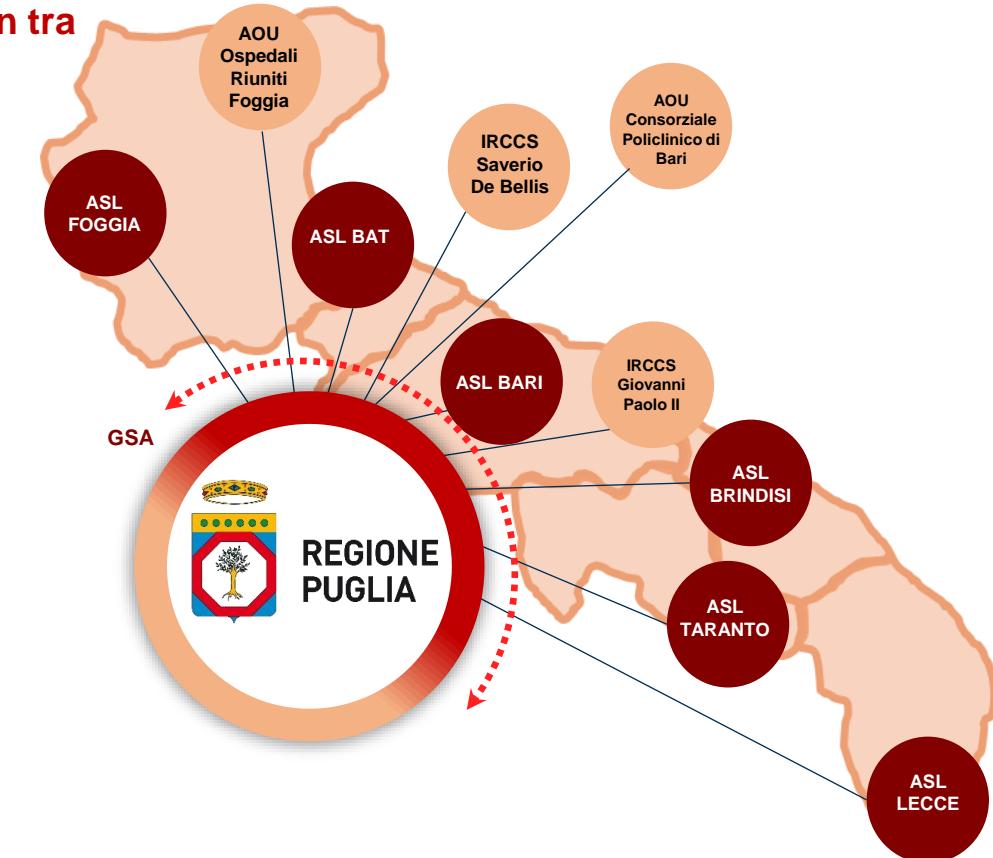
AGENDA

1° sessione – La vision di Regione Puglia per il governo del SSR: strategie data driven tra contabilità analitica e controllo direzionale

- ❑ Contabilità Analitica: percorso di implementazione del modello regionale
- ❑ Aziende Pilota: sfide e risultati – **Asl Le e AOU Riuniti di Foggia**
- ❑ Contabilità Analitica: prossimi passi
- ❑ Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di evoluzione

2° sessione – Tavola Rotonda con i Direttori Amministrativi: proposte delle Aziende per il potenziamento degli strumenti MOSS per il governo del SSR

- ❑ Aziende Pilota: spunti innovativi e di miglioramento – **Asl Le, AOU Policlinico di Bari e AOU Riuniti di Foggia**
- ❑ Aziende SSR: spunti innovativi e di miglioramento



@ForumRisk



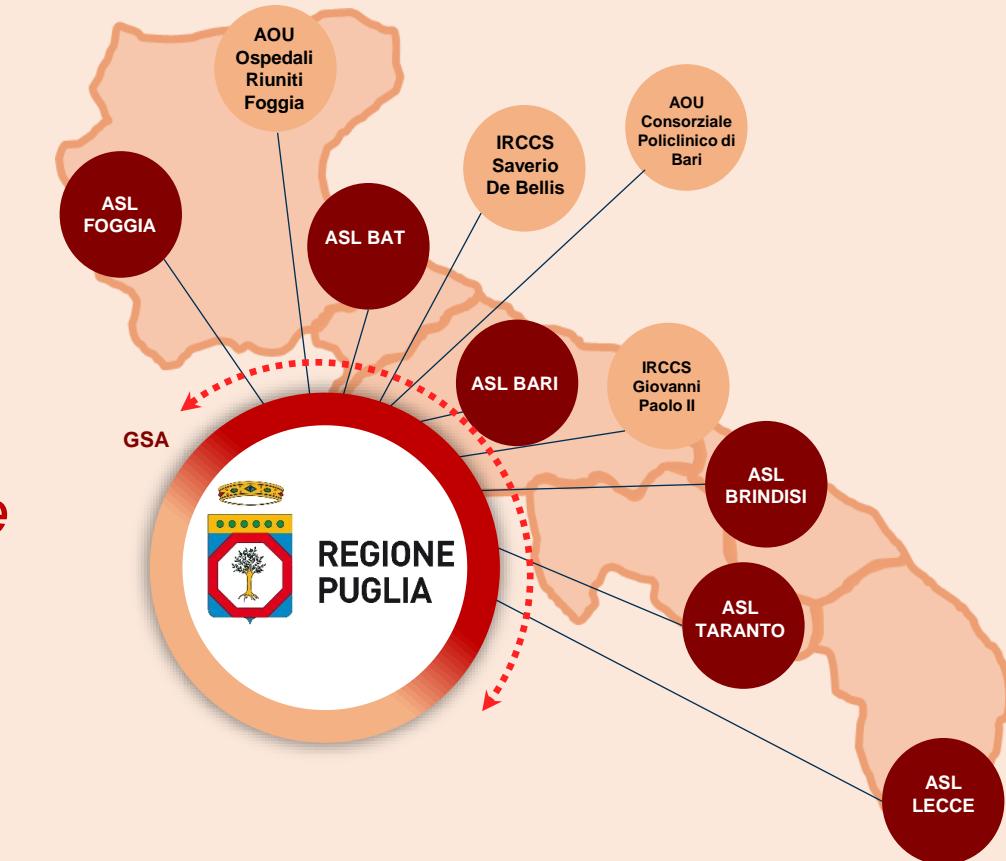
www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI



Contabilità Analitica: percorso di implementazione del modello regionale



Andrea Pugliese

Dirigente del Servizio Controllo di Gestione delle
Aziende del SSR e Governo
del Sistema Informativo MOSS
DEC Progetto Moss



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

**Contabilità Analitica:
percorso di implementazione del modello regionale**



UN SISTEMA INFORMATIVO UNICO REGIONALE

per il **monitoraggio dei costi** e della spesa del Sistema Sanitario Regionale

per una rappresentazione contabile **veritiera, corretta e tempestiva** della gestione delle Aziende Sanitarie con un modello di monitoraggio e controllo «**Holding-Subsidiaries**»...

... basato sull'applicativo AREAS®, **integrato** con i **sistemi nazionali, regionali e aziendali** al fine di accogliere il patrimonio informativo necessario ad effettuare le attività di **monitoraggio della spesa e controllo di gestione**



Un Sistema a supporto dei **processi decisionali**



@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

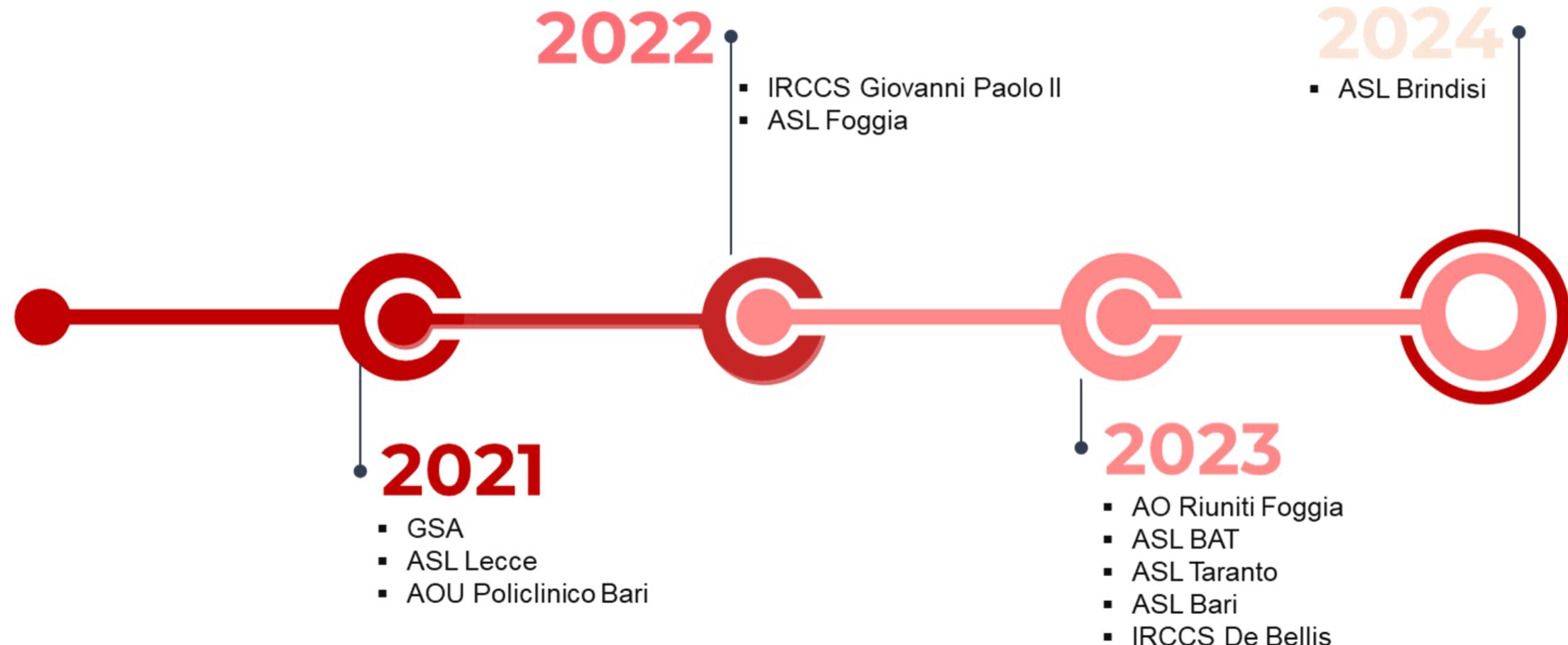
16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Contabilità Analitica:
percorso di implementazione del modello regionale



Tutte le **Aziende** sul **Sistema MOSS**



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Contabilità Analitica:

percorso di implementazione del modello regionale



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**



LA CONTABILITÀ ANALITICA NEL MOSS AD OGGI

2025

**MODELLO Co.AN.
REGIONALE**

2024

**Avvio Co.An.
«EVOLUTA»**



- Convocazione del **Tavolo Controllo di Gestione**
- Ripresa delle **attività per l'implementazione della Co.An.** a rilevazioni dirette (PN gestionali) da fonti esterne e a rilevazioni indirette (ribaltamenti)
- Messa a regime integrazioni e consolidamento configurazioni AA.SS.

2020

**CONTROLLO
DIREZIONALE**



- Redazione prime **Linee Guida strategiche di Controllo Direzionale**

2022

**MODELLO DI CONTROLLO
REGIONALE**



- Condivisione del **Modello** e avvio attività operative per l'identificazione degli item oggetto di progettazione e configurazione

2023

**Avvio Co.An.
«BASE»**



- **Implementazione della contabilità analitica** a rilevazioni dirette (Prime Note gestionali) dei sottosistemi AMC del MOSS

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Contabilità Analitica:
percorso di implementazione del modello regionale



Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025

La contabilità analitica nel MOSS

COMPONENTE PROCEDURALE

Nasce dal **confronto** tra Regione e Aziende pilota per definire i **processi di alimentazione** e gestione della contabilità analitica, da calare su tutte le Aziende del SSR



COMPONENTE APPLICATIVA

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Contabilità Analitica:

percorso di implementazione del modello regionale



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

Il modello di rilevazione della contabilità analitica nel MOSS

Il pilastri su cui si basa il MOSS hanno abilitato la **definizione anche di un modello di contabilità analitica** che non è solo di natura teorica ma anche orientato all'implementazione nella soluzione applicativa

ANAGRAFICHE UNIFICATE CENTRALIZZATE

1

Si adottano **anagrafiche uniche, condivise e progettate congiuntamente** da Regione e Aziende del SSR...

OMOGENEIZZAZIONE E CENTRALIZZAZIONE DEI PROCESSI

2

... si adottano **processi omogenei e standardizzati, condivisi** da ogni Azienda del SSR

MODELLO UNICO DI CONTROLLO

3

... per realizzare un **modello unico di controllo** dal punto di vista funzionale-operativo



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

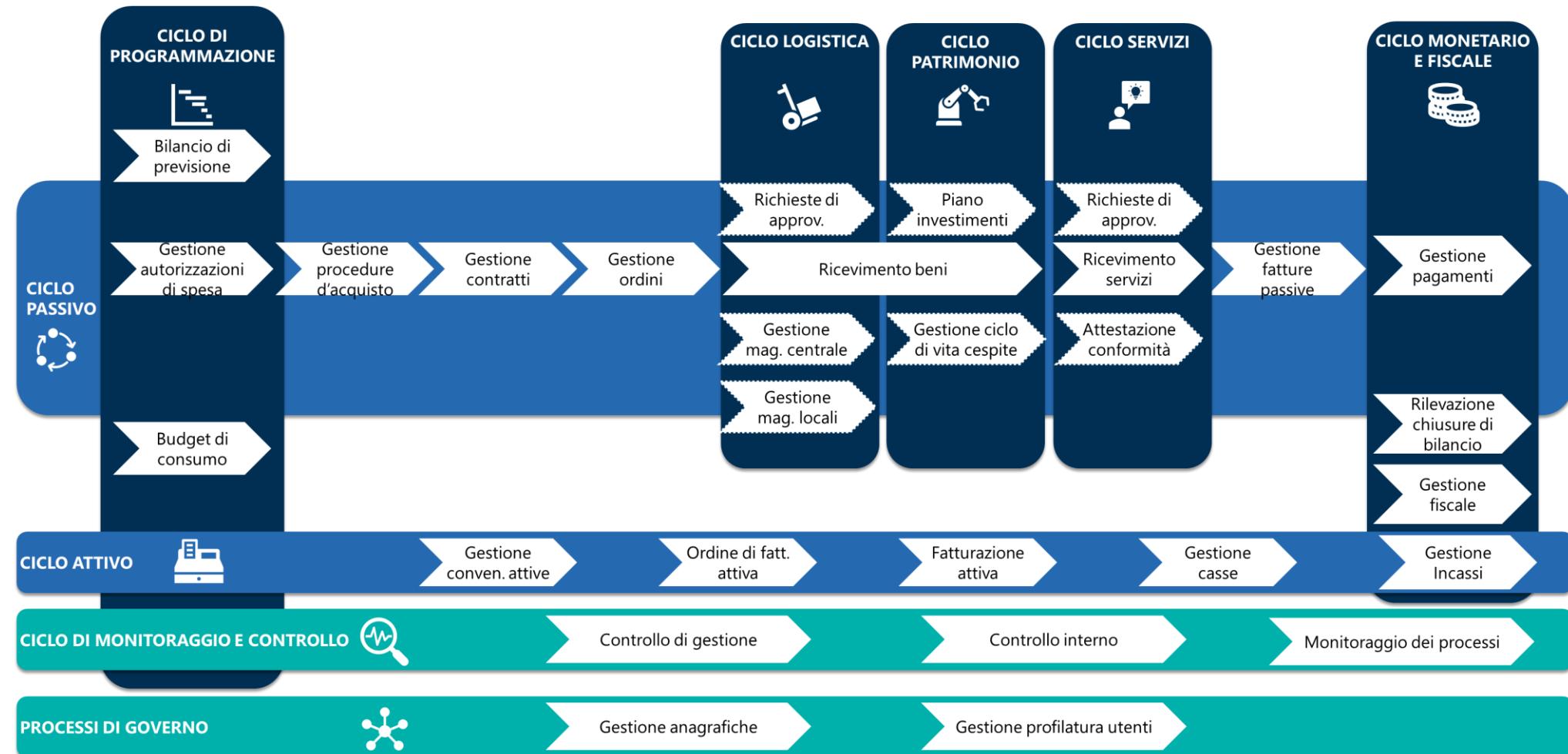
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

**Contabilità Analitica:
percorso di implementazione del modello regionale**



I **processi**, in tale scenario, rivestono un **ruolo centrale** in quanto guidano la generazione del dato.

Così come sono stati omogeneizzati **processi, anagrafiche e controlli** per l'ambito **AMC**, così per la **contabilità analitica** sono stati ereditati e ampliati gli **elementi di standardizzazione**.



@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

**Contabilità Analitica:
percorso di implementazione del modello regionale**



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

Regione Puglia ha emanato, con determinate specifiche, una serie di **procedure** che guidano le Aziende del SSR al fine di garantire la corretta e uniforme gestione dei processi definiti dal Modello Unico MOSS

Procedura progetti PNRR

Procedura emissione ordini PNRR

Procedura operativa per la gestione a Progetti

Procedura per le convenzioni strutture accreditate

Procedura Sanità Service

Procedura ordini di assistenza protesica

Procedura servizi di ristorazione

Procedura acquisti privati accreditati



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

@ForumRisk

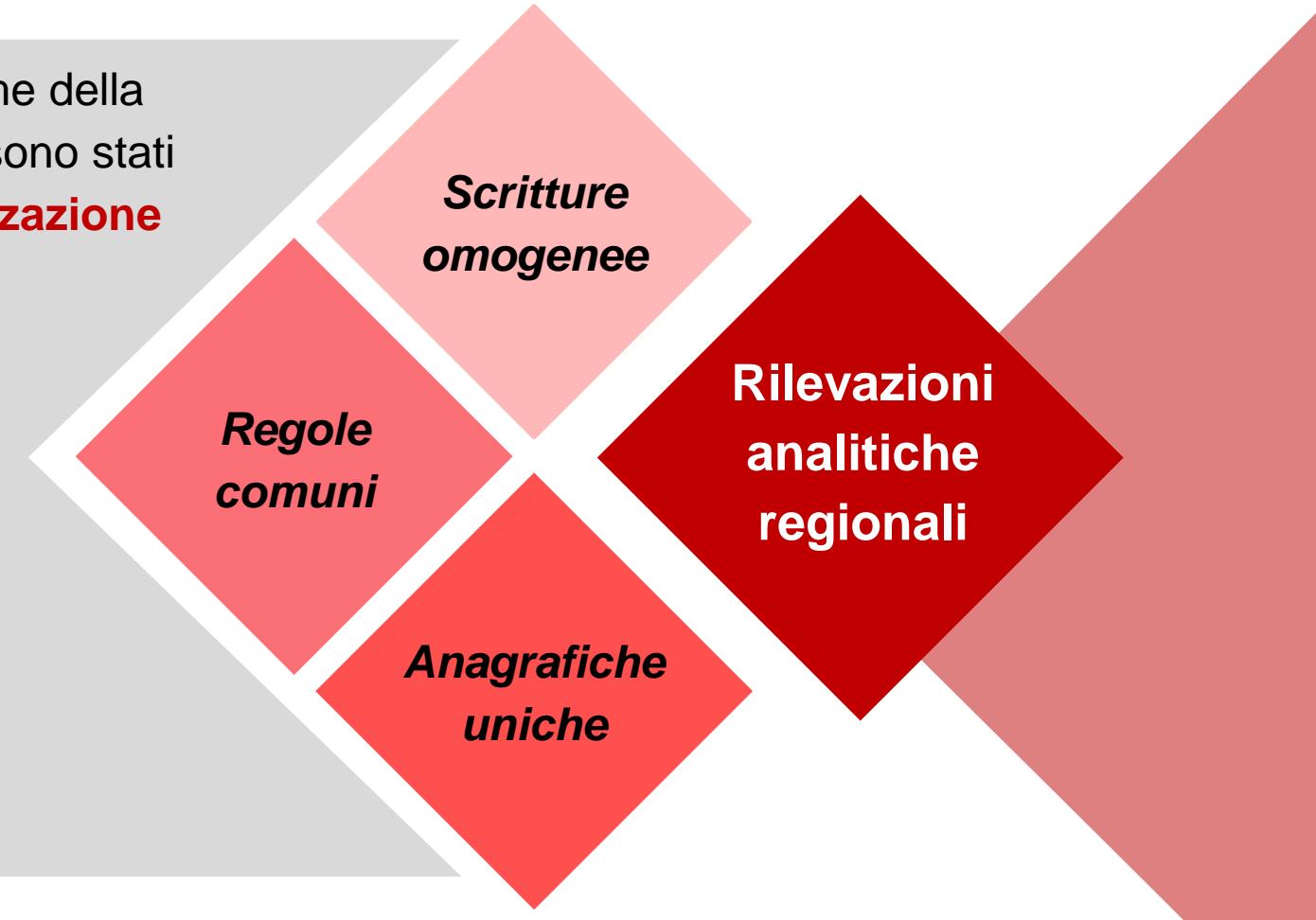


www.forummediterraneosanita.it

Le rilevazioni analitiche nel MOSS

Nella bozza delle **Linee Guida** per la gestione uniforme della Contabilità Analitica delle Aziende Sanitarie del SSR sono stati definiti gli **elementi di omogeneizzazione e armonizzazione regionali**

- *Riclassificatore Regionale dei Centri di Costo*
- *Tracciato unico anagrafica dei Centri di Costo*
- *Classi Direzionali*
- *Piano dei Conti e fonti di alimentazione*
- *Classi Merceologiche*
- *Aggregati di quadratura contabile*
- *Logiche di allocazione dei costi diretti*
- *Logiche di allocazione dei costi indiretti*
- *Driver di ribaltamento*
- *Schema di Conto Economico Gestionale*



16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Contabilità Analitica:
percorso di implementazione del modello regionale



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

Gli item per l'alimentazione della Co.An.

PRIME NOTE DI CONTABILITÀ ANALITICA

01

DAI MODULI MOSS

03

QUADRATURA CONTABILE

02

DAI FLUSSI

04

RILEVAZIONI INDIRETTE



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it



01

DAI MODULI MOSS

Rilevazione per **evento amministrativo**, che genera una Prima Nota di natura gestionale in *tempo reale* attraverso dati rilevati dai *moduli specifici* previsti dalla soluzione. Trattasi dei seguenti **sotto-sistemi nativi del MOSS**: Magazzino, Ammortamenti, Cespi, Contabilità, Sistema HR (*integrazione*)

Modulo Contabilità

Raccoglie tutte le informazioni contabili relative, ad esempio, alle fatture passive e alle note di credito

Modulo Magazzino

Fornisce tutte le informazioni relative ai consumi

Modulo Cespi

Contiene le Prime Note di movimentazione dei cespi e di variazione di valore

Modulo Ammortamenti

Comprende le Prime Note di ammortamento

Modulo HR

Contiene le rilevazioni ottenute dall'integrazione con i sistemi HR aziendali (si prevede che i dati siano acquisiti sia per finalità di Co.Ge. che per finalità di Co.An.)





02

DAI FLUSSI

Rilevazione per **fonte informativa** in base alle disponibilità, che genera una Prima Nota di natura gestionale *successivamente all'acquisizione in MOSS del flusso e alle elaborazioni del motore di regole*, che consentono l'arricchimento informativo (per Conto e Centro di Costo).

Modulo Fonti Esterne

Ambito	Flusso	Fonte
Ricoveri	SDO	Edotto
Specialistica ambulatoriale	Tracciato	CUP
Emergenza Urgenza	EMUR – PS	Edotto
PN integrative	Tracciato	-
Driver Esterni	Tracciato	-



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it



03

QUADRATURA CONTABILE

L'esecuzione delle **catene di ribaltamento**, secondo determinati *driver interni o esterni all'Azienda*, determina il ribaltamento di costi e ricavi su centri e conti

Modulo Quadratura

Conto di Contabilità generale

71210000105 - SERVIZIO DI PORTIERATO E AUSILIARIATO

Conto di Contabilità analitica

71210000105G1 - IN HOUSE - SERVIZIO DI PORTIERATO E AUSILIARIATO GESTIONALE

71210000105G2 - SERVIZIO DI PORTIERATO E AUSILIARIATO GESTIONALE

Aggregato contabile

BA1740-X-02 - SERVIZIO DI PORTIERATO E AUSILIARIATO

Aggregazione



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it



04

RILEVAZIONI INDIRETTE

È disponibile una funzionalità per la gestione dei ribaltamenti. Il ribaltamento è un processo di calcolo tramite il quale **un insieme di grandezze economiche assegnate a un centro** (o a un gruppo di centri) **viene ripartito su un differente gruppo di centri in base a dei «pesi»** (o driver)

Modulo Ribaltamenti

Ribaltamenti applicativi

Oggetti informatici che consentono di raggruppare più criteri o ribaltamenti

Catene

Oggetti informatici creati in base alla tipologia di classi direzionali all'interno dei quali sono definite le logiche con cui devono essere sviluppate le sub-catene

Sub - catene

Oggetti informatici creati in base alla classificazione dei centri nei quali sono definite le caratteristiche comuni ai criteri del ribaltamento

Criteri

Oggetti informatici nei quali sono definite le modalità di ribaltamento



16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI



Aziende Pilota: sfide e risultati

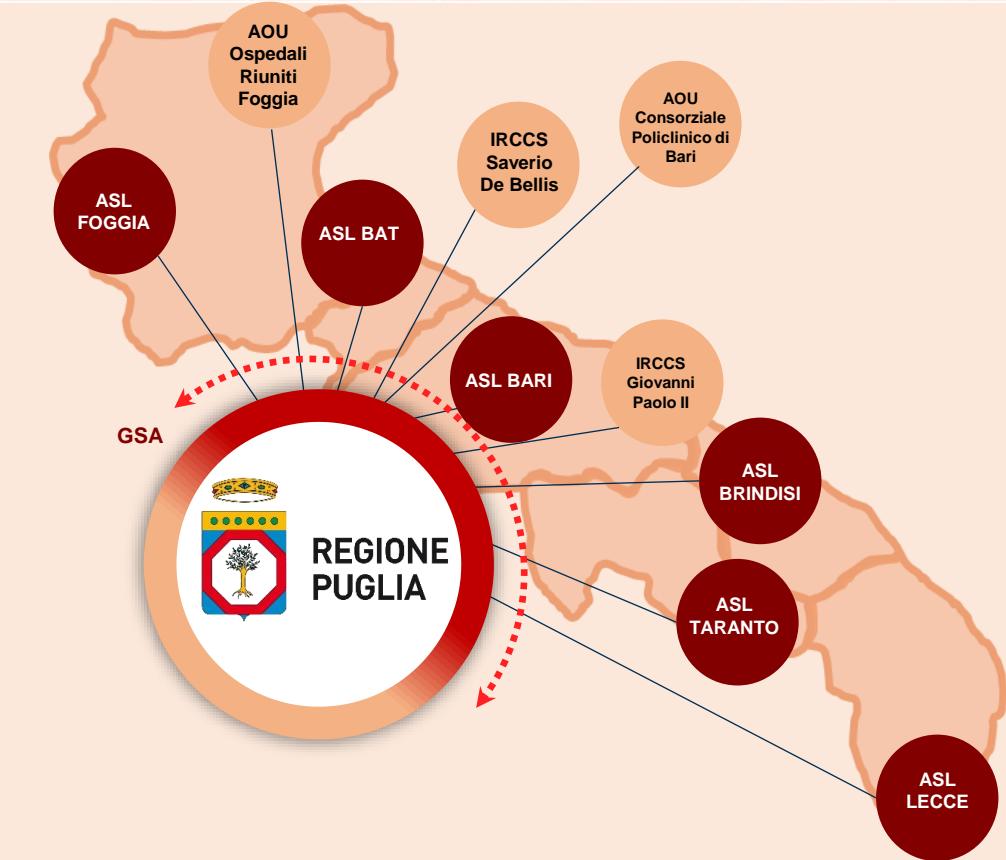
ASL Lecce

Vito Gigante

Direttore U.O.C. Controllo di Gestione e Direttore Dipartimento

Amministrazione Finanza e Controllo

Asl Lecce



intellera consulting **MedSistemi.**

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Aziende pilota:
sfide e risultati



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

La partecipazione al Tavolo di Controllo di Gestione, in qualità di Azienda Pilota, dell'ASL di Lecce ha permesso ai *decision maker* aziendali di promuovere e gestire importanti interventi per abilitare l'implementazione della contabilità analitica.

**Revisione Piano
dei Centri di
Costo e Piano
dei Centri di
Responsabilità**

**Revisione
procedure
Ciclo magazzino e
acquisto di beni
sanitari**

**Revisione
procedure
Ciclo passivo
acquisto
di servizi non
sanitari**

**Revisione
procedure
Ciclo personale**



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it



Revisione Piano dei Centri di Costo e Piano dei Centri di Responsabilità

Fermo restando l'autonomia di ogni singola Azienda Sanitaria di disciplinare la propria **organizzazione e funzionamento** con **Atto Aziendale** (art. 3, c. 1bis D.Lgs 502/92 e s.m.i.), il sistema Co.An. regionale prevede una struttura comune a tutte le aziende nella codifica/individuazione dei Centri di Costo.

Tale **condizione** si rende necessaria per due ragioni:

- sviluppare una **metodologia uniforme tra le Aziende** al fine di assicurare l'omogeneità nel trattamento dei dati e nel confronto dei risultati. In fase di strutturazione del Piano dei Centri di Costo su MOSS è stato possibile trovare delle soluzioni flessibili prevedendo un livello aziendale di maggior dettaglio;
- consentire l'**integrazione con altri sistemi informativi regionali** (in primis con Edotto). L'integrazione con Edotto, al contrario, presenta delle rigidità, per cui alcuni Centri di Costo e Responsabilità già presenti nella organizzazione aziendale non trovano il corrispettivo in Edotto e, di conseguenza, non è possibile rilevare in maniera separata i dati di attività: si tratta principalmente di U.O.S.D. ovvero di servizi ambulatoriali, non previsti dalla programmazione regionale.

Per **superare tali criticità** sono stati attuati due diversi percorsi:

- Considerare la U.O.S.D., ossia il servizio ambulatoriale, come **articolazione interna** di una U.O.C. già censita su Edotto e limitandone di fatto l'autonomia;
- Avviare un **percorso di autorizzazione** – accreditamento della U.O.S.D. / servizio ambulatoriale, propedeutico al censimento degli stessi su Edotto.





**Revisione
procedure
Ciclo
magazzino e
acquisto di
beni sanitari**

Il **sistema di autorizzazione del budget di spesa ai singoli centri**, prevede l'utilizzo delle sub – autorizzazioni legate a contratto;

- Tale condizione ha, di fatto, accelerato il processo di **unificazione delle procedure dei 13 magazzini farmaceutici** presenti in ASL Lecce con la creazione di un **Ufficio Unico del Farmaco** a cui è stato demandato il compito di:
 - predisporre l'istruttoria e la valutazione tecnico – sanitaria per gli acquisti
 - emettere gli ordini
 - procedere alle liquidazioni delle fatture.

Tutto ciò, riporta enormi ricadute **positive** su:

- **Governo degli acquisti** di farmaci e dispositivi medici;
- Riduzione dell'**Indice di Tempestività dei Pagamenti** (ITP), nel 2024 pari a -33 gg.





Revisione procedure Ciclo passivo acquisto di servizi non sanitari

Il sistema di **autorizzazione del budget di spesa** ai singoli centri, prevede l'utilizzo delle sub – autorizzazioni legate a contratto.

- Tale condizione ha, di fatto, accelerato il processo di **progressivo accentramento su un Ufficio Unico**, presso l'Area **Gestione del Patrimonio**, per l'emissione degli ordini per Macrostruttura, funzione precedentemente, in parte, decentrata alle diverse strutture aziendali, che rimangono responsabili della liquidazione delle fatture, con ricadute positive su:
 - **Governo dell'acquisto di servizi non sanitari** e dei relativi **contratti**;
 - Corretta imputazione in **Contabilità Analitica** per **Macrostruttura**.

I servizi sanitari sono in gran parte servizi finali prodotti all'esterno dell'Azienda e, pertanto, non rientrano tra i fattori produttivi per l'erogazione dei servizi a gestione diretta.

Con l'introduzione del sistema di autorizzazione del budget di spesa ai singoli centri e delle sub – autorizzazioni, si è proceduto ad **accentrare le funzioni di ordini e liquidazione fatture** in capo ai diversi uffici competenti per materia (Convenzioni, Riabilitazione, Salute Mentale, Area Sociosanitaria, Dipendenze Patologiche, Farmaceutica). Questo ha consentito:

- **Governo dell'acquisto di servizi sanitari** e dei relativi **contratti**;
- **Imputazione in Co.An. della spesa per Distretto** in base alla residenza dell'assistito.





Revisione procedure Ciclo personale

In ASL Lecce si è proceduto **alla integrazione mediante il modulo HR – MOSS** per le scritture in Contabilità Generale e Contabilità Analitica.

Dopo il primo anno sono emerse alcune criticità che bloccavano il travaso dei dati in Co.An., legate alla **corretta attribuzione del personale al rispettivo Centro di Costo**.

- Si è resa necessaria la **revisione della procedura di rilevazione** del personale per CdC, mediante l'**accentramento sull'Area Gestione del Personale**, una funzione precedentemente decentrata su uffici periferici;

Attualmente, tramite la **procedura rilevazione presenze**, ogni Centro di Responsabilità verifica la corretta attribuzione del proprio personale al rispettivo Centro di Costo e, in caso di anomalie, segnala le correzioni all'Ufficio Unico del Personale.



16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

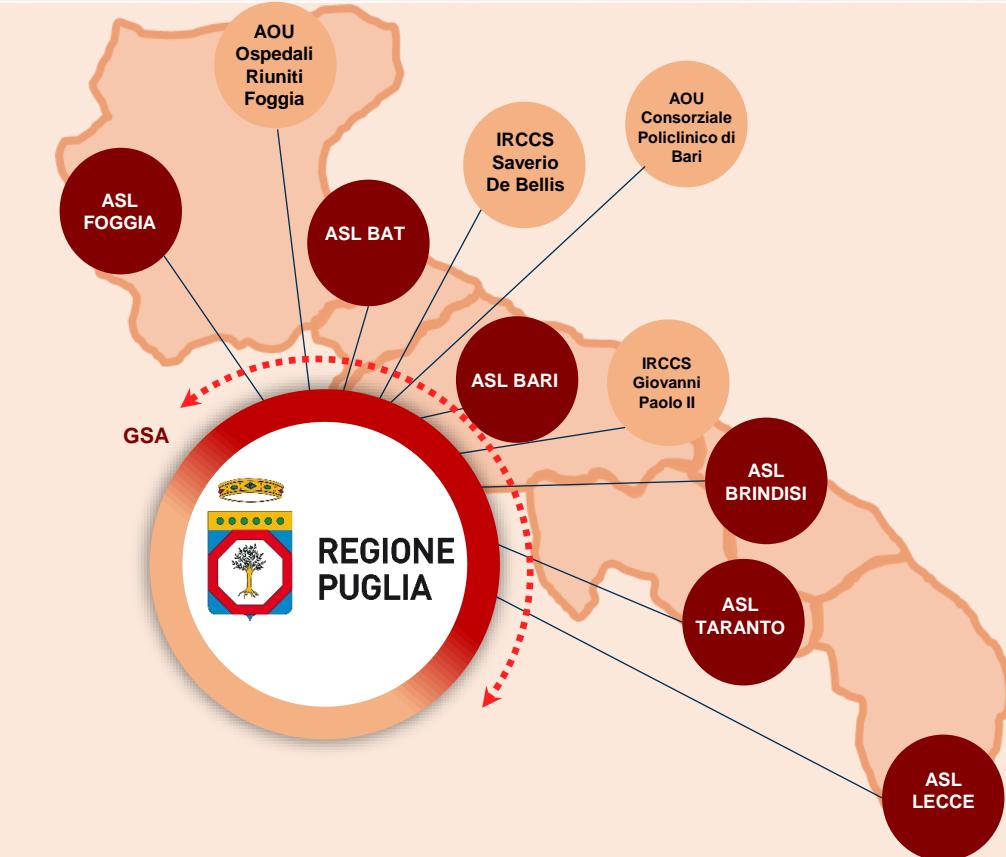


Aziende Pilota: sfide e risultati

OO.RR. Foggia

Sergio Napoletano

Collaboratore amministrativo AGRF - Referente Aziendale Moss
Policlinico Foggia



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Aziende pilota:
sfide e risultati



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

La partecipazione al Tavolo di Controllo di Gestione, in qualità di Azienda Pilota, del OO.RR di Foggia ha permesso ai *decision maker* aziendali di promuovere e gestire importanti interventi per abilitare l'implementazione della contabilità analitica.

**Revisione del
Piano dei Centri
di Costo**

**Revisione delle
procedure per la
gestione delle
rilevazioni HR**

**Imputazione
diretta dei ricavi
dell'ambito
ricoveri**



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it



Revisione del Piano dei Centri di Costo

In risposta alle indicazioni regionali e in un'ottica di **rafforzamento dell'efficienza gestionale e organizzativa**, l'Azienda ha intrapreso un processo di **revisione e aggiornamento del proprio Piano dei Centri di Costo**.

L'intervento, infatti, non si è limitato ad un semplice adeguamento formale, ma ha comportato una più ampia revisione organizzativa, finalizzata a migliorare l'imputazione delle rilevazioni economiche e la coerenza con i modelli regionali di rappresentazione dei dati.

L'attività ha avuto un **duplice obiettivo**:

- Riorganizzare il modello aziendale dei Centri di Costo, per renderlo più **aderente e funzionale alla realtà operativa** interna e alle esigenze di rendicontazione e controllo;
- Garantire l'allineamento puntuale con il **Piano dei Centri di Costo regionale**, assicurando una corrispondenza strutturata e omogenea tra le voci aziendali e gli **attributi** dei Centri di Costo.

Questo intervento ha portato ad un approccio dinamico di aggiornamento capace di rappresentare in modo più immediato ed efficace la realtà aziendale.



16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Aziende pilota:
sfide e risultati



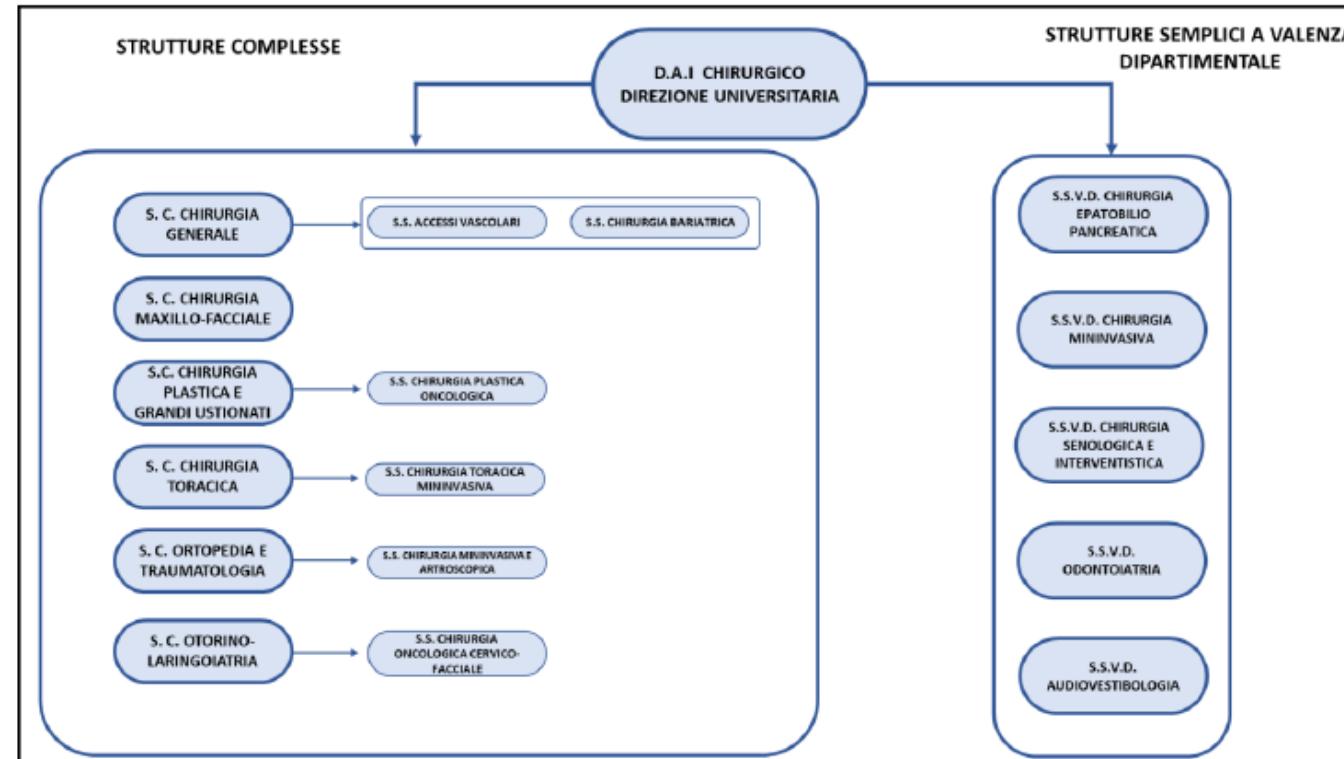
**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

Delibera n. 951 del 29/11/2024

ATTO AZIENDALE

**Policlinico
Foggia**
ospedaliero-universitario

Allegato 8



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

**Aziende pilota:
sfide e risultati**



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**



PIANO DEI CENTRI COSTO 2025

CODICE CDC	DESCRIZIONE CDC
2000000000	Chirurgico
2009030000	Chirurgia Generale a dir. Univ.
2009030100	Gestionale-Sala Op Chir Generale Univ
2009030200	Accessi Vascolari
2009100399	Gestionale Chirurgia generale univ - Attività -Lucera
2009100099	Chirurgia Generale - Multidisciplinare
2009070000	Area Chirurgia Covid
2012010000	Chirurgia Plastica e Grandi Ustionati a dir Univ.
2012010100	Gestionale-Sala Op Chir Plastica Univ
2012010299	Gestionale Chirurgia Plastica e Grandi Ustionati univ - Attività -Lucera
2013020000	Chirurgia Toracica a dir. Univ
2013020100	Gestionale-Sala Op Chir toracica Univ
2036020000	Ortopedia e Traumatologia a dir. Univ.
2036020100	Gestionale-Sala Op Ortopedia e Traum Univ
2036020299	Gestionale Ortopedia Univ. - Attività - Lucera
2038010000	Otorinolaringoiatria a dir. Univ.
2038010100	Gestionale-Sala Op Otorinolaring Univ
2000000100	Chirurgia Senologica e Interventistica a dir. Osp.
2000000101	Gestionale-Sala Op Chir Senologica
2000000200	Odontoiatria a dir. Osp.
2000000300	Audiovestibilogia a dir Osp.
2000000400	Chirurgia miniminvasiva
2000000401	Gestionale-Sala Op Chir miniminvasiva
2000000499	Gestionale Chirurgia miniminvasiva osped - Attività -Lucera

NOMENCLATURA CDC				
DIPARTIMENTO	BRANCA	PROGRESSIVO STRUTTURA	TIPO STRUTTURA	PROGRESSIVO CDC
20	00	00	00	00
20	09	03	00	00
20	09	03	01	00
20	09	03	02	00
20	09	10	03	99
20	09	10	00	99
20	09	07	00	00
20	12	01	00	00
20	12	01	01	00
20	12	01	02	99
20	13	02	00	00
20	13	02	01	00
20	36	02	00	00
20	36	02	01	00
20	36	02	02	99
20	38	01	00	00
20	38	01	01	00
20	00	00	01	00
20	00	00	01	01
20	00	00	02	00
20	00	00	03	00
20	00	00	04	00
20	00	00	04	01
20	00	00	04	99

CODICE RICLASSIFICATORE REGIONALE
160910SU16091001R0901
160910SU16091001R0901
160910SU16091001R0901
160910SU16091002R0901
160910SU16091002R0902
160910SU16091001R0901
160910SU16091001R1201
160910SU16091001R1201
160910SO16091002R1201
160910SU16091001R1301
160910SU16091001R1301
160910SU16091001R3601
160910SU16091001R3601
160910SU16091002R3601
160910SU16091001R3801
160910SU16091001R3801
160910SO16091001R0902
160910SO16091001R0902
160910SO16091001R3501
160910SO16091001S4001
160910SO16091001R0901
160910SO16091001R0901
160910SO16091002R0902

La tabella riporta la corrispondenza tra i nuovi CDC aziendali e il «Riclassificatore Regionale».

Questo permette il confronto e il consolidamento dei costi a livello Regionale di ogni Azienda Sanitaria e per ogni singola struttura consentendo una delle attività fondamentali di analisi dei dati del Controllo di Gestione.



@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Aziende pilota: sfide e risultati



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

moss.sanita.regione.rsr.rupar.puglia.it/AREAS/mainMenu.do?ACTION=START&KEY=11400001418

Info SERGIO NAPOLETANO- 15/07/2023

Riclassificatore

RCDR_08 - Ricl. CDC Regionale - 08 AOU Foggia

Dalla data

01/01/2025

Alla data

30/06/2025

Inserisci un termine di ricerca...

▼ Root

- ▼ 160910 - AOU Riuniti di Foggia
 - 16091099 - Costi comuni Azienda
 - 160910SG - Strutture centrali di governo
 - ▼ 160910SO - Strutture ospedaliere
 - ▼ 160910SO160910 - Presidio Ospedaliero Riuniti di Foggia
 - ▼ 160910SO16091001 - Stabilimento Riuniti di Foggia
 - ▼ 160910SO16091001R09 - Chirurgia generale
 - ▼ 160910SO16091001R0901 - Chirurgia generale
 - 2000000400 - Chirurgia mininvasiva
 - 2000000401 - Gestionale-Sala Op Chir mininvasiva
 - ▼ 160910SO16091001R0902 - Chirurgia generale
 - 2000000100 - Chirurgia Senologica a dir. Osp.
 - 2000000101 - Gestionale-Sala Op Chir Senologica
 - ▼ 160910SO16091001R0903 - Chirurgia generale
 - 2000000500 - Chirurgia epatobiliopancreatica
 - 2000000501 - Gestionale-Sala Op Chir Epatobiliopancreatica
 - ▼ 160910SO16091001R11 - Chirurgia pediatrica
 - ▼ 160910SO16091001R1101 - Chirurgia pediatrica
 - 2800000400 - Chirurgia Pediatrica a dir. Osp.
 - 2800000401 - Gestionale-Sala Op Chir Pediatrica Osp
 - ▼ 160910SO16091001R14 - Chirurgia vascolare
 - ▼ 160910SO16091001R1401 - Chirurgia vascolare
 - 2214020000 - Chirurgia Vascolare
 - 2214020100 - Gestionale-Sala Op Chirurgia Vascolare

1

+



The logo for Ingenia Ducting, featuring a stylized blue duct system icon above the company name.



 intellera
consulting

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it



**Revisione
delle
procedure
per la
gestione
delle
rilevazioni
HR**

L'Azienda ha avviato un percorso di revisione delle proprie **procedure interne** relative alla gestione e alla rilevazione del personale, con l'obiettivo di garantire una maggiore aderenza agli standard e agli obiettivi definiti a livello regionale.

In particolare, è stata intrapresa un'**azione correttiva** di mappatura analitica delle unità operative e dei relativi Centri di Costo, per **ricostruire** in modo accurato la **corrispondenza** tra assetto organizzativo e struttura contabile.

Questo intervento ha permesso di:

- Migliorare la **corretta imputazione** ai Centri di Costo dei dati contabili del personale;
- Garantire un **allineamento** puntuale tra la Contabilità Generale e Contabilità Analitica.



16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Aziende pilota:
sfide e risultati



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

Riepiloghi forniti mensilmente dall'Ufficio del Personale suddivisi per Ruolo

Pagina 3 di 27

20/06/2025

RIEPILOGO CEDOLINI SINTETICO 2025

Giugno

Spettanze Mensili

Codice	Voce	Periodo	Quantità	Tariffa	Figurativo	Competenze	Trattenute
ACL53 - 1	INDENNITA' ARTICOLO 42 DLGS 151/2001	2025	0	0	0,00	00.734,77	0,00
AC001 - 1000	PRONTA DISPONIBILITÀ Dir/Comp	2025	3411	17453	0,00	70.480,80	0,00
AC011 - 1000	PRONTA DISPONIB. RID. art 44 c.7 2022	2024	0	2	0,00	10,80	0,00
AC011 - 1000	PRONTA DISPONIB. RID. art 44 c.7 2022	2025	1410	470	0,00	2.038,80	0,00
AC031 - 1000	IND. TURNO ART. 100 C.2 (2022)	2025	33004	3054	0,00	70.305,48	0,00
AC032 - 1000	IND. GIORNALIERA art. 107 c.2 (2022) 5 eur	2025	11507	3040	0,00	57.535,00	0,00
AC032 - 1002	IND. GIORNALIERA art. 107 c.2 (2022) 1,5 eur	2025	37	3	0,00	55,50	0,00
AC033 - 1000	IND. MENSILE P.S. art 107 C.4 2022	2022	22001	113	0,00	8.800,40	0,00
AC033 - 1000	IND. MENSILE P.S. art 107 C.4 2022	2025	10200	70	0,00	4.118,40	0,00
AC033 - 1000	IND. MENSILE P.S. art 107 C.4 2022	2024	18028	02	0,00	7.211,20	0,00
AC033 - 1000	IND. MENSILE P.S. art 107 C.4 2022	2023	21380	107	0,00	8.554,40	0,00
AC033 - 2000	IND. MENS.P.S. art 107 c.4 (anno 2022) cong.	2022	171002	000	0,00	47.030,40	0,00
AC033 - 2001	IND. MENS.P.S. art 107 c.4 (gen-mag 2023) cong.	2023	07510	245	0,00	10.705,04	0,00
AC033 - 2002	IND. MENS.P.S. art 107 c.4 (giu-dic 2023) cong.	2023	01037	1872	0,00	140.550,70	0,00
AC033 - 2003	IND. MENS.P.S. art 107 c.4 (anno 2024) cong.	2024	158701	3534	0,00	281.711,20	0,00
AC034 - 1000	IND. P.S. DIRIG. Art.70 anni 2022-23-24-25	2022	35140	638	0,00	81.173,40	0,00
AC034 - 1000	IND. P.S. DIRIG. Art.70 anni 2022-23-24-25	2025	12774	101	0,00	12.774,00	0,00
AC034 - 1000	IND. P.S. DIRIG. Art.70 anni 2022-23-24-25	2023	30814	1223	0,00	150.000,24	0,00
AC034 - 1000	IND. P.S. DIRIG. Art.70 anni 2022-23-24-25	2024	40703	2382	0,00	305.530,57	0,00



@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

**Aziende pilota:
sfide e risultati**



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

Elaborazione in Contabilità Generale

TIPO	CHIAVE RUOLO	Codice conto	Descrizione Conto	1	2	3
COMPARTO: FISSE	COMPARTO AMMINISTRATIVO DET	73010600045	Competenze fisse Comparto R.Amm.vo Tempo DETERMINATO	4.038	4.038	4.038
COMPARTO: FISSE	COMPARTO AMMINISTRATIVO IND	73010500045	Competenze fisse Comparto R.Amm.vo Tempo INDETERMINATO	324.835	331.780	329.554
COMPARTO: FISSE	COMPARTO PROFESSIONALE IND	72410500045	Competenze fisse Comparto R.Professionale Tempo INDETERMINATO	2.027	2.027	2.027
COMPARTO: FISSE	COMPARTO SANITARIO IND	72110500085	Competenze fisse Comparto Ruolo Sanitario Tempo INDETERMINATO	3.550.105	3.549.638	3.567.823
COMPARTO: FISSE	COMPARTO SOCIO-SANITARIO IND	72210500085	Competenze fisse Comparto Ruolo Socio-Sanitario Tempo INDETERMINATO	791.126	780.630	778.424
COMPARTO: FISSE	COMPARTO TECNICO DET	72710600045	Competenze fisse Comparto R.Tecnico Tempo DETERMINATO	5.048	5.048	5.048
COMPARTO: FISSE	COMPARTO TECNICO IND	72710500045	Competenze fisse Comparto R.Tecnico Tempo INDETERMINATO	428.117	424.163	420.981
COMPARTO: FISSE	COMPARTO SANITARIO DET	72110600085	Competenze fisse Comparto Ruolo Sanitario Tempo DETERMINATO	16.703	20.163	23.923
COMPARTO: FISSE Totale				5.121.998	5.117.487	5.131.818
COMPARTO: FONDO PREMIALITÀ E CONDIZIONI LAVORO	COMPARTO AMMINISTRATIVO DET	73010600090	Competenze da fondo premialità e condizioni di lavoro Comparto R.Amm.vo Tempo DETERMINATO			
COMPARTO: FONDO PREMIALITÀ E CONDIZIONI LAVORO	COMPARTO AMMINISTRATIVO IND	73010500090	Competenze da fondo premialità e condizioni di lavoro Comparto R.Amm.vo Tempo INDETERMINATO			15.262
COMPARTO: FONDO PREMIALITÀ E CONDIZIONI LAVORO	COMPARTO SANITARIO IND	72110500130	Competenze da fondo premialità e condizioni di lavoro Comparto Ruolo sanitario a Tempo INDETERMINATO		930	487.488
COMPARTO: FONDO PREMIALITÀ E CONDIZIONI LAVORO	COMPARTO SOCIO-SANITARIO IND	72210500130	Competenze da fondo premialità e condizioni di lavoro Comparto Ruolo Socio-Sanitario Tempo Indeterminato			155.633
COMPARTO: FONDO PREMIALITÀ E CONDIZIONI LAVORO	COMPARTO TECNICO IND	72710500090	Competenze da fondo premialità e condizioni di lavoro Comparto Ruolo Tecnico Tempo INDETERMINATO		413	61.531
COMPARTO: FONDO PREMIALITÀ E CONDIZIONI LAVORO	COMPARTO SANITARIO DET	72110600130	Competenze da fondo premialità e condizioni di lavoro Comparto Ruolo sanitario a Tempo DETERMINATO			3.157
COMPARTO: FONDO PREMIALITÀ E CONDIZIONI LAVORO Totale				1.343	723.070	

Allineamento e Quadratura tra Contabilità Generale e Contabilità Analitica



Elaborazione in Contabilità Analitica



Codice conto	Descrizione Conto	DIR/COM	IND/DET	CDC	NUOVO PIANO DEI CENTRI DI COSTO	MESE	Totale
72110500005	Competenze fisse Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	DIR	IND	0336010000	Ortopedia e Traumatologia Urg. a dir. Osp.	1	22.156,94
72110500005	Competenze fisse Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	DIR	IND	0336010000	Ortopedia e Traumatologia Urg. a dir. Osp.	2	21.896,16
72110500005	Competenze fisse Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	DIR	IND	0336010000	Ortopedia e Traumatologia Urg. a dir. Osp.	3	21.773,93
72110500005	Competenze fisse Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	DIR	IND	0393160000	Centrale Operativa 118	1	1.365,78
72110500005	Competenze fisse Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	DIR	IND	0393160000	Centrale Operativa 118	2	1.349,71
72110500005	Competenze fisse Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	DIR	IND	0393160000	Centrale Operativa 118	3	1.342,17
72110500005	Competenze fisse Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	DIR	IND	0400000500	Chirurgia Pediatrica a dir. Univ.	1	31.481,99
72110500005	Competenze fisse Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	DIR	IND	0400000500	Chirurgia Pediatrica a dir. Univ.	2	31.111,46
72110500005	Competenze fisse Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	DIR	IND	0400000500	Chirurgia Pediatrica a dir. Univ.	3	30.937,77
72110500005	Competenze fisse Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	DIR	IND	1009020000	Chirurgia Generale a dir. Osp.	1	58.778,70
72110500005	Competenze fisse Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	DIR	IND	1009020000	Chirurgia Generale a dir. Osp.	2	58.086,90
72110500005	Competenze fisse Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	DIR	IND	1009020000	Chirurgia Generale a dir. Osp.	3	57.762,62



eng

intellera consulting

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

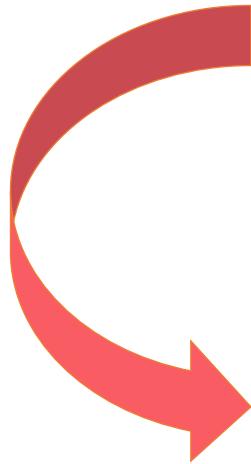
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Aziende pilota:
sfide e risultati



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

Import mensile nel MOSS del costo del personale suddiviso per CDC e CONTO



	A	B	C	D	E	F	G	H	I
1	CDC	CONTO	VALORE	SEZ	DT_REG	PROGR_RIGA	DESCR	DT_IN_PER	DT_FI_PER
2	0199999999	26016000065	12.051.707,48	A	31/12/2024		1 Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	31-mag	31/05/2024
3	0199999999	26016000065	12.379.339,09	A	31/12/2024		2 Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	30-giu	30/06/2024
4	0199999999	26016000065	12.111.630,12	A	31/12/2024		3 Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	31-lug	31/07/2024
5	0199999999	26016000065	12.073.102,79	A	31/12/2024		4 Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	31-agosto	31/08/2024
6	0199999999	26016000065	12.077.478,54	A	31/12/2024		5 Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	30-set	30/09/2024
7	0199999999	26016000065	12.436.144,96	A	31/12/2024		6 Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	31-ott	31/10/2024
8	0199999999	26016000065	12.065.389,66	A	31/12/2024		7 Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	30-nov	30/11/2024
9	0199999999	26016000065	32.097.315,24	A	31/12/2024		8 Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	31-dic	31/12/2024
10	0199999999	26016000065	8,69	D	31/12/2024		9 Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	31-mar	31/03/2024
11	0100000103	72110500005	7.833,67	D	31/12/2024		10 Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	31-gen	31/01/2024
12	0100000103	72110500005	8.111,79	D	31/12/2024		11 Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	29-feb	29/02/2024
13	0100000103	72110500005	8.438,18	D	31/12/2024		12 Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	31-mar	31/03/2024
14	0100000103	72110500005	8.111,77	D	31/12/2024		13 Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	30-apr	30/04/2024
15	0100000103	72110500005	8.170,98	D	31/12/2024		14 Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	31-mag	31/05/2024
16	0100000103	72110500005	8.022,19	D	31/12/2024		15 Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	30-giu	30/06/2024
17	0100000103	72110500005	7.938,79	D	31/12/2024		16 Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	31-lug	31/07/2024
18	0100000103	72110500005	8.046,70	D	31/12/2024		17 Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	31-agosto	31/08/2024
19	0100000103	72110500005	8.278,59	D	31/12/2024		18 Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	30-set	30/09/2024
20	0100000103	72110500005	7.975,91	D	31/12/2024		19 Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	31-ott	31/10/2024
21	0100000103	72110500005	8.142,08	D	31/12/2024		20 Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	30-nov	30/11/2024
22	0100000103	72110500005	15.987,33	D	31/12/2024		21 Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	31-dic	31/12/2024



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it



Imputazione diretta dei ricavi dell'ambito ricoveri

Durante il percorso, l'Azienda ha avviato un'attività di verifica e normalizzazione delle codifiche che consentono il corretto raccordo tra il codice HSP ed il Centro di Costo.

Tale attività, correlata alle funzionalità MOSS, ha garantito il **rafforzamento** dei processi legati alle rilevazioni economiche del **flusso SDO**, gestendo puntualmente gli eventi di trasferimento del paziente durante l'episodio di ricovero e attribuendo le quote di ricavo in funzione dei giorni di degenza effettivamente trascorsi dal paziente in ciascun reparto.

Questo intervento ha permesso di:

- Migliorare la **tracciabilità** e la **precisione** delle registrazioni economiche legate ai ricoveri;
- Rafforzare la **coerenza** tra i **dati clinici** (SDO) e quelli **economici**, migliorando la qualità complessiva della contabilità analitica.



16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Aziende pilota: sfide e risultati



Forum Mediterraneo in Sanità® 2025

Imputazione diretta dei ricavi dell'ambito ricoveri da sistema



Innosat



The Intel Consulting logo consists of the word "intel" in its signature blue font, with a small yellow circular icon containing a white dot positioned above the letter "i". Below "intel" is the word "CONSULTING" in a smaller, all-caps, dark grey sans-serif font.

lera
lting

MedSistemi.

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

Schema di Conto Economico Gestionale

L'elemento informatico e informativo che unisce tutti gli elementi delle rilevazioni analitiche è stato esso stesso oggetto di progettazione congiunta del tavolo di Controllo di Gestione

Il Conto Economico Gestionale costituisce il **risultato conclusivo** del processo di gestione di Contabilità Analitica.

Rappresenta uno **strumento** essenziale sia per le Aziende che per la Regione, in quanto consente di individuare aree comuni di osservazione e di effettuare analisi comparative dei dati, in piena coerenza con la visione e gli indirizzi strategici regionali definiti.

COSTI

- COSTI DIRETTI
- COSTI GENERATI
- COSTI PER PRESTAZIONI INTERMEDIE
- COSTI INDIRETTI
- COSTI INDIRETTI GENERALI
- COSTI GESTIONE NON CARATTERISTICA
- ULTERIORI COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO
- COSTI PER TRASFERIMENTI

RICAVI

- RICAVI DIRETTI
- RICAVI PER PRESTAZIONI INTERMEDIE
- RICAVI DA RIBALTAMENTO
- RICAVI DA GESTIONE NON CARATTERISTICA
- ULTERIORI COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO
- RICAVI DA RIBALTAMENTO COSTI GENERALI
- RICAVI PER TRASFERIMENTI



MedSistemi.

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI



Contabilità analitica: prossimi passi

Luisa Sorrentino

PA & Healthcare Consultant

Engineering Ingegneria Informatica



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Contabilità Analitica:
prossimi passi



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

Verso il traguardo

Rilevazioni analitiche

CE Full Costing

Modello LA

Modello CP



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

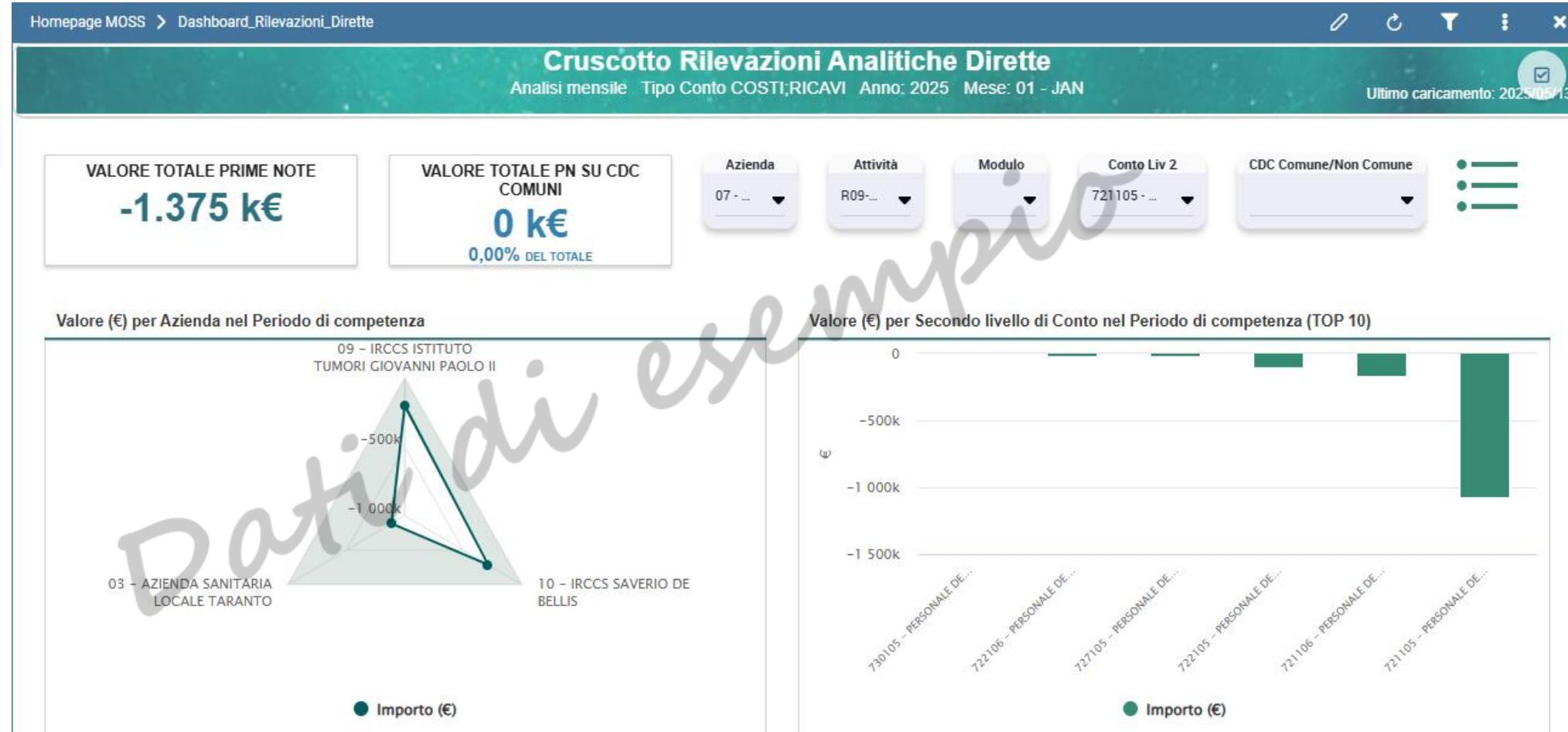
16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

**Contabilità Analitica:
prossimi passi**



Rilevazioni analitiche



MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

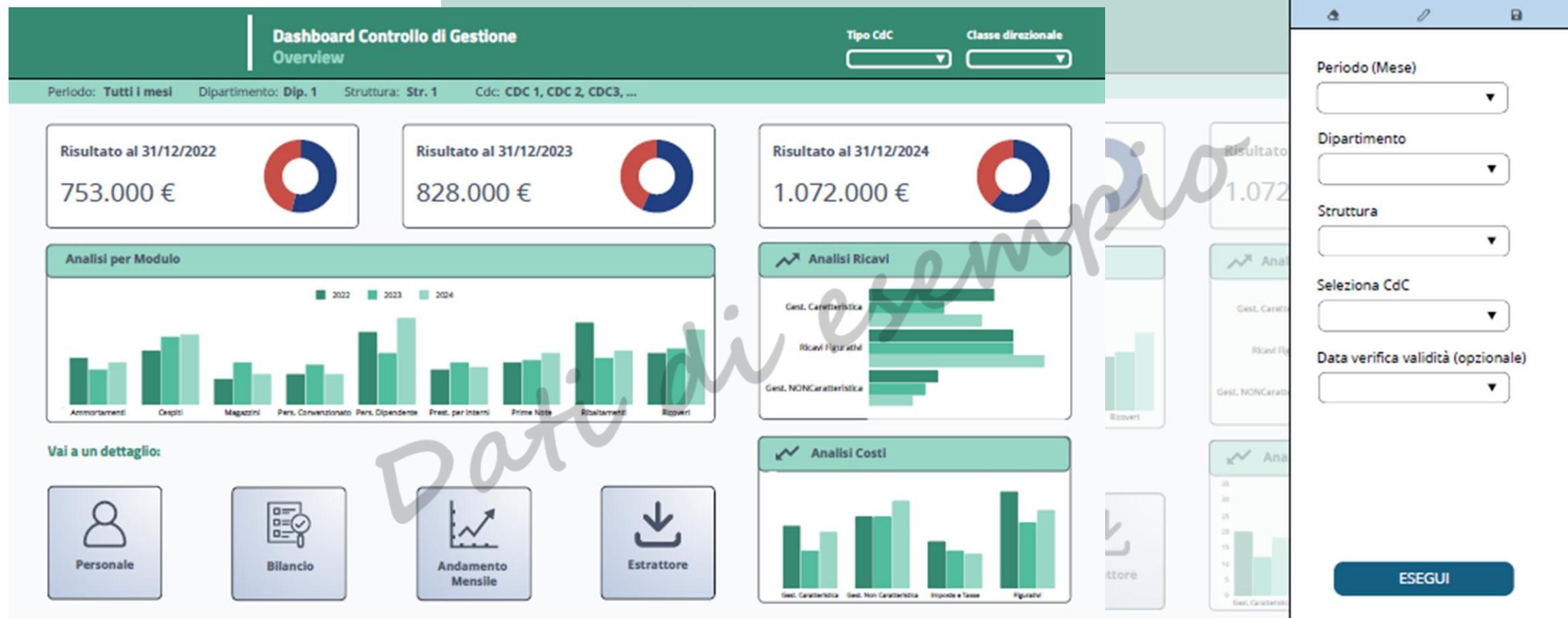
16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

**Contabilità Analitica:
prossimi passi**



CE Gestionale – Full Costing



eng

**intellera
consulting**

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

**Contabilità Analitica:
prossimi passi**



CE Gestionale – Full Costing

The screenshot shows a software interface for financial management, specifically for the 'SISTEMA SANITARIO REGIONALE'. The main title is 'Dashboard Aziendale' under 'Dettaglio bilancio'. The interface includes various filters at the top: 'Costo/Ricavo', 'Classe direzionale', 'Aggregato FP', and 'Riclassifica FP'. The period selected is 'GENNAIO ;FEBBRAIO ;MARZO'. The table below displays financial data categorized by 'Aggregato FP' and 'Riclassifica FP' across three months: 02/2024, 03/2024, and 04/2024.

Aggregato FP	Riclassifica FP	02/2024	03/2024	04/2024
Ammortamenti	Ammortamenti e sterilizzazioni	-1.709€	-1.884€	-2.016€
Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	Ticket	-1.709€	-1.884€	-2.016€
Consumi	Beni non sanitari	917€	4.202€	4.202€
	Beni sanitari	917€	4.202€	4.202€
	Dpi	-522€	-1.099€	-1.099€
Contributi	Extra f.s.r	-48€	-58€	-58€
	Quota contributi C/Capitale imputata all'esercizio	-40€	-52€	-52€
Costi della gestione straordinaria	Tutti	-611€	-1.209€	-1.209€
Costi per gestione finanziaria	Insussistenze passive	710€	1.076€	1.076€
	Sopravvenienze passive	535€	812€	812€
	Tutti	1.245€	1.888€	1.888€
Costi per prestazioni intermedie e trasferimenti	Interessi passivi	-16€	0€	0€
	Tutti	-16.729€	0€	0€
	Costi per trasferimenti	-16.745€	0€	0€
	costi altro	-1.443€	0€	0€
	costi consulenze area chirurgica	0€	-19.353€	-72.966€
	costi consulenze area medica	-346€	-346€	-367€
	costi diagnostica	-21€	-48€	-48€
	costi laboratorio	-1.701€	-3.078€	-3.078€
	costi plasma e sangue	-5.432€	-7.301€	-7.301€
	Tutti	-15.163€	-20.337€	-20.337€
		-11.931€	-19.861€	-19.861€
		-34.593€	-70.324€	-123.958€



eng

intellera

consulting MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

**Contabilità Analitica:
prossimi passi**



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

CE Gestionale – Full Costing

Overview

Overview > Estrattore

Dashboard Aziendale
Estrattore

Periodo: GENNAIO ;FEBBRAIO ;MARZO Dipartimento: DIP CHIRURGIA;DIP SALUTE MENTALE ;DIP. FATTO... Struttura: UOC ORTOPEDIA;UOSD INTERVENTI PRECOCI SALUTE ... CDR: PREVENZIONE INTERVENTI PRECOCI SALUTE MENTALE;RA...

Selezione l'aggregazione temporale:

Anno Trimestre **Mese**

Aggregato FP **SI** No

Riclassifica FP **SI** No

Qualifica **SI** No

Voce Stipendiale **SI** No

Filtra per modulo

Filtra per livelli del conto

Aggregato FP **SI** No

Riclassifica FP **SI** No

Qualifica **SI** No

Voce stipendiale **SI** No

Filtra per centro

Filtra per attributi CRIL

Codice Azienda **SI** No

Classe direzionale **SI** No

Progressivo **SI** No

Linea LA **SI** No

Ubicazione **SI** No

Riepilogo



eng

intellera

consulting MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Contabilità Analitica:
prossimi passi



Modello LA

Report Modello LA

Situazione Gestionale^a
2024 - I - TEST_SIT_GEST_09
Catena di ribaltamento
2024 - I - TEST_09 - Catena di ribaltamento generale per LA

Pulisci

Stampa il modello LA

Verifica conti e centri

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE														
SEZIONE: 150 - CODICE UNICO - ESERCIZIO			OBBIETTIVO DI LAVORAZIONE											
			CONSENSIVO ANNO: 2024											
			Censore di esercizio:	Costi per acquisto di servizi	Personale									
			Breve esercizio	Breve non esercizio	personale	personale	personale	personale	personale	Amministrazione	Supervisione	Altri costi	Ottieni finanziati	Indennità
10	10	10												
11	11	11												
12	12	12												
13	13	13												
14	14	14												
15	15	15												
16	16	16												
17	17	17												
18	18	18												
19	19	19												
20	20	20												
21	21	21												
22	22	22												
23	23	23												
24	24	24												
25	25	25												
26	26	26												
27	27	27												
28	28	28												
29	29	29												
30	30	30												
31	31	31												
32	32	32												
33	33	33												
34	34	34												
35	35	35												
36	36	36												
37	37	37												
38	38	38												
39	39	39												
40	40	40												
41	41	41												
42	42	42												
43	43	43												
44	44	44												
45	45	45												
46	46	46												
47	47	47												
48	48	48												
49	49	49												
50	50	50												
51	51	51												
52	52	52												
53	53	53												
54	54	54												
55	55	55												
56	56	56												
57	57	57												
58	58	58												
59	59	59												
60	60	60												
61	61	61												
62	62	62												
63	63	63												
64	64	64												
65	65	65												
66	66	66												
67	67	67												
68	68	68												
69	69	69												
70	70	70												
71	71	71												
72	72	72												
73	73	73												
74	74	74												
75	75	75												
76	76	76												
77	77	77												
78	78	78												
79	79	79												
80	80	80												
81	81	81												
82	82	82												
83	83	83												
84	84	84												
85	85	85												
86	86	86												
87	87	87												
88	88	88												
89	89	89												
90	90	90												
91	91	91												
92	92	92												
93	93	93												
94	94	94												
95	95	95												
96	96	96												
97	97	97												
98	98	98												
99	99	99												
100	100	100												
101	101	101												
102	102	102												
103	103	103												
104	104	104												
105	105	105												
106	106	106												
107	107	107												
108	108	108												
109	109	109												
110	110	110												
111	111	111												
112	112	112												
113	113	113												
114	114	114												
115	115	115												
116	116	116												
117	117	117												
118	118	118												
119	119	119												
120	120	120												
121	121	121												
122	122	122												
123	123	123												
124	124	124												
125	125	125												
126	126	126												
127	127	127												
128	128	128												
129	129	129												
130	130	130												
131	131	131												
132	132	132												
133	133	133												
134	134	134												
135	135	135												
136	136	136												
137	137	137												
138	138	138												
139	139	139												

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI



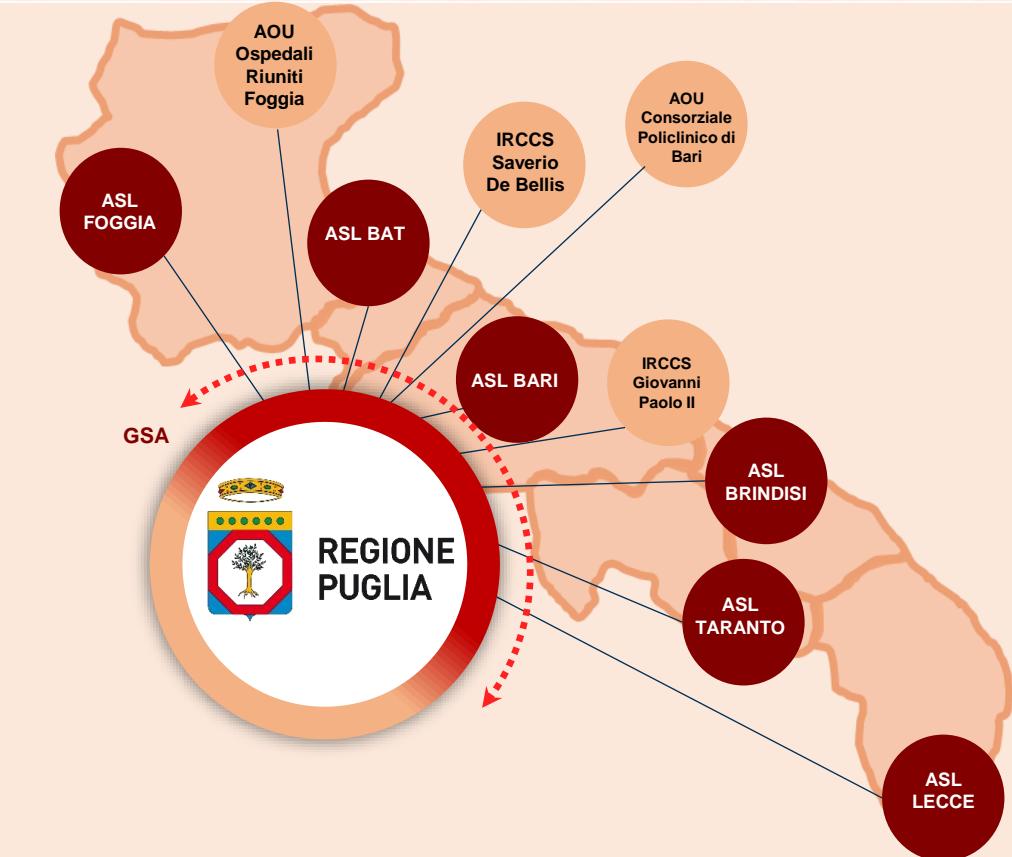
Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di evoluzione

Andrea Pugliese

Dirigente del Servizio Controllo di Gestione delle
Aziende del SSR e Governo
del Sistema Informativo MOSS
DEC Progetto Moss

Loredana Gaudino

PA & Healthcare Consultant
Engineering Ingegneria Informatica



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

**Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di
evoluzione**

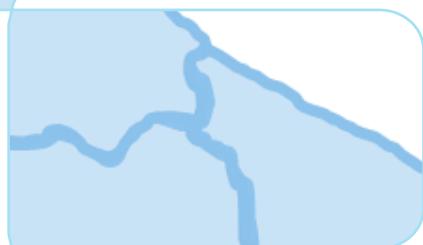


**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

Il **modello di controllo** del MOSS si esplicita, ai diversi livelli, sia nella gestione condivisa degli **obiettivi di monitoraggio** sia negli **strumenti**.

LIVELLO REGIONALE

**MODELLO DI
CONTROLLO**



c.a. **47 REPORT APPLICATIVI**
c.a. **45 DASHBOARD**

LIVELLO AZIENDALE



eng

intellera
consulting

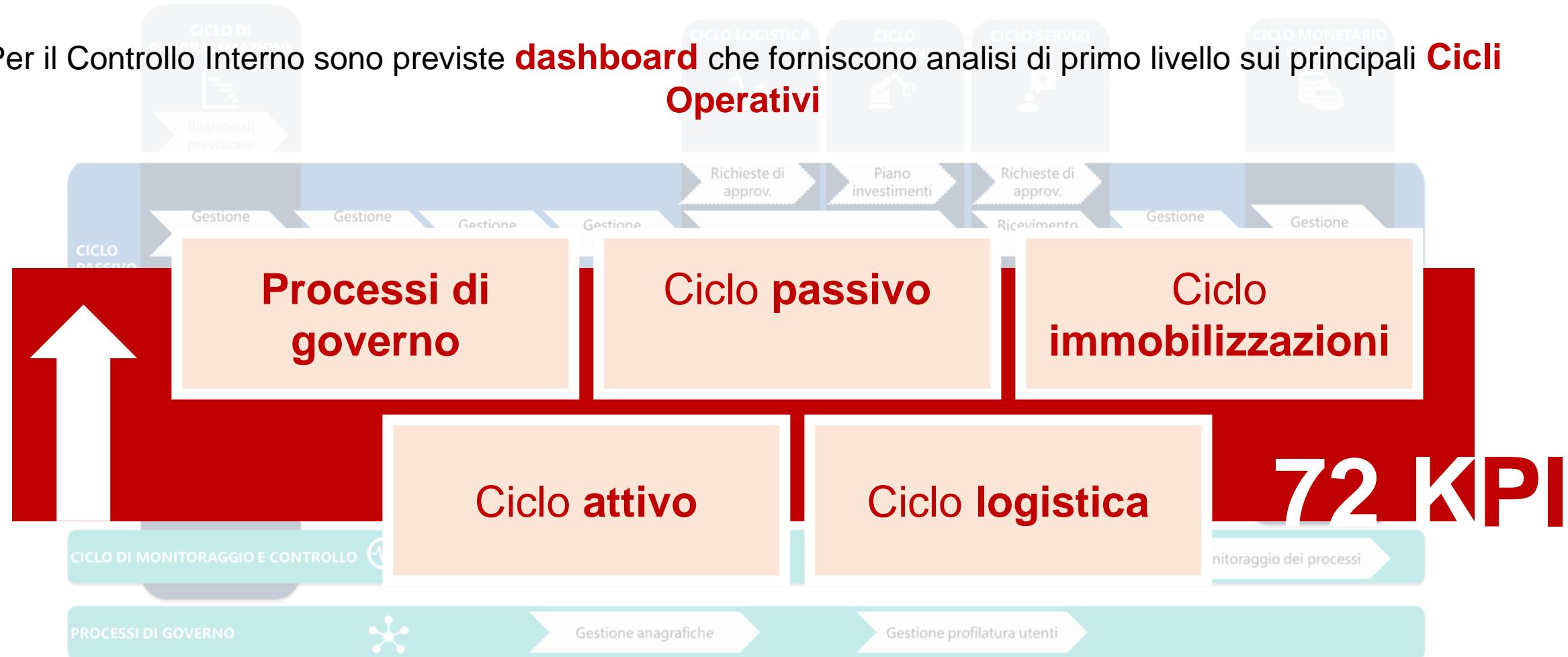
MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

Per il Controllo Interno sono previste **dashboard** che forniscono analisi di primo livello sui principali **Cicli Operativi**



16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di evoluzione



The screenshot shows the homepage of the MOSS (Monitoraggio della Spesa del SSR) system. The top navigation bar includes links for "Homepage MOSS", "MENU", "MOSS", "Utente", and "Home". The main title "Monitoraggio della Spesa del SSR" is displayed, along with the subtitle "Sistema Amministrativo Contabile (AMC) Unico per le Aziende Sanitarie Pubbliche della Regione Puglia". On the left, there's a sidebar with icons for "Controllo interno", "Controllo finanziario-economico", and "Contabilità analitica". The "Controllo interno" section contains three items: "Monitoraggio processi AMC Vista Regionale", "Monitoraggio processi AMC Vista singole aziende", and "Controllo spesa". The "Controllo finanziario-economico" section contains three items: "Intercompany", "CE di verifica Vista Regionale", and "CE di verifica Vista singole aziende". The "Contabilità analitica" section contains two items: "Rilevazioni dirette" and "Modelli ministeriali". To the right, there's a large yellow circle containing a woman in a yellow jacket and a blue circle containing a man in a blue suit. At the bottom right, there's the logo for "InnovaPuglia" and its website "InnovaPuglia.it".



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di evoluzione



Homepage MOSS

Sommario Indicatori



Ciclo Passivo

PA01 - Autorizzazioni di Spesa

AUT.01 - Struttura Autorizzazioni Spesa
AUT.02 - Incidenza Modifiche Autorizzazioni



PA04 - Ordini d'Acquisto Elettronico

ORD.03 - Incidenza Ordini Elettronico



PA02 - CIG

CIG.01 - Incidenza CIG nei Contratti
CIG.02 - Incidenza CIG in Ordini e Doc. Passivi



PA05 - Fatturazione Passiva

FAT.01 - Incidenza Doc. Passivi
FAT.04 - Tempo Medio Liquidazione



PA02 - Stipula Contratti

CTR.01 - Incidenza Contratti con CIG
CTR.02 - Incidenza Contratti coerenti con CIG
ORD.08 - Incidenza Ordini con CIG



PA07 - Acquisti con Cassa Economale

ECO.02 - Tempo Medio Registrazione Movimento
ECO.03 - Incidenza Movimenti con Doc. Passivo



PA04 - Ordini d'Acquisto

ORD.01 - Incidenza Doc. Passivi con Ordine
ORD.02 - Incidenza Ordini dopo Doc. Passivo



GO01 - Programmazione

GOV.02 - Incidenza del saldo contabile sulle autorizzazioni impegnate ed utilizzate



Ciclo Passivo Ciclo Logistica Ciclo attivo Ciclo Patrimonio Gestione Anagrafiche



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di evoluzione



Homepage MOSS > Sommario indicatori >

Ciclo Attivo

ATT - Fatturazione attiva

ATT.03 - Tempo medio tra data di inserimento del documento attivo e data di inserimento della pre-fattura
ATT.04 - Tempo Medio di Incasso

Homepage MOSS > Sommario Indicatori >

Ciclo Logistica

L002 - Ricevimento Beni
RIC.01 - Tempo Medio tra Data Registrazione e Data DDT o Attestazione

L009 - Gestione Ordinaria Magazzino
MAG.02 - Frequenza Movimenti di Rettifica per Trimestre

L010 - Scarichi di Magazzino

SCR.01 - Valore totale scarichi
SCR.02 - Numero totale scarichi
SCR.03 - Quantità totale scaricata
SCR.04 - Delta % valore scarichi (anno in corso - anno precedente)

L010 - Scarichi di Magazzino - Estrazione dati
Estrazione dati

Ciclo Passivo Ciclo Logistica **Ciclo attivo** Ciclo Patrimonio Gestione Anagrafiche

Dati di esempio



eng

intellera consulting **MedSistemi.**

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di evoluzione



Homepage MOSS Sommario Indicatori

Ciclo Patrimonio

IM01 - Gestione cespiti

PAT.02 - Tempo medio tra data di inventario e data ricavamento
PAT.03 - Incidenza dei cespiti senza aggancio a documento passivo
PAT.04 - Tempo medio tra data di inventario e data doc. passivo

IM02 - Rilevazione Cespiti

PAT.05 - Incidenza dei cespiti con data di collaudo presente
PAT.06 - Incidenza dei cespiti con conto diverso dal conto del prodotto

IM03 - Confronto dati Contabilità Generale e Registro cespiti

PAT.07 - Incidenza cespiti senza piano di ammortamento
PAT.08 - Incidenza cespiti con conto di ammortamento non presente
PAT.09 - Incidenza ammortamento calcolato dal sistema
PAT.10 - Incidenza cespiti con conto di sterilizzazione non presente
PAT.11 - Incidenza sterilizzazioni calcolato dal sistema
PAT.12 - Incidenza cespiti presenti nel registro cespiti

Homepage MOSS Sommario Indicatori

Gestione Anagrafiche

GO03 - Anagrafiche Prodotti

PRO.01-Struttura delle anagrafiche dei prodotti ordinati
PRO.05-Incidenza dei prodotti con AIC duplicato (numero e valore)
PRO.06-Incidenza dei prodotti con ATC non presente (numero e valore)
PRO.07-Incidenza dei prodotti con CND non presente (numero e valore)
PRO.08-Incidenza dei prodotti con BDRUM non presente (numero e valore)

GO03 - Coerenza conto Co.Ge e Co.An.

PRO.02-Incidenza delle incoerenze tra il conto Co.Ge. associato al prodotto ed il conto Co.Ge. associato alla classe merceologica del prodotto
PRO.03-Incidenza delle incoerenze tra il conto Co.An. associato al prodotto ed il conto Co.An. associato alla classe merceologica del prodotto

GO03 - Gestione Anagrafiche Prodotti

PRO.12-Incidenza numero persone che aggiornano le anagrafiche prodotti

GO03 - Ordini

PRO.04-Incidenza dei prodotti ordinati con codice fornitore valorizzato
PRO.09-Incidenza modifiche alla descrizione dei prodotti nell'ordine
PRO.10-Incidenza dei prodotti sacco (numero e valore)

GO03 - Anagrafica Soggetti

SOG.02-Incidenza di soggetti con partita IVA/CF duplicata



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

@ForumRisk

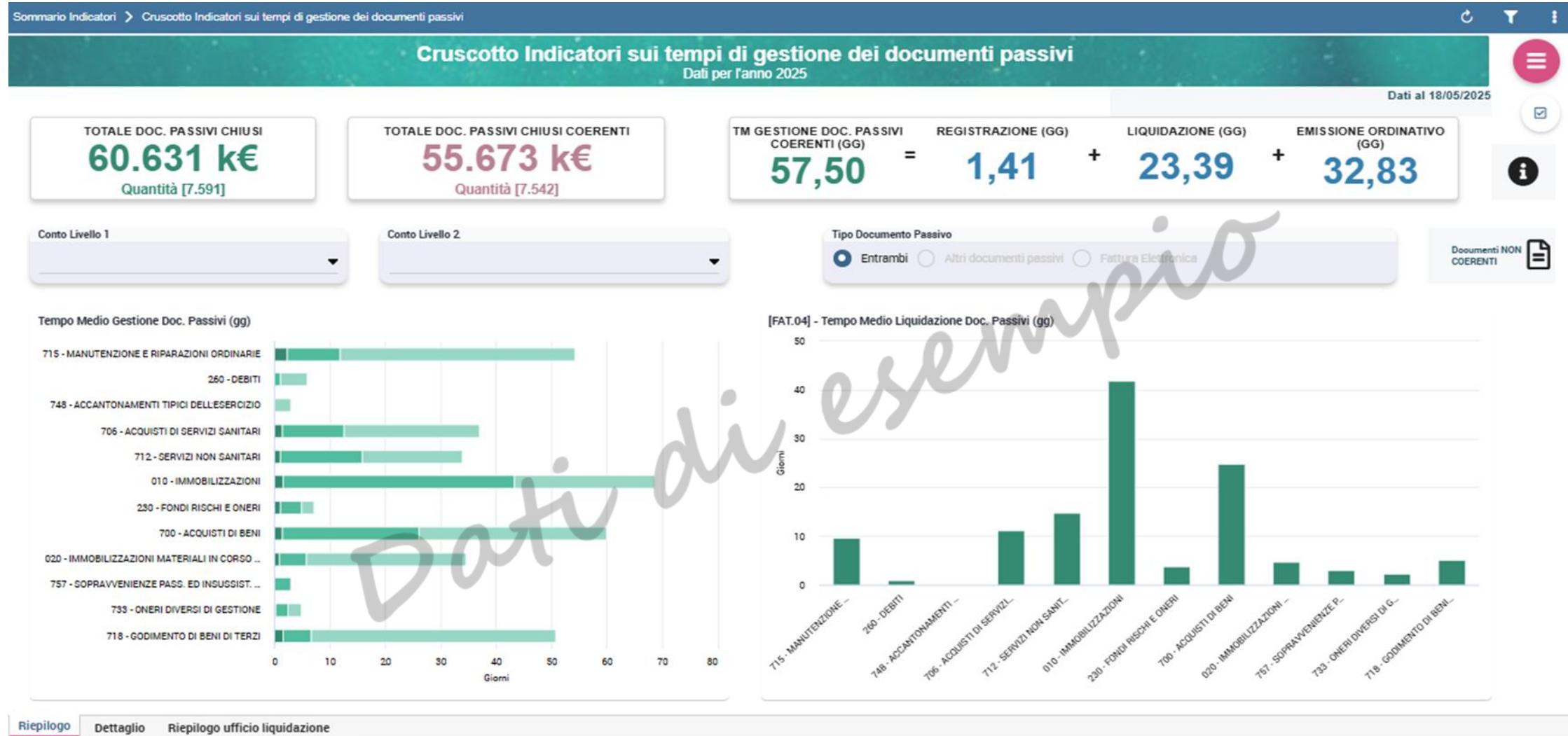


www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di evoluzione



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di evoluzione



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

Homepage MOSS > Sommario Indicatori > Cruscotto Indicatori sul tempo di registrazione del ricevimento

Cruscotto Indicatori sul tempo di registrazione del ricevimento

Dati per l'anno 2025

Dati al 07/05/2025

TOTALE RICEVIMENTO	RICEVIMENTO REGISTRATO ENTRO 5 GG	RICEVIMENTO REGISTRATO OLTRE 5 GG	RIC.01 - TEMPO MEDIO REGISTRAZIONE (GG)	TEMPO MEDIO DI CONSEGNA ORDINI ELETTRONICI (GG)
79.114 k€ Quantità [13898]	41.777 k€ Quantità [4133]	37.232 k€ Quantità [9748]	9,55	7,55

Conto Livello 1 Conto Livello 2 Magazzino

Valore ric. registrati oltre 5 giorni (migliaia di €)

Numero ric. registrati

Valore ric. registrati

Numero ric. registrati (n migliaia)

Valore ric. registrati (migliaia di €)

Dati ai esempio

Riepilogo Dettaglio Riepilogo magazzino



eng

intellera consulting

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di evoluzione



Cruscotto Indicatori Autorizzazioni di Spesa

Dati per l'anno 2024

Dati al 22/01/2024

TOTALE AUTORIZZAZIONI DI SPESA

260.769 k€

Quantità [1.858]

AUTORIZZAZIONI PRINCIPALI AL NETTO DELLA SUB

87.045 k€

Quantità [49]

SUB-AUTORIZZAZIONI

173.724 k€

Quantità [1.809]

INCIDENZA MODIFICHE AUTORIZZAZIONI PRINCIPALI

0,83 %

Conto Livello 1

Conto Livello 2



Numero delle autorizzazioni e sub-autorizzazioni di spesa (n)

2.000

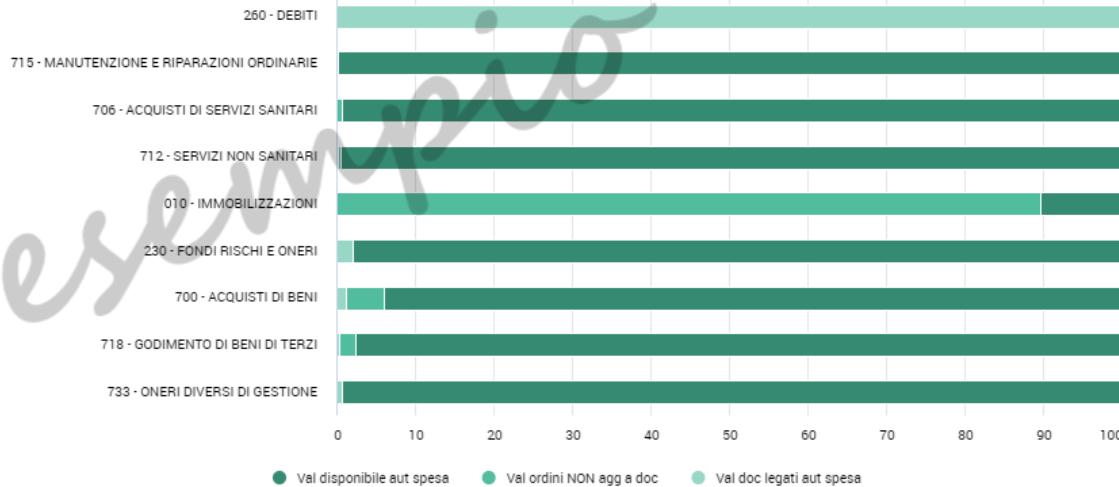
1.000

0

010 - IMMOBILIZZAZIONI 230 - FONDI RISCHI E ONERI 260 - DEBITI 700 - ACQUISTI DI BENI 706 - ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI 712 - SERVIZI NON SANITARI 715 - MANUTENZIONE E RIPARAZIONI ORDINARIE 718 - GODIMENTO DI BENI DI TERZI 733 - ONERI DIVERSI DI GESTIONE

● Autorizzazioni principali ● Sub-autorizzazioni

Utilizzo delle autorizzazioni di spesa (%)



Modifiche sulle autorizzazioni di spesa (migliaia di €) - Primi 5 conti

200.000K

Riepilogo

Dettaglio

100.000K

0



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

Residuo sulle autorizzazioni di spesa (migliaia di €) - Primi 5 conti

200.000K

100.000K

0

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di evoluzione



Cruscotto Indicatori Autorizzazioni di Spesa

Dati per l'anno 2024

Dati al 22/01/2024

Raggruppamenti di Conti Co.Ge.

↑ Livello 1	↑ Livello 2	Importo finale	N aut di spesa Principali	N subautorizzazioni di spesa	AUT.01 - N aut. di spesa	Val ORIGINALE aut. PRINC	Val MODIFICHE aut. PRINC	AUT.02-Incidenza mod aut PRINC	Val MODIFICHE sub-autoriz.	Val
010 - IMMOBILIZZAZIONI	010100 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2.000,00Eur	1	0	1	2.000,00Eur	0,00Eur	0,00%	0,00Eur	0,00Eur
	010110 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	668.848,40Eur	2	1	3	11.000,00Eur	657.848,40Eur	5.980,44%	0,00Eur	0,00Eur
	Parziale	670.848,40Eur	3	1	4	13.000,00Eur	657.848,40Eur	0,00Eur	0,00Eur	0,00Eur
230 - FONDI RISCHI E ONERI	230120 - FONDI PER RISCHI	276.000,00Eur	1	1	2	0,00Eur	276.000,00Eur	0,00%	0,00Eur	0,00Eur
	Parziale	276.000,00Eur	1	1	2	0,00Eur	276.000,00Eur	0,00%	0,00Eur	0,00Eur
260 - DEBITI	260160 - DEBITI DIVERSI	600,60Eur	1	1	2	0,00Eur	600,60Eur	0,00%	0,00Eur	0,00Eur
	Parziale	600,60Eur	1	1	2	0,00Eur	600,60Eur	0,00%	0,00Eur	0,00Eur
700 - ACQUISTI DI BENI	700100 - ACQUISTI DI BENI SANITARI	145.108.387,31Eur	5	1.569	1.574	145.108.387,31Eur	0,00Eur	0,08%	50.984,08Eur	0,00Eur
	700105 - ACQUISTI DI BENI NON SANITARI	1.613.698,57Eur	5	41	46	1.613.698,57Eur	0,00Eur	0,00%	0,00Eur	0,00Eur
	Parziale	146.722.085,88Eur	10	1.610	1.620	146.722.085,88Eur	0,00Eur	0,00Eur	50.984,08Eur	0,00Eur
706 - ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	706130 - RIMBORSI, ASSEGNI E CONTRIBUTI	1.187.381,57Eur	4	9	13	1.187.381,57Eur	0,00Eur	0,00%	0,00Eur	0,00Eur
	706137 - CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTE...	291.900,90Eur	1	0	1	291.900,90Eur	0,00Eur	0,00%	0,00Eur	0,00Eur
	706140 - ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANI...	13.639.272,50Eur	3	5	8	13.639.272,50Eur	0,00Eur	0,00%	0,00Eur	0,00Eur
	Parziale	15.118.554,97Eur	8	14	22	15.118.554,97Eur	0,00Eur	0,00%	0,00Eur	0,00Eur
712 - SERVIZI NON SANITARI	712100 - SERVIZI NON SANITARI	76.304.600,45Eur	8	66	74	75.085.359,29Eur	1.219.241,16Eur	1,62%	-660,00Eur	0,00Eur
	712105 - CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTE...	323.771,29Eur	2	1	3	323.771,29Eur	0,00Eur	0,00%	0,00Eur	0,00Eur
	Parziale	76.628.371,74Eur	10	67	77	75.409.130,58Eur	1.219.241,16Eur	1,62%	-660,00Eur	0,00Eur
715 - MANUTENZIONE E RIPARAZIONI ORDINARIE	715100 - MANUTENZIONE E RIPARAZIONI ORDINARIE	16.956.206,06Eur	3	26	29	16.956.206,06Eur	0,00Eur	0,00%	0,00Eur	0,00Eur
	Parziale	16.956.206,06Eur	3	26	29	16.956.206,06Eur	0,00Eur	0,00%	0,00Eur	0,00Eur
718 - GODIMENTO DI BENI DI TERZI	718100 - GODIMENTO DI BENI DI TERZI	3.016.503,49Eur	3	84	87	3.016.503,49Eur	0,00Eur	0,00%	-1.800,00Eur	-1.800,00Eur
	Parziale	3.016.503,49Eur	3	84	87	3.016.503,49Eur	0,00Eur	0,00%	-1.800,00Eur	-1.800,00Eur

Cruscotto Indicatori ordini

Dati per l'anno 2024

Dati al 21/01/2024

Raggruppamenti di Conti Co.Ge.

↑ Livello 1	↑ Livello 2	Numero Totale Ordini	Valore Totale Ordini	Num. Ord. Elettronici	ORD.03 Incidenza sul numero	Val. Ord. Elettronici	ORD.03 Incidenza sul valore
010 - IMMOBILIZZAZIONI	010110 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2	601.240,40Eur	2	100,00%	601.240,40Eur	100,00%
	Parziale	2	601.240,40Eur	2	100,00%	601.240,40Eur	100,00%
700 - ACQUISTI DI BENI	700100 - ACQUISTI DI BENI SANITARI	1.588	8.655.826,40Eur	1.462	92,07%	8.082.467,94Eur	93,38%
	700105 - ACQUISTI DI BENI NON SANITARI	25	26.392,84Eur	25	100,00%	26.392,84Eur	100,00%
	Parziale	1.613	8.682.219,24Eur	1.487	100,00%	8.108.860,78Eur	100,00%
706 - ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	706130 - RIMBORSI, ASSEGNI E CONTRIBUTI	4	94.637,90Eur	4	100,00%	94.637,90Eur	100,00%
	Parziale	4	94.637,90Eur	4	100,00%	94.637,90Eur	100,00%
712 - SERVIZI NON SANITARI	712100 - SERVIZI NON SANITARI	3	782,00Eur	3	100,00%	782,00Eur	100,00%
	Parziale	3	782,00Eur	3	100,00%	782,00Eur	100,00%
715 - MANUTENZIONE E RIPARAZIONI ORDINARIE	715100 - MANUTENZIONE E RIPARAZIONI ORDINARIE	4	19.773,89Eur	2	50,00%	13.624,14Eur	68,90%
	Parziale	4	19.773,89Eur	2	50,00%	13.624,14Eur	68,90%
718 - GODIMENTO DI BENI DI TERZI	718100 - GODIMENTO DI BENI DI TERZI	6	70.689,19Eur	6	100,00%	70.689,19Eur	100,00%
	Parziale	6	70.689,19Eur	6	100,00%	70.689,19Eur	100,00%
Totale		1.632	9.469.342,62Eur	1.504		8.889.834,41Eur	



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

@ForumRisk

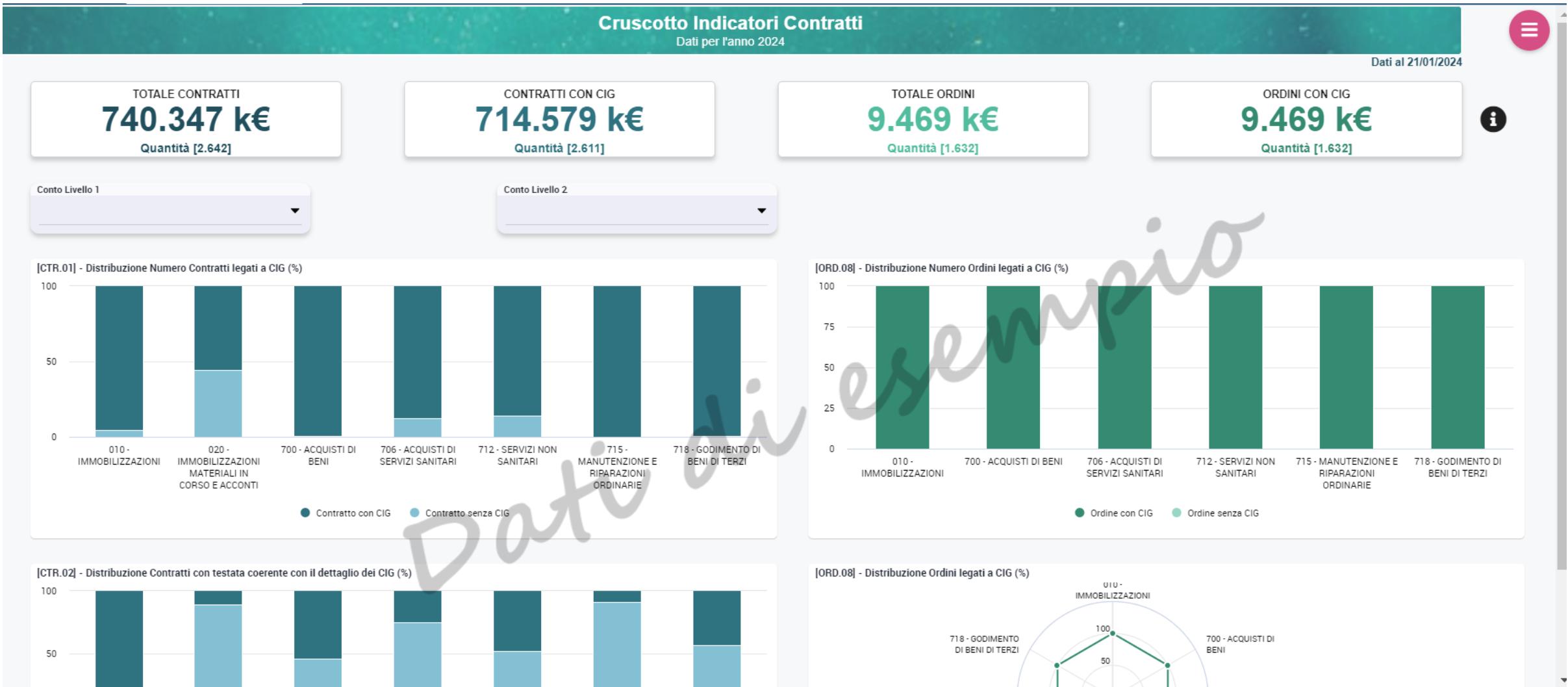


www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di evoluzione



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di evoluzione



Cruscotto Indicatori Contratti

Dati per l'anno 2024

Dati al 21/01/2024

Raggruppamenti di Conti Co.Ge.

↑ Livello 1	↑ Livello 2	Numero Totale Contratti	Valore Totale Contratti	Num. contratti con CIG	CTR.01 Incidenza sul numero	Val. contratti con CIG	CTR.01 Incidenza sul valore	Num. testata coerente	CTR.02 Incidenza sul numero	Val. test	i
010 - IMMOBILIZZAZIONI	010100 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5	2.563.778,08Eur	5	100,00%	2.563.778,08Eur	100,00%	5	100,00%	2.563	
	010110 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	61	23.256.590,43Eur	58	95,08%	23.130.972,17Eur	99,46%	47	77,05%	7.524	
	Parziale	66	25.820.368,51Eur	63		25.694.750,25Eur		52		10.088	
020 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E A...	020100 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO ...	9	5.760.899,99Eur	5	55,56%	4.535.574,64Eur	78,73%	1	11,11%	2.310	
	Parziale	9	5.760.899,99Eur	5		4.535.574,64Eur		1		2.310	
	700 - ACQUISTI DI BENI	700100 - ACQUISTI DI BENI SANITARI	2.266	404.416.335,13Eur	2.259	99,69%	401.834.345,66Eur	99,36%	1.238	54,63%	91.092
706 - ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	700105 - ACQUISTI DI BENI NON SANITARI	48	3.398.253,46Eur	47	97,92%	2.849.253,46Eur	83,84%	17	35,42%	1.188	
	Parziale	2.314	407.814.588,59Eur	2.306		404.683.599,12Eur		1.255		92.280	
	706140 - ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITAR...	8	42.377.553,83Eur	7	87,50%	41.847.734,82Eur	98,75%	2	25,00%	1.933	
712 - SERVIZI NON SANITARI	Parziale	8	42.377.553,83Eur	7		41.847.734,82Eur		2		1.933	
	712100 - SERVIZI NON SANITARI	97	220.202.890,02Eur	83	85,57%	200.140.614,16Eur	90,89%	47	48,45%	4.363	
	712105 - CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERIN...	1	908.021,60Eur	1	100,00%	908.021,60Eur	100,00%	0	0,00%		
715 - MANUTENZIONE E RIPARAZIONI ORDINARIE	Parziale	98	221.110.911,62Eur	84		201.048.635,76Eur		47		4.363	
	715100 - MANUTENZIONE E RIPARAZIONI ORDINARIE	22	21.433.594,55Eur	22	100,00%	21.433.594,55Eur	100,00%	2	9,09%	230	
	Parziale	22	21.433.594,55Eur	22		21.433.594,55Eur		2		230	
718 - GODIMENTO DI BENI DI TERZI	718100 - GODIMENTO DI BENI DI TERZI	125	16.029.447,61Eur	124	99,20%	15.334.962,61Eur	95,67%	54	43,20%	7.763	
	Parziale	125	16.029.447,61Eur	124		15.334.962,61Eur		54		7.763	
	Totale		2.642	740.347.364,70Eur	2.611		714.578.851,75Eur		1.413		118.968

CODICE TABELLA	AZIENDA	DESC AZIENDA	COD F	RAGIONA SOCIALE FORNITORE	CONTO IMPORTO PREVALENTE	DESCRIZIONE CONTO	CONTO LIVELLO 7
TAB.ACQ.01	07	07 AOUC POLICLINICO BARI	19220	CANON ITALIA S.P.A.	71810000015	Canone per centri elettrocontabili ed assimilati	718100
TAB.ACQ.01	07	07 AOUC POLICLINICO BARI	16140	PIRENE SRL	71810000015	Canone per centri elettrocontabili ed assimilati	718100
TAB.ACQ.01	07	07 AOUC POLICLINICO BARI	55114	ITD SOLUTIONS SPA	71810000015	Canone per centri elettrocontabili ed assimilati	718100



@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di evoluzione



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**



Dati al 22/01/2024

Cruscotto Indicatori sul tempo di registrazione del ricevimento

Dati per l'anno 2024

TOTALE RICEVIMENTO

4.681 k€

Quantità [862]

RICEVIMENTO REGISTRATO ENTRO 5 GG

3.645 k€

Quantità [467]

RICEVIMENTO REGISTRATO OLTRE 5 GG

1.027 k€

Quantità [393]

RIC.01 - TEMPO MEDIO REGISTRAZIONE

7,38



Conto Livello 1

Conto Livello 2

Magazzino

Numero ric. registrati



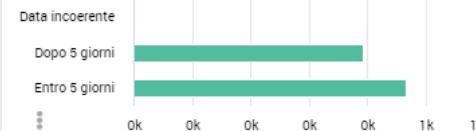
- Data incorretta
- Dopo 5 giorni
- Entro 5 giorni

Valore ric. registrati

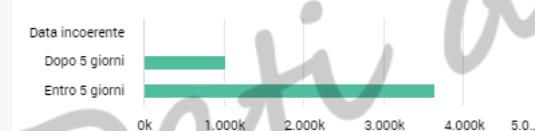


- Data incorretta
- Dopo 5 giorni
- Entro 5 giorni

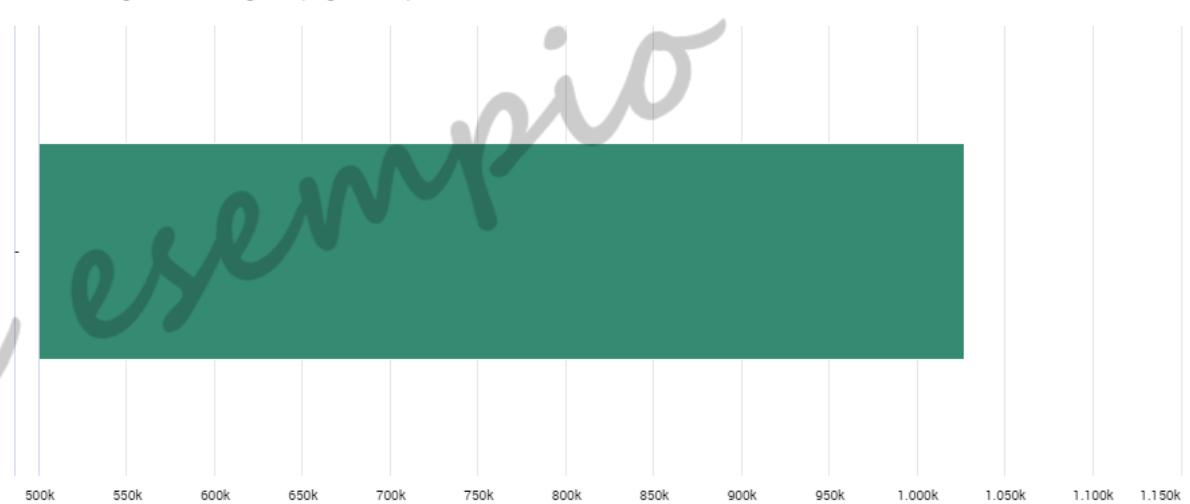
Numero ric. registrati (n migliaia)



Valore ric. registrati (migliaia di €)



Valore ric. registrati oltre 5 giorni (migliaia di €)



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di evoluzione



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

Cruscotto Indicatori sul tempo di registrazione del ricevimento
Dati per l'anno 2024

Dati al 22/01/2024

Raggruppamenti di Conti Co.Ge.

↑ Livello 1	↑ Livello 2	N tot ric.	Val tot ric.	RIC.01 - T medio ric.	N ric. incoerenti	N ric. entro 5gg	N ric. oltre 5gg	Val ric. entro 5gg	Val ric. oltre 5gg
700 - ACQUISTI DI BENI	700100 - ACQUISTI DI BENI SANITARI	850	4.671.387,07Eur	6,39GG	2	465	383	3.645.035,79Eur	1.017.686,35Eur
	700105 - ACQUISTI DI BENI NON SANITARI	3	453,30Eur	5,33GG	0	2	1	269,42Eur	183,88Eur
	Parziale	853	4.671.840,37Eur		2	467	384	3.645.305,22Eur	1.017.870,23Eur
712 - SERVIZI NON SANITARI	712100 - SERVIZI NON SANITARI	2	255,20Eur	11,50GG	0	0	2	0,00Eur	255,20Eur
	Parziale	2	255,20Eur		0	0	2	0,00Eur	255,20Eur
718 - GODIMENTO DI BENI DI TERZI	718100 - GODIMENTO DI BENI DI TERZI	7	9.223,20Eur	126,29GG	0	0	7	0,00Eur	9.223,20Eur
	Parziale	7	9.223,20Eur		0	0	7	0,00Eur	9.223,20Eur
Totale		862	4.681.318,77Eur		2	467	393	3.645.305,22Eur	1.027.348,63Eur



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di evoluzione



Cruscotto Indicatori sul tempo di registrazione del ricevimento

Dati per l'anno 2024



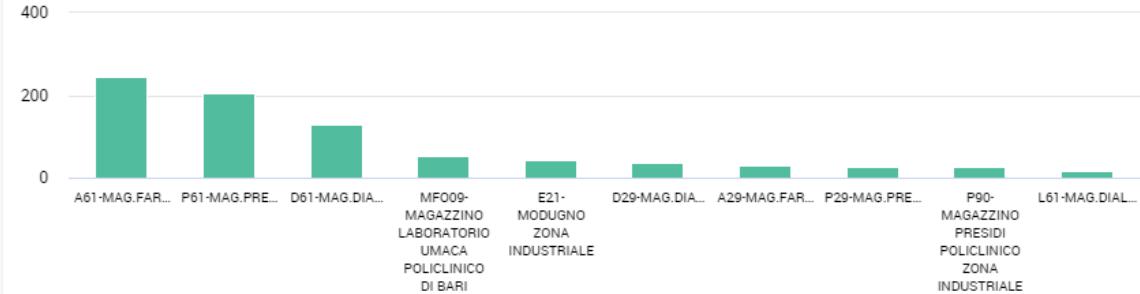
Dati al 22/01/2024

Conto Livello 1

Conto Livello 2

Magazzino

Top 10 Magazzini per Numero ric. registrati



Peggiori 10 Magazzini per Tempo Medio Registrazione



Dettaglio per magazzino

Magazzino	N tot ric.	Val tot ric.	RIC.01 - T medio ric	N ric. incoerenti	Val ric. incoerenti	N ric. entro 5 gg	Val ric. entro 5 gg	N ric. oltre 5 gg	Val ric. oltre 5 gg
A29-MAG.FARMACI GIOV.XXIII (A)(Ex. 50029) 16090702F002	30	129.727,51Eur	6,13GG	0	0,00Eur	12	81.190,14Eur	18GG	48.537,37Eur
A61-MAG.FARMACI POLICLINICO (A)(Ex. 61) 16090701F001	244	1.828.321,44Eur	3,66GG	0	0,00Eur	202	1.710.422,00Eur	42GG	117.899,44Eur
A90-MAG. FARMACI POLICLINICO ZONA INDUSTRIALE MODU...	14	37.663,21Eur	4,14GG	0	0,00Eur	11	24.353,21Eur	3GG	13.310,00Eur
D29-MAG.DIAGNOSTICI GIOV.XXIII (D)(Ex. 50029) 16090702F...	36	48.299,27Eur	8,42GG	0	0,00Eur	10	14.153,34Eur	26GG	34.145,93Eur
D61-MAG.DIAGNOSTICI POLICLINICO (D)(Ex. 61) 16090701F0...	120	597.080,02Eur	6,02GG	1	124,93Eur	40	219.314,34Eur	87GG	368.541,65Eur
D90-MAG. DIAGNOSTICI POLICLINICO ZONA IDUSTRIALE M...			G	0	0,00Eur	2	10.049,84Eur	1GG	2.171,60Eur
D29-MAG.DIAGNOSTICI GIOV.XXIII (D)(Ex. 50029) 16090702F002			G	0	0,00Eur				
E21-MODUGNO ZONA INDUSTRIALE	44	377.898,22Eur	29,84GG	1	8.540,00Eur	28	323.523,80Eur	15GG	45.834,43Eur
I81-AGP POLBARI SERV./NOLEGGI (I)(Ex. 81) 16090701F001	3	3.952,80Eur	202,67GG	0	0,00Eur	0	0,00Eur	3GG	3.952,80Eur
I82-AGP G.XXII SERVIZI/CONTRATTI (I)(Ex. 82) 16090702F002	4	5.270,40Eur	69,00GG	0	0,00Eur	0	0,00Eur	4GG	5.270,40Eur
L61-MAG.DIALISI POLICLINICO (L)(Ex. 61) 16090701F001	17	39.906,38Eur	6,65GG	0	0,00Eur	1	4.912,38Eur	16GG	34.994,00Eur
MFO09-MAGAZZINO LABORATORIO UMACA POLICLINICO DI ...	52	983.843,97Eur	2,79GG	0	0,00Eur	50	981.153,70Eur	2GG	2.690,27Eur
P29-MAG.PRESIDI GIOV.XXIII (P)(Ex. 50029) 16090702F002	25	19.506,04Eur	9,08GG	0	0,00Eur	5	1.580,97Eur	20GG	17.925,07Eur
P61-MAG.PRESIDI POLICLINICO (P)(Ex. 61) 16090701F001	205	420.440,04Eur	5,60GG	0	0,00Eur	77	177.204,42Eur	128GG	252.116,62Eur

Riepilogo Dettaglio Riepilogo magazzino



@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

**Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di
evoluzione**



Cruscotto del controllo interno – Visione Regionale

The screenshot shows the MOSS software interface. At the top, there's a navigation bar with "Homepage MOSS" and "Controllo Spesa". On the left, a sidebar has a "MENU" icon, a "MOSS" logo, and a "Home" icon. The main area is titled "Controllo interno - Controllo Spesa". It features three sections: "Controllo spesa" with a "Monitoraggio spesa - Ciclo contabile" button; "Analisi prodotti" with "Monitoraggio prodotti - Prezzi" and "Monitoraggio prodotti - Prezzi Estrazione dati" buttons; and "Analisi soggetti" with a "Sanita Service" button. A large, semi-transparent watermark reading "Dati di esempio" (Data example) is overlaid across the center of the screen.



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di evoluzione



Homepage MOSS > Controllo Spesa > Ricostruzione Ciclo Contabile >

Ricostruzione Ciclo Contabile
Dati per l'anno 2024

Ultimo caricamento: 03/12/2024

Parametri

SALDO CONTABILE -401.012 k€ **AUTORIZZATO ASSESTATO** 401.733 k€ **COSTO COMPLESSIVO** 328.269 k€ **RICEVIMENTO DA ORDINE FATTURATO** 277.473 k€ **RICEVIMENTO DA ORDINE NON FATTURATO** 17.375 k€ **FATTURATO NON AGGANCIAZIONE AD ORDINE** 33.421 k€

Conto Livello 2. Ultimo Livello Conto.

Andamento cumulato del costo complessivo per mese (€)

Costo complessivo (€)

Composizione degli acquisti (€)

Utilizzo delle autorizzazioni di spesa (€)

Monitoraggio delle rilevazioni economico-finanziarie (Valori espressi in €)

Conti Livello 1	Conti Livello 2	Imp. Bilancio di Previsione	Saldo Contabile	Autorizzato Assestatato	Ordinato totale	Ordinato non ricevuto	Ris. ord. fatturato	Ris. ord. NO fatturato	Altri ricevimenti	Totale Ricevuto	Val. fatturato NO ordine
700 ACQUISTI DI BENI	700100 ACQUISTI DI BENI SANITARI	152.632.735,36€	135.722.046,17€	167.759.407,6...	147.696.460,6...	7.866.006,58€	126.849.862,10€	12.980.591,93€	-5.456,02€	139.824.998,0...	9.063.250,83€
706 ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	706100 SERVIZI SANITARI PER...	98.096.579,03€	177.171.235,33€	406.776,16€	67.549,16€	0,00€	67.549,16€	0,00€	0,00€	67.549,16€	0,00€
	706105 ASSISTENZA SPECIALI...	21.097.611,75€	39.049.850,68€	11.483.721,50€	11.438.915,50€	1.996.619,51€	9.221.052,19€	221.243,80€	0,00€	9.442.295,99€	-49.334,30€
	706110 ASSISTENZA RIABILITÀ...	8.251.061,23€	14.017.723,24€	8.699.102,41€	8.167.099,09€	1.265.905,73€	6.901.193,36€	0,00€	0,00€	6.901.193,36€	118.598,76€
	706111 ACQUISTO PRESTAZIONI...	18.487.339,47€	35.133.252,94€	22.096.864,74€	20.971.580,35€	3.687.593,26€	17.044.943,11€	239.043,98€	0,00€	17.283.987,09€	444.315,04€
	706112 ACQUISTO DI PRESTAZI...	31.071.955,10€	49.840.840,42€	30.949.536,75€	28.926.817,26€	7.963.320,50€	19.624.356,40€	1.339.140,36€	0,00€	20.963.496,76€	4.955.738,39€
	706115 ASSISTENZA INTEGRATI...	8.873.240,79€	17.377.665,97€	11.326.794,51€	9.944.652,14€	2.659.987,24€	6.296.870,21€	987.794,69€	0,00€	7.284.664,90€	1.695.498,93€
	706123 ASSISTENZA TERMALE,...	2.200.303,00€	4.808.290,44€	2.200.303,00€	2.200.000,00€	1.352.981,55€	847.018,45€	0,00€	0,00€	847.018,45€	1.557.126,77€
	706125 ASSISTENZA OSPEDALI...	19.698.190,25€	29.711.241,90€	20.148.793,42€	19.698.190,25€	5.530.434,43€	14.158.086,82€	9.669,00€	0,00€	14.167.755,82€	692.699,63€
	706130 RIMBORSI, ASSEGNI E...	3.269.063,01€	7.638.417,18€	1.542.854,98€	37.858,85€	0,00€	34.852,05€	3.006,80€	0,00€	37.858,85€	78.395,24€
	706136 COMPARTECIPAZIONE...	2.590.970,64€	3.588.389,54€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di evoluzione



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

Homepage MOSS > Controllo Spesa > Comparazione prezzi di acquisto dei prodotti

ANALISI PREZZI MEDI

Anno: 2024 - Tipo prodotto: FARMACO - Liv1: A-APPARATO GASTROINTESTINALE E METABOLISMO

Ultimo Caricamento 30/12/2024

TOTALE IMPORTO ORDINATO: 138 k€

TOTALE QTA ORDINATO: 40 kpz

Azienda: [dropdown]

CLM Livello 1: [dropdown]

CLM Livello 2: [dropdown]

Ultimo livello: [dropdown]

Prodotto: [dropdown]

Prezzi medi per Classe Merceologica

CLM Livello 1	CLM Livello 2	PREZZO MEDIO
01-BENI SANITARI	01.01-MEDICINALI CON AIC	6,08 €

Dati di esempio

Prezzi medi per PRODOTTO - TOP 10

2790213-LIDOCAINA SPRAY 15% 50 G	27,95 €
309-DAKTARIN*GEL ORALE 80G 2%	17,98 €
2267-CORSODYL*SOLUZ 150ML 200MG/100	7,70 €
101127-TANTUM VERDE*COLLUT 120ML	5,87 €
1966-BROXODIN*COLLUT 250ML 0,2%	3,57 €
892544-MICOTEF*GEL OS 40G 2%	3,50 €
528536-TANTUM VERDE*COLLUT 120ML 0,15%	1,80 €

Analisi prezzi medi Analisi variazione prezzi Dettaglio

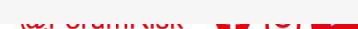


InnovaPuglia



eng
intellera
consulting

MedSistemi.



16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di evoluzione



Homepage MOSS > Controllo Spesa > Comparazione prezzi di acquisto dei prodotti

ANALISI PREZZI MEDI

Anno: 2024 - Tipo prodotto: FARMACO - Liv1: A-APPARATO GASTROINTESTINALE E METABOLISMO

Ultimo Caricamento 30/12/2024

TOTALE IMPORTO ORDINATO 138 k€

TOTALE QTA ORDINATO 40 kpz

Azienda

CLM Livello 1

Ultimo livello

Distribuzione prezzi medi - TOP 20

Coefficiente variazione di prezzo - Top 10

Prodotto	Coefficiente variazione di prezzo
101127-TANTUM VERDE*COLLUT 120ML	0,6764
1966-BROXODIN*COLLUT 250ML 0,2%	0,4233
2267-CORSODYL*SOLUZ 150ML 200MG/100	0,0000
2790213-LIDOCAINA SPRAY 15% 50 G	0,0000
309-DAKTARIN*GEL ORALE 80G 2%	0,0000
528536-TANTUM VERDE*COLLUT 120ML 0,15%	0,0000
892544-MICOTEF*GEL OS 40G 2%	0,0000
2267-CORSODYL*SOLUZ 150ML 200MG/100	0,0000
1966-BROXODIN*COLLUT 250ML 0,2%	0,0000
101127-TANTUM VERDE*COLLUT 120ML	0,0000

AIC/REPERTORIO

PREZZO MEDIO

014371037	7,70 €
034454013	27,95 €
032036028	3,57 €
024957060	17,98 €
023491133	3,50 €

1 a 5 di 6 |< < Pagina 1 di 2 > >|

Analisi prezzi medi

Analisi variazione prezzi

Dettaglio



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di evoluzione



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

Homepage MOSS Controllo Spesa Comparazione prezzi di acquisto dei prodotti

ANALISI PREZZI MEDI
Anno: 2024 - Tipo prodotto: FARMACO - Liv1: A-APPARATO GASTROINTESTINALE E METABOLISMO

Ultimo Caricamento 30/12/2024

TOTALE IMPORTO ORDINATO: 138 k€ TOTALE QTA ORDINATO: 40 kpz

Azienda CLM Livello 1 Ultimo livello

Prodotto CLM Livello 2 AIC/Repertorio

Analisi prezzi medi per PRODOTTO e AZIENDA

PRODOTTO	01-AZIENDA SANITARIA LOCALE LECCE 02-AZIENDA SANITARIA LOCALE BRINDISI 03-AZIENDA SANITARIA LOCALE TARANTO 04-AZIENDA SANITARIA LOCALE DI BARI 05-AZIENDA SANITARIA LOCALE BAT 06-AZIENDA SANITARIA LOCALE FOGGIA 07-AOUC POLICLINICO BARI 08-AZIENDA OSPED. UNIV. OSPEDA						
101127-TANTUM VERDE*COLLUT 120ML		5,20					
1966-BROXODIN*COLLUT 250ML 0,2%		3,00			3,00	5,00	3,00
2267-CORSODYL*SOLUZ 150ML 200MG/100		7,70					
2790213-LIDOCAINA SPRAY 15% 50 G		27,95					
309-DAKTARIN*GEL ORALE 80G 2%							
528536-TANTUM VERDE*COLLUT 120ML 0,15%							
892544-MICOTEF*GEL OS 40G 2%		3,50	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50

Dati di esempio

Analisi prezzi medi Analisi variazione prezzi Dettaglio



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

**Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di
evoluzione**



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

Il MOSS nell'ecosistema sanitario



eng

intellera
consulting

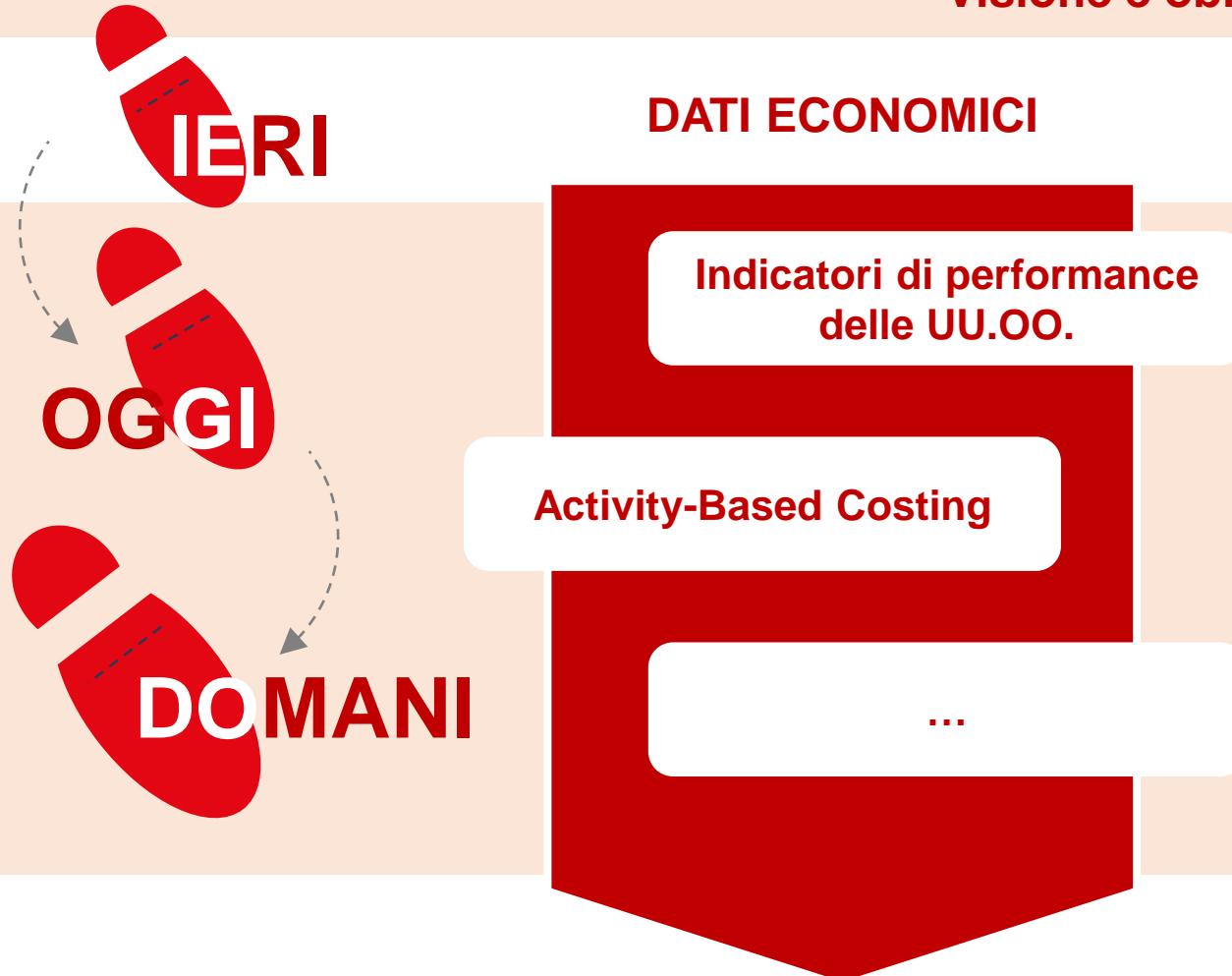
MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

Visione e obiettivi futuri



A partire dal **patrimonio informativo** gestito dal **Sistema MOSS**, che definisce gli item contabili, è possibile ampliare nel tempo le aree informative oggetto di monitoraggio e le tipologie di analisi condotte, grazie anche ad altri dati dell'**ecosistema sanitario**

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

**Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di
evoluzione**



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

Soluzioni di Costing

Rilevazione dei **costi diretti** nella modalità più puntuale possibile

Logiche di **ripartizione** dei **costi indiretti**

Rilevazioni contabili, in primis dei costi, secondo trade-off tra **esigenze di livello aziendale** e necessità di garantire **circolarità** e **confrontabilità** dei dati a **livello regionale**

Identificazione delle **dimensioni di analisi** di **interesse** per le analisi

Declinazione delle analisi e del **monitoraggio**

Integrazione informativa tra l'area clinica e amministrativo-contabile, per una raccolta e lettura **trasversale** dei dati

Declinazione dell'**oggetto di monitoraggio**: caso clinico, percorso di cura, etc.

MOSS

Altre soluzioni gestionali

Soluzioni di Analytics



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it



Soluzioni di Costing

- Costo del personale
- Consumi di beni
- Etc.

- N. esami in pre-ricovero
- Durata media interventi
- Equipe interventi
- N. ricoveri
- N. sedute riabilitative
- Etc.

- Costo esami in pre-ricoveri
- Costo medio intervento
- Costo equipe
- Costo medio riabilitazione
- Etc.

Rilevazioni contabili, in primis dei costi, secondo trade-off tra **esigenze di livello aziendale** e necessità di garantire **circolarità** e **confrontabilità** dei dati a livello regionale

Integrazione informativa tra l'area clinica e amministrativo-contabile, per una raccolta e lettura **trasversale** dei dati

Declinazione dell'**oggetto di monitoraggio**: caso clinico, percorso di cura, etc.

MOSS



Altre soluzioni gestionali



MedSistemi.

Soluzioni di Analytics

@ForumRisk

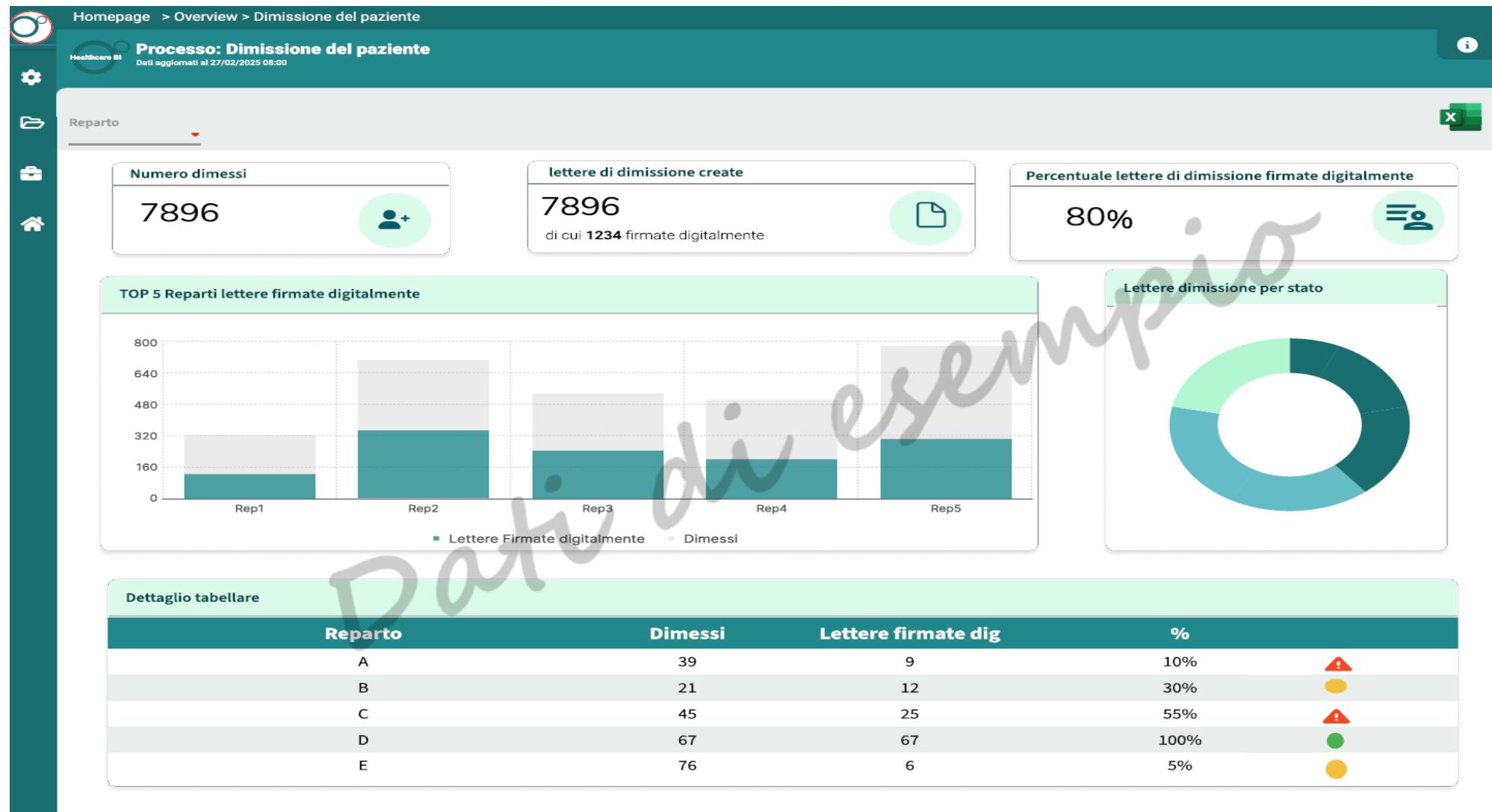


www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di evoluzione



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

@ForumRisk

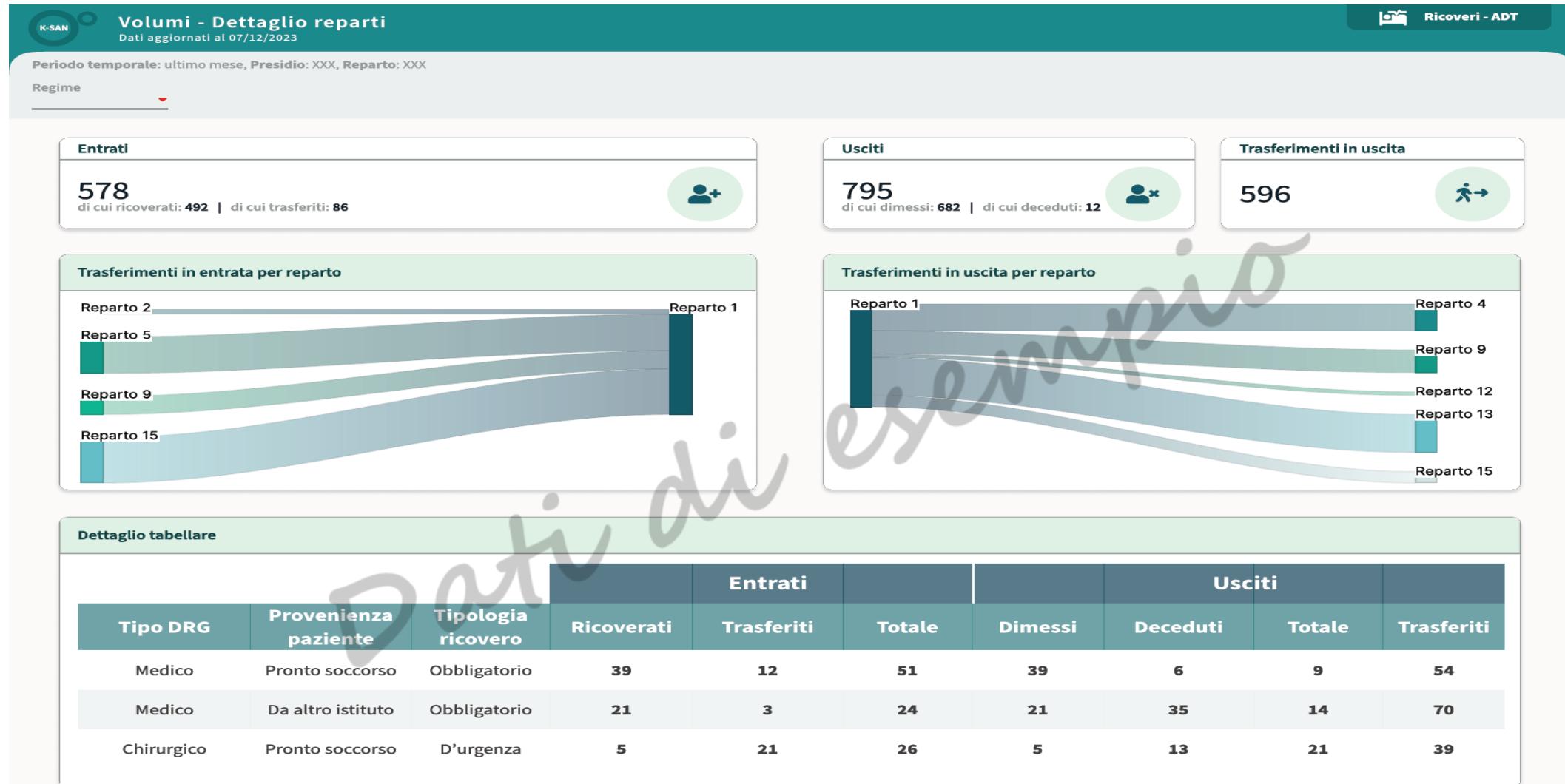


www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di evoluzione



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

@ForumRisk

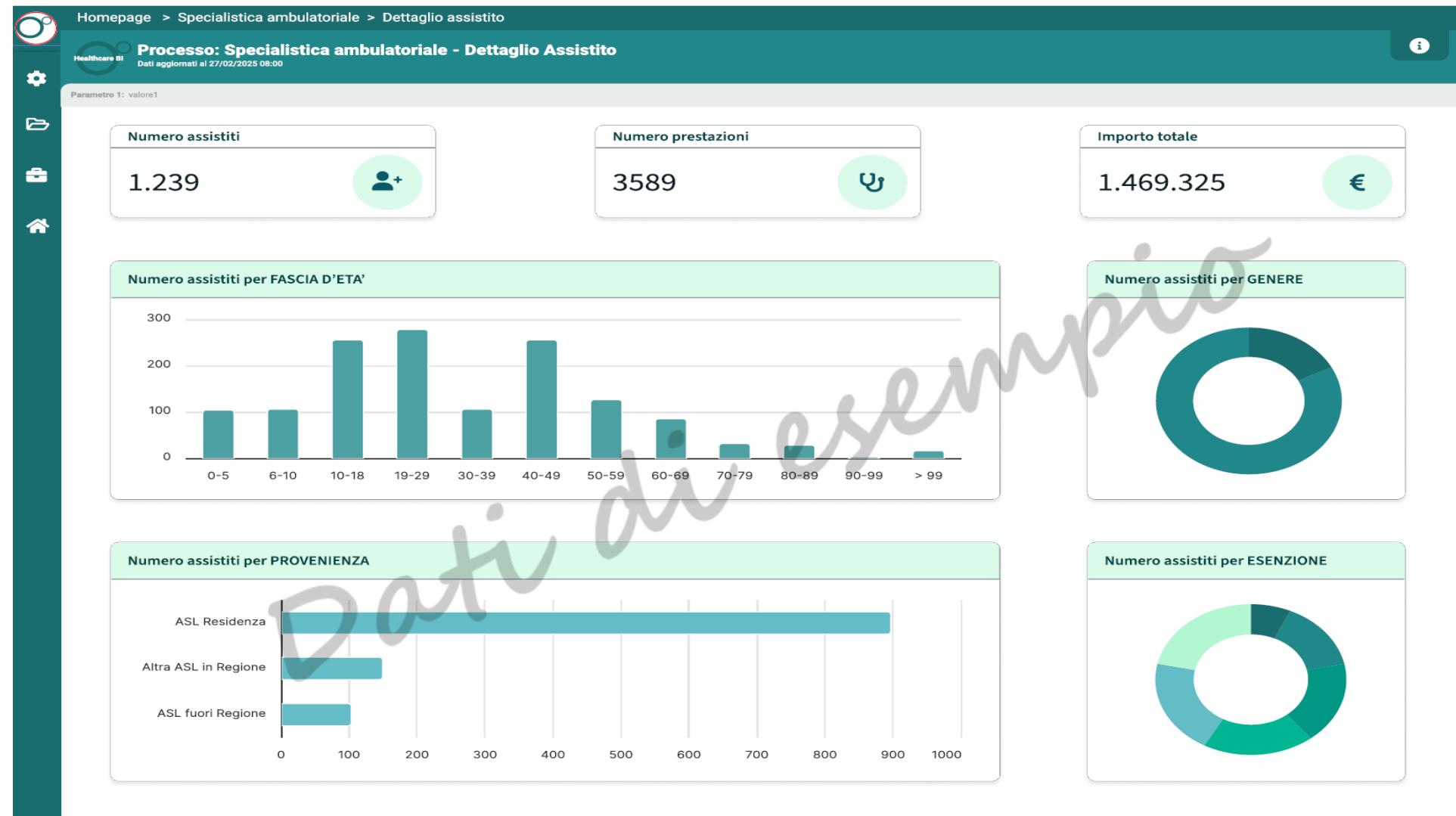


www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di evoluzione



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di evoluzione



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**



eng

intellera consulting

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

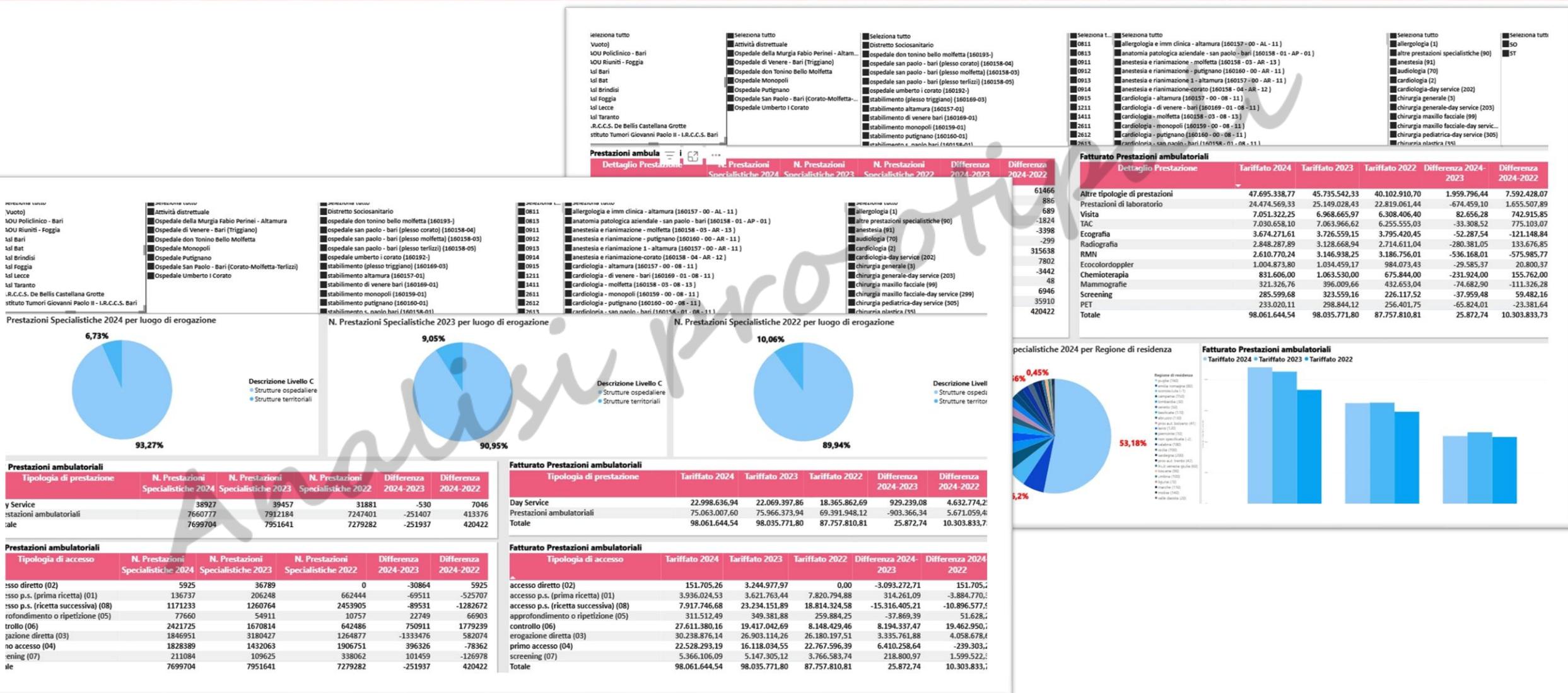
16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di evoluzione



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

**Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di
evoluzione**



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**



LE PROSSIME SFIDE

2026

MODELLO DI CONTROLLO DIREZIONALE



- Avvio a regime su tutte le Aziende del Sistema Sanitario Regionale
- Progettazione di strumenti avanzati per il supporto decisionale

**Gennaio
2026**

CONTROLLO INTERNO OTTIMIZZAZIONI PROCESSI



- Avvio del Modulo di Controllo Interno;
- Avvio delle attività di revisione e ottimizzazioni dei processi su tutte le Aziende

**Dicembre
2025**

MODELLO Co.AN REGIONALE EVOLUTA



- Avvio a regime su tutte 10 le Aziende del Modello Co.An Evoluta;
- Applicazione delle Linee Guida Regionali per la gestione della Contabilità Analitica

2025

MODELLO Co.AN. REGIONALE

- + Consolidamento **Modello di Co.An. regionale** e avvio Co.An. Evoluta per le Aziende Pilota
- Validazione delle **Linee Guida Regionali per la gestione della Contabilità Analitica**
- Messa a regime integrazioni e consolidamento configurazioni AA.SS.



eng

**intellera
consulting**

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it



«Sono rare ma esistono, le persone che ci fanno stare bene anche solo stando vicino a loro....»

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

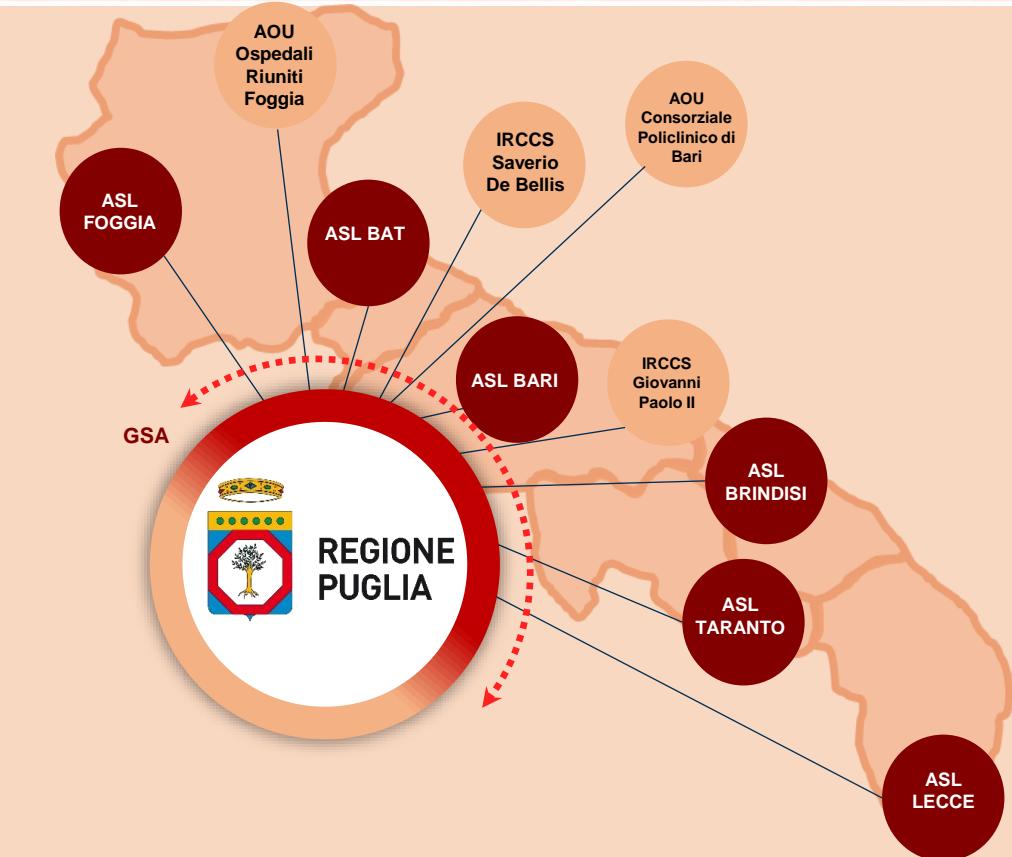


TAVOLA ROTONDA CON I DIRETTORI AMMINISTRATIVI: *PROPOSTE DELLE AZIENDE PER IL POTENZIAMENTO DEGLI STRUMENTI MOSS PER IL GOVERNO DEL SSR*



Benedetto G. Pacifico

Dirigente Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport



@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI



Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025

La creazione del **sistema unico integrato** non è solo un obiettivo amministrativo, ma un passaggio essenziale per garantire equità, qualità e sostenibilità nel lungo periodo. La Regione Puglia con il sistema unico di Controllo Direzionale si prefigge il raggiungimento dei seguenti obiettivi:

Completo avvio

di tutti i processi e procedure
ancora non utilizzate dalle Aziende



volta all'ottimizzazione dei
processi, al passo con i
cambiamenti



@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

Ulteriore strumento a supporto delle decisioni per una migliore organizzazione sanitaria



SPIEGARE

Dare spiegazione della spesa sostenuta ed indicare le correlate attività svolte

Prevedere gli andamenti futuri della spesa e della produzione

PREVEDERE

Consentire simulazioni di scenario per effetto delle variazioni su scelte organizzative e di processo

SIMULARE



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

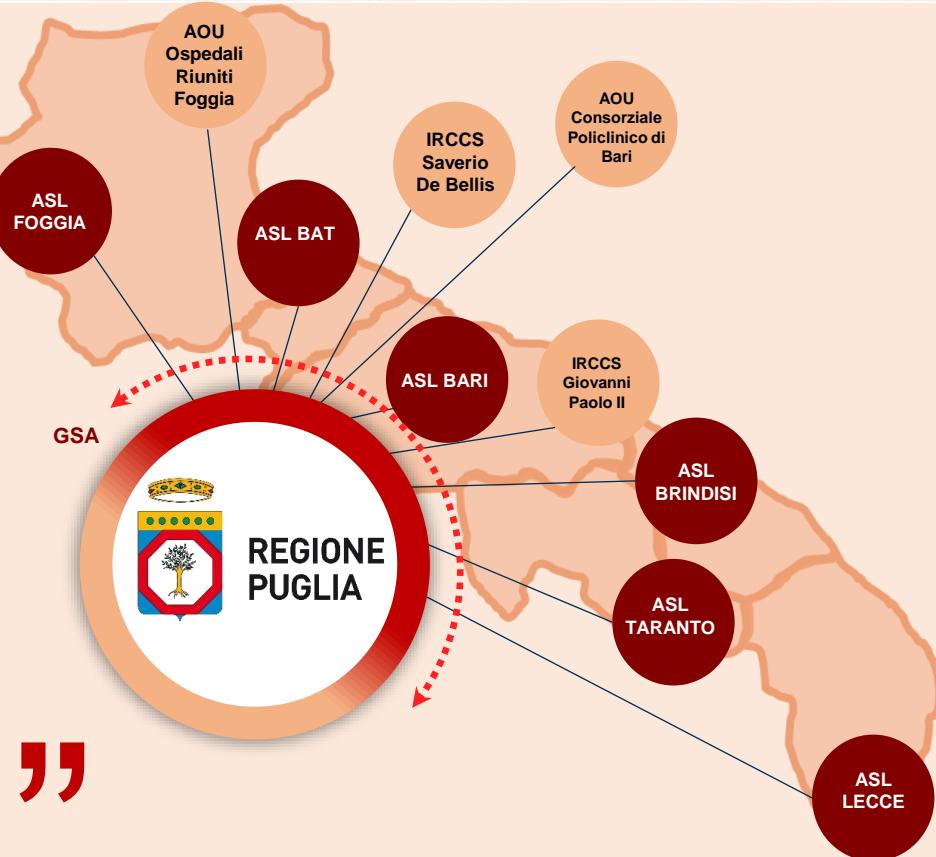


Spunti innovativi e di miglioramento

“

Interoperabilità dei dati

*Armonizzare i criteri nella
individuazione delle articolazioni organizzative
Autonomia Aziendale vs Vincoli della programmazione regionale*



”



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**



eng

intellera
consulting

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it