

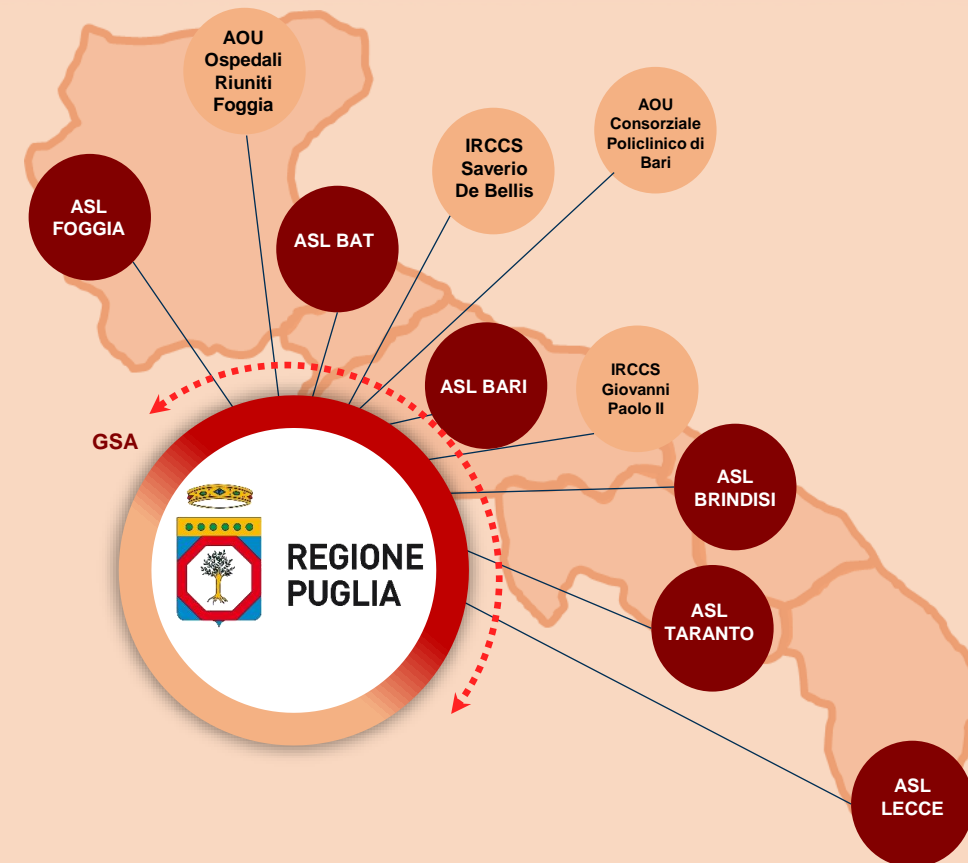
16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

LA VISION DELLA REGIONE PUGLIA PER IL GOVERNO DEL SSR: *STRATEGIE DATA DRIVEN TRA CONTABILITÀ ANALITICA E CONTROLLO DIREZIONALE*



intellera
consulting MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

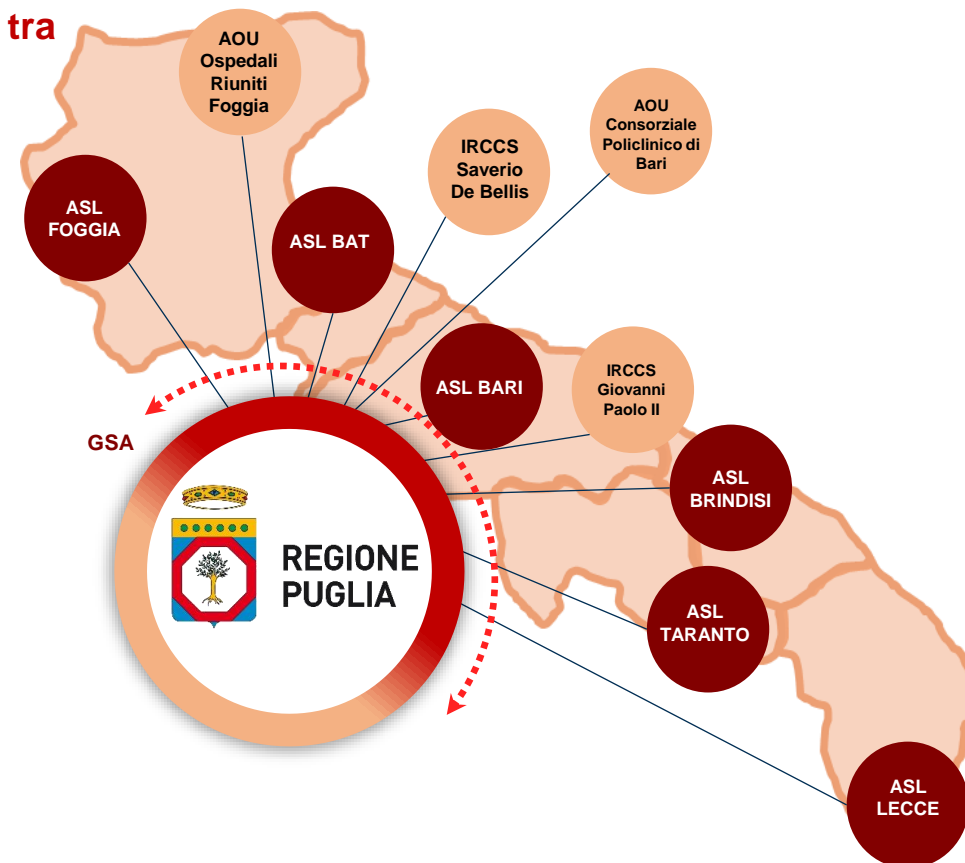
AGENDA

1° sessione – La vision di Regione Puglia per il governo del SSR: strategie data driven tra contabilità analitica e controllo direzionale

- ❑ Contabilità Analitica: percorso di implementazione del modello regionale
- ❑ Aziende Pilota: sfide e risultati – **Asl Le e AOU Riuniti di Foggia**
- ❑ Contabilità Analitica: prossimi passi
- ❑ Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di evoluzione

2° sessione – Tavola Rotonda con i Direttori Amministrativi: proposte delle Aziende per il potenziamento degli strumenti MOSS per il governo del SSR

- ❑ Aziende Pilota: spunti innovativi e di miglioramento – **Asl Le, AOU Policlinico di Bari e AOU Riuniti di Foggia**
- ❑ Aziende SSR: spunti innovativi e di miglioramento



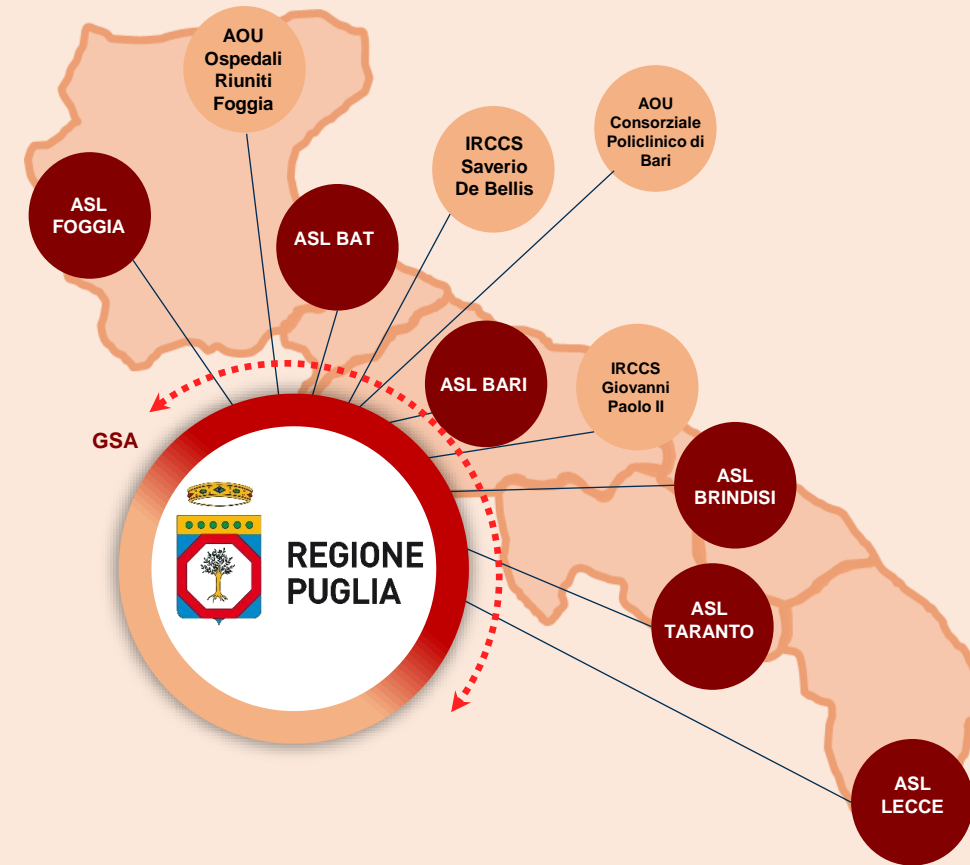
intellera
consulting MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

Contabilità Analitica: percorso di implementazione del modello regionale



Andrea Pugliese

*Dirigente del Servizio Controllo di Gestione delle
Aziende del SSR e Governo
del Sistema Informativo MOSS
DEC Progetto Moss*

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Contabilità Analitica:

percorso di implementazione del modello regionale



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

UN SISTEMA INFORMATIVO UNICO REGIONALE

per il **monitoraggio dei costi** e della spesa del Sistema Sanitario Regionale

per una rappresentazione contabile **veritiera**, **corretta** e **tempestiva** della gestione delle Aziende Sanitarie con un modello di monitoraggio e controllo «**Holding-Subsidiaries**»...

... basato sull'applicativo AREAS®, **integrato** con i **sistemi nazionali**, **regionali** e **aziendali** al fine di accogliere il patrimonio informativo necessario ad effettuare le attività di **monitoraggio della spesa** e **controllo di gestione**



Un Sistema a supporto dei **processi decisionali**



intellera
consulting MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

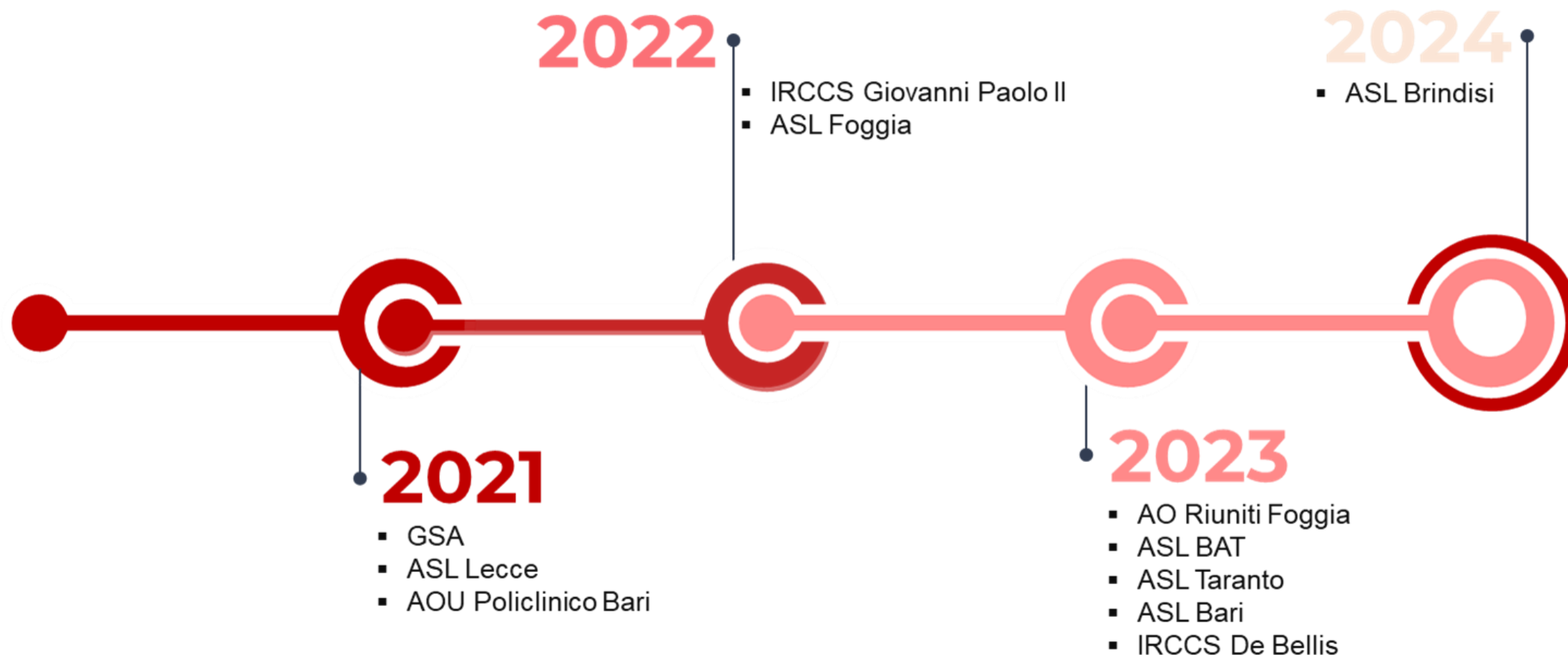
Contabilità Analitica:

percorso di implementazione del modello regionale



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

Tutte le **Aziende** sul **Sistema MOSS**



intellera
consulting **MedSistemi.**

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

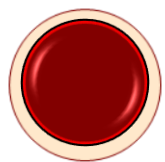
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Contabilità Analitica:

percorso di implementazione del modello regionale



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**



LA CONTABILITÀ ANALITICA NEL MOSS AD OGGI

2025

**MODELLO Co.An.
REGIONALE**

2024

**AVVIO Co.An.
«EVOLUTA»**

2023

**AVVIO Co.An.
«BASE»**

2022

**MODELLO DI CONTROLLO
REGIONALE**

2020

**CONTROLLO
DIREZIONALE**



- Redazione prime **Linee Guida strategiche di Controllo Direzionale**



- Condivisione del **Modello** e avvio attività operative per l'identificazione degli item oggetto di progettazione e configurazione



- Implementazione della **contabilità analitica** a rilevazioni dirette (Prime Note gestionali) dei sottosistemi AMC del MOSS



- Convocazione del **Tavolo Controllo di Gestione**
- Ripresa delle **attività** per l'**implementazione della Co.An.** a rilevazioni dirette (PN gestionali) da fonti esterne e a rilevazioni indirette (ribaltamenti)



- Consolidamento **Modello di Co.An. regionale** e avvio Co.An. Evoluta per le Aziende Pilota
- Validazione delle **Linee Guida Regionali per la gestione della Contabilità Analitica**
- Messa a regime integrazioni e consolidamento configurazioni AA.SS.



@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Contabilità Analitica:

percorso di implementazione del modello regionale



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

La contabilità analitica nel MOSS

COMPONENTE PROCEDURALE

Nasce dal **confronto** tra Regione e Aziende pilota per definire i **processi di alimentazione** e gestione della contabilità analitica, da calare su tutte le Aziende del SSR



Si esplicita nella **configurazione** del sistema unico al fine di gestire nel modo più **uniforme** e **condiviso** possibile le **rilevazioni analitiche**

COMPONENTE APPLICATIVA



@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Contabilità Analitica:

percorso di implementazione del modello regionale



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

Il modello di rilevazione della contabilità analitica nel MOSS

Il pilastri su cui si basa il MOSS hanno abilitato la **definizione anche di un modello di contabilità analitica** che non è solo di natura teorica ma anche orientato all'implementazione nella soluzione applicativa

ANAGRAFICHE UNIFICATE CENTRALIZZATE

1 Si adottano **anagrafiche uniche, condivise e progettate congiuntamente** da Regione e Aziende del SSR...

OMOGENEIZZAZIONE E CENTRALIZZAZIONE DEI PROCESSI

2 ... si adottano **processi omogenei e standardizzati, condivisi** da ogni Azienda del SSR

MODELLO UNICO DI CONTROLLO

3 ... per realizzare un **modello unico di controllo** dal punto di vista funzionale-operativo



@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Contabilità Analitica:

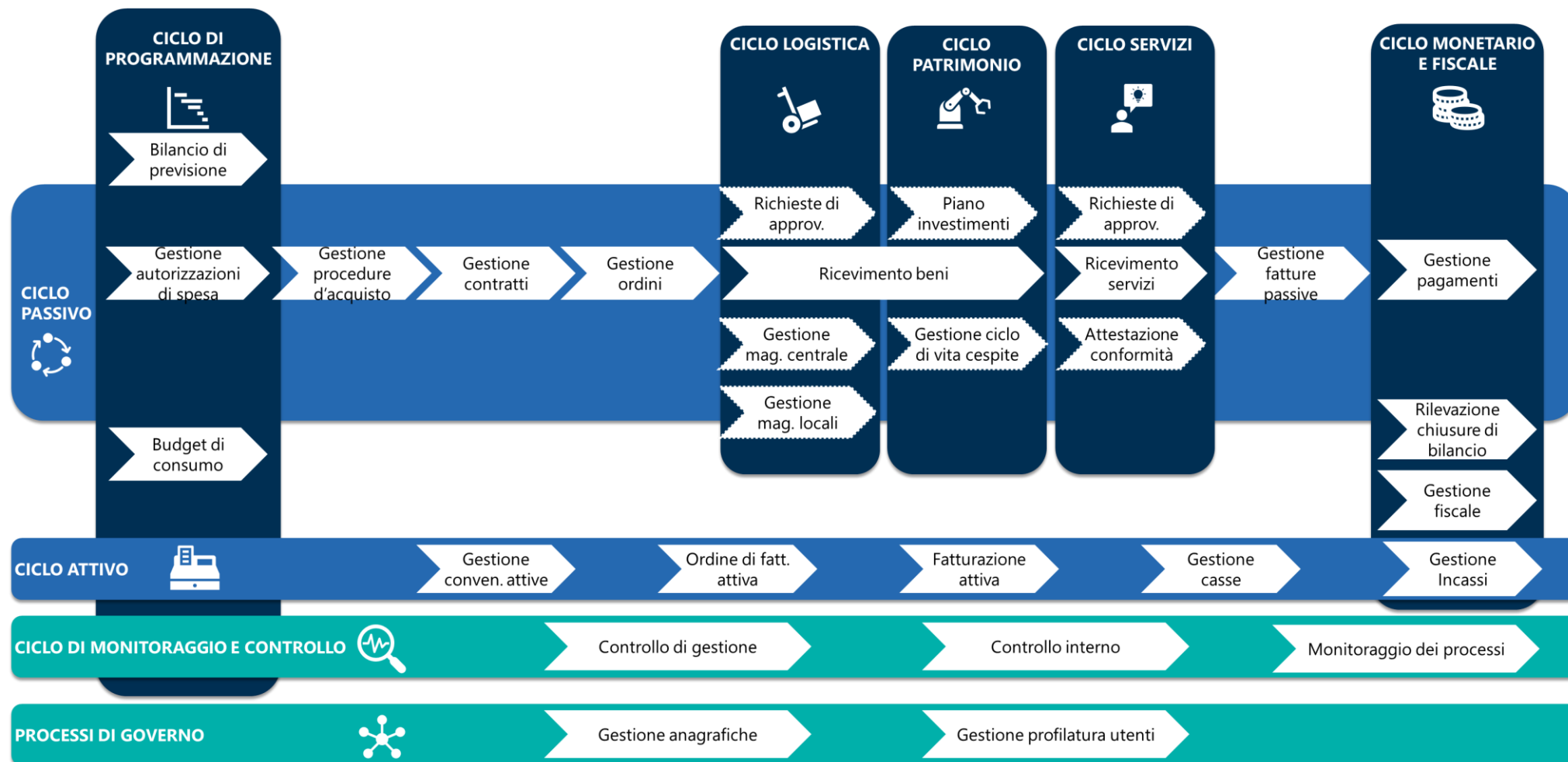
percorso di implementazione del modello regionale



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

I **processi**, in tale scenario, rivestono un **ruolo centrale** in quanto guidano la generazione del dato.

Così come sono stati omogeneizzati **processi**, **anagrafiche** e **controlli** per l'**ambito AMC**, così per la **contabilità analitica** sono stati ereditati e ampliati gli **elementi di standardizzazione**.



@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Contabilità Analitica:

percorso di implementazione del modello regionale



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

Regione Puglia ha emanato, con determine specifiche, una serie di **procedure** che guidano le Aziende del SSR al fine di garantire la corretta e uniforme gestione dei processi definiti dal Modello Unico MOSS

Procedura progetti PNRR

Procedura emissione ordini PNRR

Procedura operativa per la gestione a Progetti

Procedura per le convenzioni strutture accreditate

Procedura Sanità Service

Procedura ordini di assistenza protesica

Procedura servizi di ristorazione

Procedura acquisti privati accreditati



intellera
consulting MedSistemi.

@ForumRisk

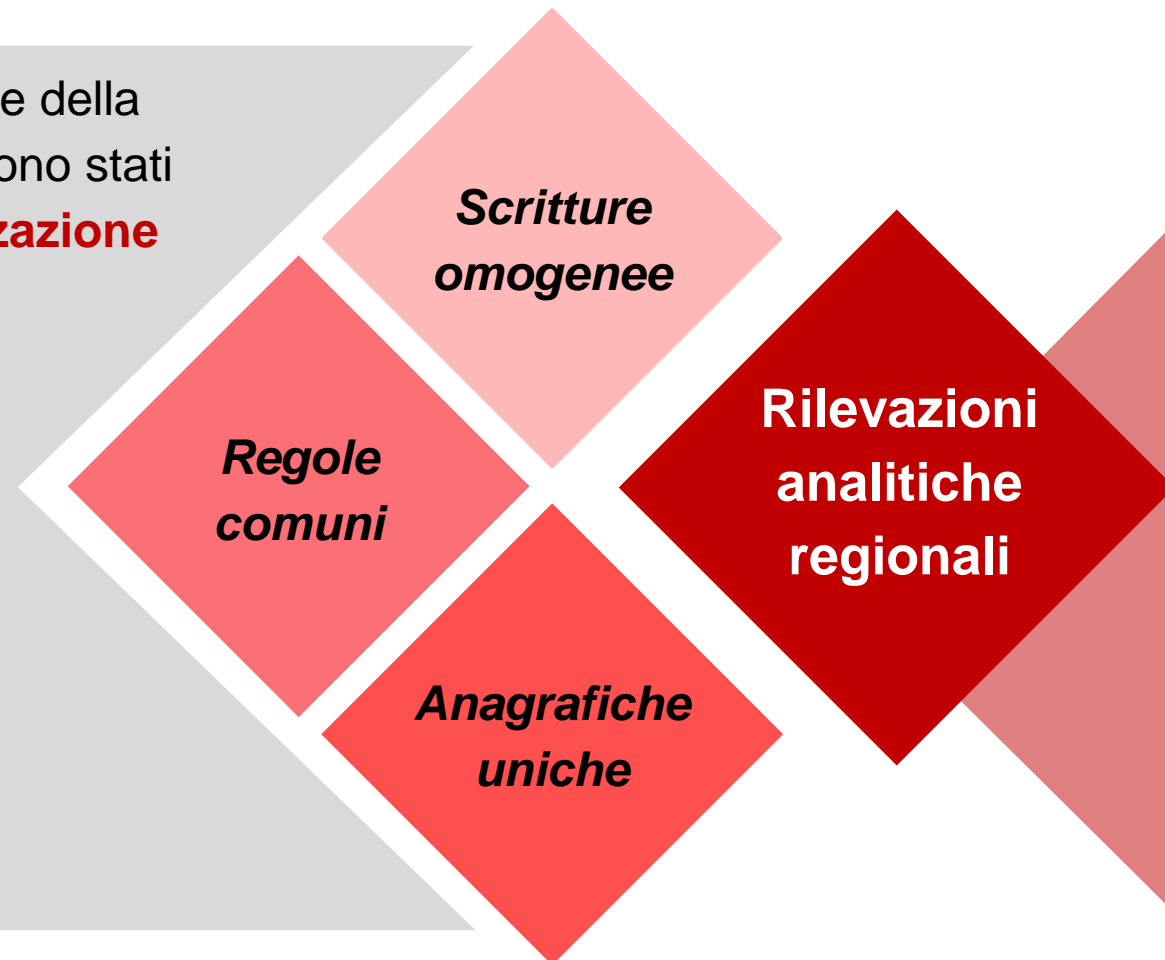


www.forummediterraneosanita.it

Le rilevazioni analitiche nel MOSS

Nella bozza delle **Linee Guida** per la gestione uniforme della Contabilità Analitica delle Aziende Sanitarie del SSR sono stati definiti gli **elementi di omogeneizzazione e armonizzazione regionali**

- *Riclassificatore Regionale dei Centri di Costo*
- *Tracciato unico anagrafica dei Centri di Costo*
- *Classi Direzionali*
- *Piano dei Conti e fonti di alimentazione*
- *Classi Merceologiche*
- *Aggregati di quadratura contabile*
- *Logiche di allocazione dei costi diretti*
- *Logiche di allocazione dei costi indiretti*
- *Driver di ribaltamento*
- *Schema di Conto Economico Gestionale*



16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Contabilità Analitica:

percorso di implementazione del modello regionale



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

Gli item per l'alimentazione della Co.An.

PRIME NOTE DI CONTABILITÀ ANALITICA

01

DAI MODULI MOSS

03

QUADRATURA CONTABILE

02

DAI FLUSSI

04

RILEVAZIONI INDIRETTE



intellera
consulting **MedSistemi.**

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

01

DAI MODULI MOSS

Rilevazione per **evento amministrativo**, che genera una Prima Nota di natura gestionale in *tempo reale* attraverso dati rilevati dai *moduli specifici* previsti dalla soluzione. Trattasi dei seguenti **sotto-sistemi nativi del MOSS**:
Magazzino, Ammortamenti, Cespiti, Contabilità, Sistema HR (integrazione)

Modulo Contabilità

Raccoglie tutte le informazioni contabili relative, ad esempio, alle fatture passive e alle note di credito

Modulo Magazzino

Fornisce tutte le informazioni relative ai consumi

Modulo Cespiti

Contiene le Prime Note di movimentazione dei cespiti e di variazione di valore

Modulo Ammortamenti

Comprende le Prime Note di ammortamento

Modulo HR

Contiene le rilevazioni ottenute dall'integrazione con i sistemi HR aziendali (si prevede che i dati siano acquisiti sia per finalità di Co.Ge. che per finalità di Co.An.)

02

DAI FLUSSI

Rilevazione per **fonte informativa** in base alle disponibilità, che genera una Prima Nota di natura gestionale *successivamente all'acquisizione in MOSS del flusso e alle elaborazioni del motore di regole*, che consentono l'arricchimento informativo (per Conto e Centro di Costo).

Modulo Fonti Esterne

Ambito	Flusso	Fonte
Ricoveri	SDO	Edotto
Specialistica ambulatoriale	Tracciato	CUP
Emergenza Urgenza	EMUR – PS	Edotto
PN integrative	Tracciato	-
Driver Esterni	Tracciato	-

03

QUADRATURA CONTABILE

L'esecuzione delle **catene di ribaltamento**, secondo determinati *driver interni o esterni all'Azienda*, determina il ribaltamento di costi e ricavi su centri e conti

Modulo Quadratura

Conto di Contabilità generale

71210000105 - SERVIZIO DI PORTIERATO E AUSILIARIATO

Conto di Contabilità analitica

71210000105G1 - IN HOUSE - SERVIZIO DI PORTIERATO E AUSILIARIATO GESTIONALE

71210000105G2 - SERVIZIO DI PORTIERATO E AUSILIARIATO GESTIONALE

Aggregato contabile

BA1740-X-02 - SERVIZIO DI PORTIERATO E AUSILIARIATO


Aggregazione

04

RILEVAZIONI INDIRETTE

È disponibile una funzionalità per la gestione dei ribaltamenti. Il ribaltamento è un processo di calcolo tramite il quale **un insieme di grandezze economiche assegnate a un centro** (o a un gruppo di centri) **viene ripartito su un differente gruppo di centri in base a dei «pesi»** (o driver)

Modulo Ribaltamenti

Ribaltamenti applicativi

Oggetti informatici che consentono di raggruppare più criteri o ribaltamenti

Catene

Oggetti informatici creati in base alla tipologia di classi direzionali all'interno dei quali sono definite le logiche con cui devono essere sviluppate le sub-catene

Sub - catene

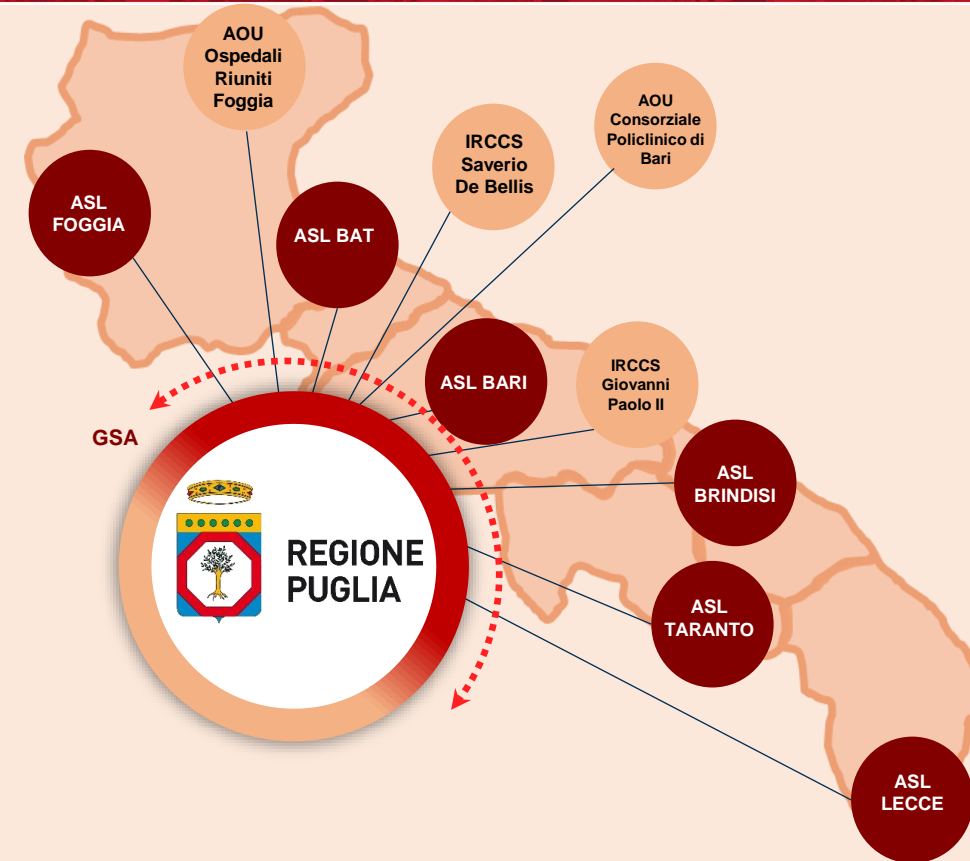
Oggetti informatici creati in base alla classificazione dei centri nei quali sono definite le caratteristiche comuni ai criteri del ribaltamento

Criteri

Oggetti informatici nei quali sono definite le modalità di ribaltamento

Aziende Pilota: sfide e risultati

ASL Lecce



Vito Gigante

*Direttore U.O.C. Controllo di Gestione e Direttore Dipartimento
Amministrazione Finanza e Controllo
Asl Lecce*

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

**Aziende pilota:
sfide e risultati**



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

La partecipazione al Tavolo di Controllo di Gestione, in qualità di Azienda Pilota, dell'ASL di Lecce ha permesso ai *decision maker* aziendali di promuovere e gestire importanti interventi per abilitare l'implementazione della contabilità analitica.

**Revisione Piano
dei Centri di
Costo e Piano
dei Centri di
Responsabilità**

**Revisione
procedure
Ciclo magazzino e
acquisto di beni
sanitari**

**Revisione
procedure
Ciclo passivo
acquisto
di servizi non
sanitari**

**Revisione
procedure
Ciclo personale**



intellera
consulting **MedSistemi.**

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

Revisione Piano dei Centri di Costo e Piano dei Centri di Responsabilità

Fermo restando l'autonomia di ogni singola Azienda Sanitaria di disciplinare la propria **organizzazione e funzionamento** con **Atto Aziendale** (art. 3, c. 1bis D.Lgs 502/92 e s.m.i.), il sistema Co.An. regionale prevede una struttura comune a tutte le aziende nella codifica/individuazione dei Centri di Costo.

Tale **condizione** si rende necessaria per due ragioni:

- sviluppare una **metodologia uniforme tra le Aziende** al fine di assicurare l'omogeneità nel trattamento dei dati e nel confronto dei risultati. In fase di strutturazione del Piano dei Centri di Costo su MOSS è stato possibile trovare delle soluzioni flessibili prevedendo un livello aziendale di maggior dettaglio;
- consentire l'**integrazione con altri sistemi informativi regionali** (in primis con Edotto). L'integrazione con Edotto, al contrario, presenta delle rigidità, per cui alcuni Centri di Costo e Responsabilità già presenti nella organizzazione aziendale non trovano il corrispettivo in Edotto e, di conseguenza, non è possibile rilevare in maniera separata i dati di attività: si tratta principalmente di U.O.S.D. ovvero di servizi ambulatoriali, non previsti dalla programmazione regionale.

Per **superare tali criticità** sono stati attuati due diversi percorsi:

- Considerare la U.O.S.D., ossia il servizio ambulatoriale, come **articolazione interna** di una U.O.C. già censita su Edotto e limitandone di fatto l'autonomia;
- Avviare un **percorso di autorizzazione** – accreditamento della U.O.S.D. / servizio ambulatoriale, propedeutico al censimento degli stessi su Edotto.

**Revisione
procedure
Ciclo
magazzino e
acquisto di
beni sanitari**

Il sistema di autorizzazione del budget di spesa ai singoli centri, prevede l'utilizzo delle sub – autorizzazioni legate a contratto;

- Tale condizione ha, di fatto, accelerato il processo di **unificazione delle procedure dei 13 magazzini farmaceutici** presenti in ASL Lecce con la creazione di un **Ufficio Unico del Farmaco** a cui è stato demandato il compito di:
 - predisporre l'istruttoria e la valutazione tecnico – sanitaria per gli acquisti
 - emettere gli ordini
 - procedere alle liquidazioni delle fatture.

Tutto ciò, riporta enormi ricadute **positive** su:

- **Governo degli acquisti** di farmaci e dispositivi medici;
- Riduzione dell'**Indice di Tempestività dei Pagamenti (ITP)**, nel 2024 pari a -33 gg.

**Revisione
procedure
Ciclo passivo
acquisto
di servizi non
sanitari**

Il sistema di **autorizzazione** del **budget di spesa** ai singoli centri, prevede l'utilizzo delle sub – autorizzazioni legate a contratto.

- Tale condizione ha, di fatto, accelerato il processo di **progressivo accentramento su un Ufficio Unico**, presso l'Area **Gestione del Patrimonio**, per l'emissione degli ordini per Macrostruttura, funzione precedentemente, in parte, decentrata alle diverse strutture aziendali, che rimangono responsabili della liquidazione delle fatture, con ricadute positive su:
 - **Governo dell'acquisto di servizi non sanitari** e dei relativi **contratti**;
 - **Corretta imputazione in Contabilità Analitica** per **Macrostruttura**.

I servizi sanitari sono in gran parte servizi finali prodotti all'esterno dell'Azienda e, pertanto, non rientrano tra i fattori produttivi per l'erogazione dei servizi a gestione diretta.

Con l'introduzione del sistema di autorizzazione del budget di spesa ai singoli centri e delle sub - autorizzazioni, si è proceduto ad **accentrare le funzioni di ordini e liquidazione fatture** in capo ai diversi uffici competenti per materia (Convenzioni, Riabilitazione, Salute Mentale, Area Sociosanitaria, Dipendenze Patologiche, Farmaceutica). Questo ha consentito:

- **Governo dell'acquisto di servizi sanitari** e dei relativi **contratti**;
- **Imputazione in Co.An. della spesa per Distretto** in base alla residenza dell'assistito.

**Revisione
procedure
Ciclo
personale**

In ASL Lecce si è proceduto **alla integrazione mediante il modulo HR – MOSS** per le scritture in Contabilità Generale e Contabilità Analitica.

Dopo il primo anno sono emerse alcune criticità che bloccavano il travaso dei dati in Co.An., legate alla **corretta attribuzione del personale al rispettivo Centro di Costo**.

- Si è resa necessaria la **revisione della procedura di rilevazione** del personale per CdC, mediante l'**accentramento sull'Area Gestione del Personale**, una funzione precedentemente decentrata su uffici periferici;

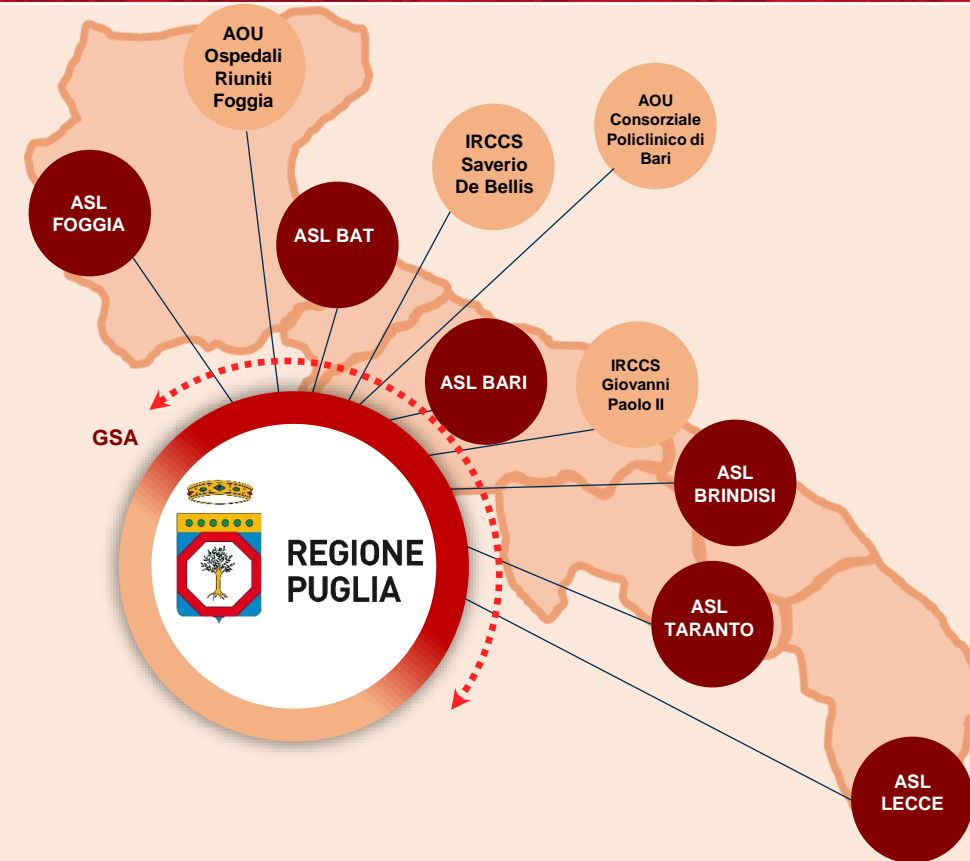
Attualmente, tramite la **procedura rilevazione presenze**, ogni Centro di Responsabilità verifica la corretta attribuzione del proprio personale al rispettivo Centro di Costo e, in caso di anomalie, segnala le correzioni all'Ufficio Unico del Personale.

Aziende Pilota: sfide e risultati

OO.RR. Foggia

Sergio Napoletano

*Collaboratore amministrativo AGRF - Referente Aziendale Moss
Policlinico Foggia*



16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

**Aziende pilota:
sfide e risultati**



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

La partecipazione al Tavolo di Controllo di Gestione, in qualità di Azienda Pilota, del OO.RR di Foggia ha permesso ai *decision maker* aziendali di promuovere e gestire importanti interventi per abilitare l'implementazione della contabilità analitica.

**Revisione del
Piano dei Centri
di Costo**

**Revisione delle
procedure per la
gestione delle
rilevazioni HR**

**Imputazione
diretta dei ricavi
dell'ambito
ricoveri**



intellera
consulting **MedSistemi.**

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

Revisione del Piano dei Centri di Costo

In risposta alle indicazioni regionali e in un'ottica di **rafforzamento dell'efficienza gestionale e organizzativa**, l'Azienda ha intrapreso un processo di **revisione e aggiornamento del proprio Piano dei Centri di Costo**.

L'intervento, infatti, non si è limitato ad un semplice adeguamento formale, ma ha comportato una più ampia revisione organizzativa, finalizzata a migliorare l'imputazione delle rilevazioni economiche e la coerenza con i modelli regionali di rappresentazione dei dati.

L'attività ha avuto un **duplice obiettivo**:

- Riorganizzare il modello aziendale dei Centri di Costo, per renderlo più **aderente e funzionale** alla **realtà operativa** interna e alle esigenze di rendicontazione e controllo;
- Garantire l'allineamento puntuale con il **Piano dei Centri di Costo regionale**, assicurando una corrispondenza strutturata e omogenea tra le voci aziendali e gli **attributi** dei Centri di Costo.

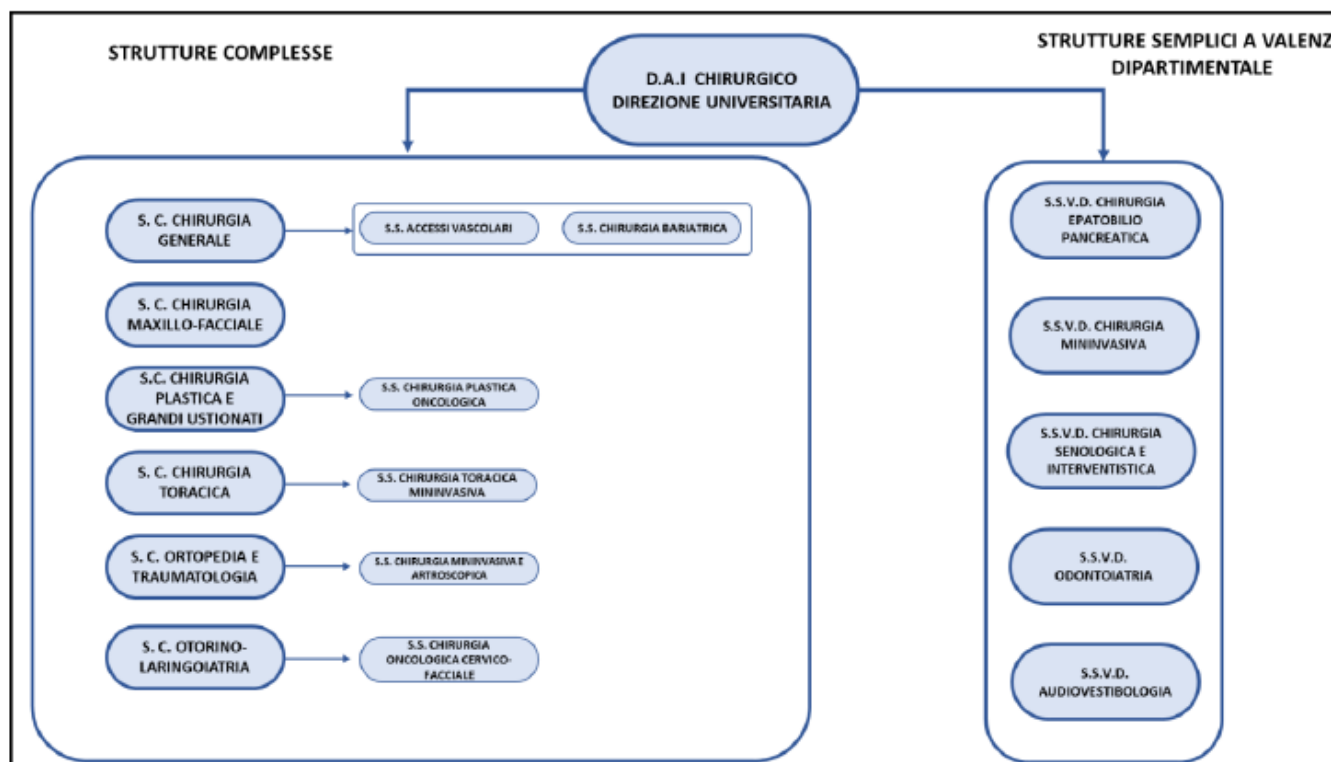
Questo intervento ha portato ad un approccio dinamico di aggiornamento capace di rappresentare in modo più immediato ed efficace la realtà aziendale.

Delibera n. 951 del 29/11/2024

ATTO AZIENDALE

**Policlinico
Foggia**
ospedaliero-universitario

Allegato 8



PIANO DEI CENTRI COSTO 2025

CODICE CDC	DESCRIZIONE CDC
2000000000	Chirurgico
2009030000	Chirurgia Generale a dir. Univ.
2009030100	Gestionale-Sala Op Chir Generale Univ
2009030200	Accessi Vascolari
2009100399	Gestionale Chirurgia generale univ - Attività -Lucera
2009100099	Chirurgia Generale - Multidisciplinare
2009070000	Area Chirurgia Covid
2012010000	Chirurgia Plastica e Grandi Ustionati a dir Univ.
2012010100	Gestionale-Sala Op Chir Plastica Univ
2012010299	Gestionale Chirurgia Plastica e Grandi Ustionati univ - Attività -Lucera
2013020000	Chirurgia Toracica a dir. Univ
2013020100	Gestionale-Sala Op Chir toracica Univ
2036020000	Ortopedia e Traumatologia a dir. Univ.
2036020100	Gestionale-Sala Op Ortopedia e Traum Univ
2036020299	Gestionale Ortopedia Univ. - Attività - Lucera
2038010000	Otorinolaringoiatria a dir. Univ.
2038010100	Gestionale-Sala Op Otorinolaring Univ
2000000100	Chirurgia Senologica e Interventistica a dir. Osp.
2000000101	Gestionale-Sala Op Chir Senologica
2000000200	Odontoiatria a dir. Osp.
2000000300	Audiovestibologia a dir Osp.
2000000400	Chirurgia mininvasiva
2000000401	Gestionale-Sala Op Chir mininvasiva
2000000499	Gestionale Chirurgia mininvasiva osped - Attività -Lucera

NOMENCLATURA CDC				
DIPARTIMENTO	BRANCA	PROGRESSIVO STRUTTURA	TIPO STRUTTURA	PROGRESSIVO CDC
20	00	00	00	00
20	09	03	00	00
20	09	03	01	00
20	09	03	02	00
20	09	10	03	99
20	09	10	00	99
20	09	07	00	00
20	12	01	00	00
20	12	01	01	00
20	12	01	02	99
20	13	02	00	00
20	13	02	01	00
20	36	02	00	00
20	36	02	01	00
20	36	02	02	99
20	38	01	00	00
20	38	01	01	00
20	00	00	01	00
20	00	00	01	01
20	00	00	02	00
20	00	00	03	00
20	00	00	04	00
20	00	00	04	01
20	00	00	04	99

CODICE RICLASSIFICATORE REGIONALE
160910SU16091001R0901
160910SU16091001R0901
160910SU16091001R0901
160910SU16091002R0901
160910SU16091002R0902
160910SU16091001R0901
160910SU16091001R1201
160910SU16091001R1201
160910SO16091002R1201
160910SU16091001R1301
160910SU16091001R1301
160910SU16091001R3601
160910SU16091001R3601
160910SU16091002R3601
160910SU16091001R3801
160910SU16091001R3801
160910SO16091001R0902
160910SO16091001R0902
160910SO16091001R3501
160910SO16091001S4001
160910SO16091001R0901
160910SO16091001R0901
160910SO16091002R0902

La tabella riporta la corrispondenza tra i nuovi CDC aziendali e il «Riclassificatore Regionale». Questo permette il confronto e il consolidamento dei costi a livello Regionale di ogni Azienda Sanitaria e per ogni singola struttura consentendo una delle attività fondamentali di analisi dei dati del Controllo di Gestione.



moss.sanita.regione.rsr.rupar.puglia.it/AREAS/mainMenu.do?ACTION=START&KEY=11400001418

Info

SERGIO NAPOLETANO- 15/07/2025

Riclassificatore

RCDR_08 - Ricl. CDC Regionale - 08 AOU Foggia

Dalla data

01/01/2025

Alla data

30/06/2025



Inserisci un termine di ricerca...

▼ Root

▼ 160910 - AOU Riuniti di Foggia

▶ 16091099 - Costi comuni Azienda

▶ 160910SG - Strutture centrali di governo

▼ 160910SO - Strutture ospedaliere

▼ 160910SO160910 - Presidio Ospedaliero Riuniti di Foggia

▼ 160910SO16091001 - Stabilimento Riuniti di Foggia

▼ 160910SO16091001R09 - Chirurgia generale

▼ 160910SO16091001R0901 - Chirurgia generale

2000000400 - Chirurgia mininvasiva

2000000401 - Gestionale-Sala Op Chir mininvasiva

▼ 160910SO16091001R0902 - Chirurgia generale

2000000100 - Chirurgia Senologica a dir. Osp.

2000000101 - Gestionale-Sala Op Chir Senologica

▼ 160910SO16091001R0903 - Chirurgia generale

2000000500 - Chirurgia epatobiliopancreatica

2000000501 - Gestionale-Sala Op Chir Epatobiliopancreatica

▼ 160910SO16091001R11 - Chirurgia pediatrica

▼ 160910SO16091001R1101 - Chirurgia pediatrica

2800000400 - Chirurgia Pediatrica a dir. Osp.

2800000401 - Gestionale-Sala Op Chir Pediatrica Osp

▼ 160910SO16091001R14 - Chirurgia vascolare

▼ 160910SO16091001R1401 - Chirurgia vascolare

2214020000 - Chirurgia Vascolare

2214020100 - Gestionale-Sala Op Chirurgia Vascolare



Aggiungi struttura

Elimina struttura



intellera
consulting MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

**Revisione
delle
procedure
per la
gestione
delle
rilevazioni
HR**

L'Azienda ha avviato un percorso di revisione delle proprie **procedure interne** relative alla gestione e alla rilevazione del personale, con l'obiettivo di garantire una maggiore aderenza agli standard e agli obiettivi definiti a livello regionale.

In particolare, è stata intrapresa un'**azione correttiva** di mappatura analitica delle unità operative e dei relativi Centri di Costo, per **ricostruire** in modo accurato la **corrispondenza** tra assetto organizzativo e struttura contabile.

Questo intervento ha permesso di:

- Migliorare la **corretta imputazione** ai Centri di Costo dei dati contabili del personale;
- Garantire un **allineamento** puntuale tra la Contabilità Generale e Contabilità Analitica.

Riepiloghi forniti mensilmente dall'Ufficio del Personale suddivisi per Ruolo

Pagina 3 di 27

20/06/2025

RIEPILOGO CEDOLINI SINTETICO 2025

Giugno

Spettanze Mensili

Codice	Voce	Periodo	Quantità	Tariffa	Figurativo	Competenze	Trattenute
ACL53 - 1	INDENNITA' ARTICOLO 42 DLGS 151/2001	2025	0	0	0,00	00.734,77	0,00
AC001 - 1000	PRONTA DISPONIBILITA' Dir/Comp	2025	3411	17453	0,00	70.480,80	0,00
AC011 - 1000	PRONTA DISPONIB. RID. art 44 c.7 2022	2024	0	2	0,00	10,80	0,00
AC011 - 1000	PRONTA DISPONIB. RID. art 44 c.7 2022	2025	1410	470	0,00	2.038,80	0,00
AC031 - 1000	IND. TURNO ART. 100 C.2 (2022)	2025	33004	3054	0,00	70.305,48	0,00
AC032 - 1000	IND. GIORNALIERA art. 107 c.2 (2022) 5 eur	2025	11507	3040	0,00	57.535,00	0,00
AC032 - 1002	IND. GIORNALIERA art. 107 c.2 (2022) 1,5 eur	2025	37	3	0,00	55,50	0,00
AC033 - 1000	IND. MENSILE P.S. art 107 C.4 2022	2022	22001	113	0,00	8.800,40	0,00
AC033 - 1000	IND. MENSILE P.S. art 107 C.4 2022	2025	10200	70	0,00	4.118,40	0,00
AC033 - 1000	IND. MENSILE P.S. art 107 C.4 2022	2024	18028	02	0,00	7.211,20	0,00
AC033 - 1000	IND. MENSILE P.S. art 107 C.4 2022	2023	21380	107	0,00	8.554,40	0,00
AC033 - 2000	IND. MENS.P.S. art 107 c.4 (anno 2022) cong.	2022	171002	000	0,00	47.030,40	0,00
AC033 - 2001	IND. MENS.P.S. art 107 c.4 (gen-mag 2023) cong.	2023	07510	245	0,00	10.705,04	0,00
AC033 - 2002	IND. MENS.P.S. art 107 c.4 (giu-dic 2023) cong.	2023	01037	1872	0,00	140.550,70	0,00
AC033 - 2003	IND. MENS.P.S. art 107 c.4 (anno 2024) cong.	2024	158701	3534	0,00	281.711,20	0,00
AC034 - 1000	IND. P.S. DIRiG. Art.70 anni 2022-23-24-25	2022	35140	038	0,00	81.173,40	0,00
AC034 - 1000	IND. P.S. DIRiG. Art.70 anni 2022-23-24-25	2025	12774	101	0,00	12.774,00	0,00
AC034 - 1000	IND. P.S. DIRiG. Art.70 anni 2022-23-24-25	2023	30814	1223	0,00	150.000,24	0,00
AC034 - 1000	IND. P.S. DIRiG. Art.70 anni 2022-23-24-25	2024	40703	2382	0,00	305.530,57	0,00

Elaborazione in Contabilità Generale

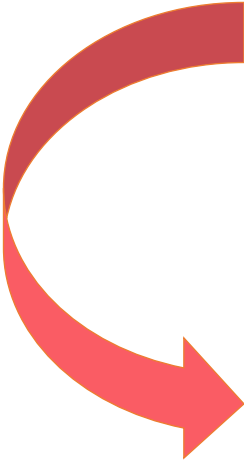
TIPO	CHIAVE RUOLO	Codice conto	Descrizione Conto	1	2	3
COMPARTO: FISSE	COMPARTO AMMINISTRATIVO DET	73010600045	Competenze fisse Comparto R.Amm.vo Tempo DETERMINATO	4.038	4.038	4.038
COMPARTO: FISSE	COMPARTO AMMINISTRATIVO IND	73010500045	Competenze fisse Comparto R.Amm.vo Tempo INDETERMINATO	324.835	331.780	329.554
COMPARTO: FISSE	COMPARTO PROFESSIONALE IND	72410500045	Competenze fisse Comparto R.Professionale Tempo INDETERMINATO	2.027	2.027	2.027
COMPARTO: FISSE	COMPARTO SANITARIO IND	72110500085	Competenze fisse Comparto Ruolo Sanitario Tempo INDETERMINATO	3.550.105	3.549.638	3.567.823
COMPARTO: FISSE	COMPARTO SOCIO-SANITARIO IND	72210500085	Competenze fisse Comparto Ruolo Socio-Sanitario Tempo INDETERMINATO	791.126	780.630	778.424
COMPARTO: FISSE	COMPARTO TECNICO DET	72710600045	Competenze fisse Comparto R.Tecnico Tempo DETERMINATO	5.048	5.048	5.048
COMPARTO: FISSE	COMPARTO TECNICO IND	72710500045	Competenze fisse Comparto R.Tecnico Tempo INDETERMINATO	428.117	424.163	420.981
COMPARTO: FISSE	COMPARTO SANITARIO DET	72110600085	Competenze fisse Comparto Ruolo Sanitario Tempo DETERMINATO	16.703	20.163	23.923
COMPARTO: FISSE Totale				5.121.998	5.117.487	5.131.818
COMPARTO: FONDO PREMIALITÀ E CONDIZIONI LAVORO	COMPARTO AMMINISTRATIVO DET	73010600090	Competenze da fondo premialità e condizioni di lavoro Comparto R.Amm.vo Tempo DETERMINATO			
COMPARTO: FONDO PREMIALITÀ E CONDIZIONI LAVORO	COMPARTO AMMINISTRATIVO IND	73010500090	Competenze da fondo premialità e condizioni di lavoro Comparto R.Amm.vo Tempo INDETERMINATO			15.262
COMPARTO: FONDO PREMIALITÀ E CONDIZIONI LAVORO	COMPARTO SANITARIO IND	72110500130	Competenze da fondo premialità e condizioni di lavoro Comparto Ruolo sanitario a Tempo INDETERMINATO		930	487.488
COMPARTO: FONDO PREMIALITÀ E CONDIZIONI LAVORO	COMPARTO SOCIO-SANITARIO IND	72210500130	Competenze da fondo premialità e condizioni di lavoro Comparto Ruolo Socio-Sanitario Tempo Indeterminato			155.633
COMPARTO: FONDO PREMIALITÀ E CONDIZIONI LAVORO	COMPARTO TECNICO IND	72710500090	Competenze da fondo premialità e condizioni di lavoro Comparto Ruolo Tecnico Tempo INDETERMINATO		413	61.531
COMPARTO: FONDO PREMIALITÀ E CONDIZIONI LAVORO	COMPARTO SANITARIO DET	72110600130	Competenze da fondo premialità e condizioni di lavoro Comparto Ruolo sanitario a Tempo DETERMINATO			3.157
COMPARTO: FONDO PREMIALITÀ E CONDIZIONI LAVORO Totale					1.343	723.070

Allineamento e Quadratura tra Contabilità
Generale e Contabilità Analitica

Elaborazione in Contabilità Analitica

Codice conto	Descrizione Conto	DIR/COM	IND/DET	CDC	NUOVO PIANO DEI CENTRI DI COSTO	MESE	Totale
72110500005	Competenze fisse Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	DIR	IND	0336010000	Ortopedia e Traumatologia Urg. a dir. Osp.	1	22.156,94
72110500005	Competenze fisse Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	DIR	IND	0336010000	Ortopedia e Traumatologia Urg. a dir. Osp.	2	21.896,16
72110500005	Competenze fisse Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	DIR	IND	0336010000	Ortopedia e Traumatologia Urg. a dir. Osp.	3	21.773,93
72110500005	Competenze fisse Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	DIR	IND	0393160000	Centrale Operativa 118	1	1.365,78
72110500005	Competenze fisse Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	DIR	IND	0393160000	Centrale Operativa 118	2	1.349,71
72110500005	Competenze fisse Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	DIR	IND	0393160000	Centrale Operativa 118	3	1.342,17
72110500005	Competenze fisse Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	DIR	IND	0400000500	Chirurgia Pediatrica a dir. Univ.	1	31.481,99
72110500005	Competenze fisse Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	DIR	IND	0400000500	Chirurgia Pediatrica a dir. Univ.	2	31.111,46
72110500005	Competenze fisse Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	DIR	IND	0400000500	Chirurgia Pediatrica a dir. Univ.	3	30.937,77
72110500005	Competenze fisse Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	DIR	IND	1009020000	Chirurgia Generale a dir. Osp.	1	58.778,70
72110500005	Competenze fisse Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	DIR	IND	1009020000	Chirurgia Generale a dir. Osp.	2	58.086,90
72110500005	Competenze fisse Dirigenza Medica e Veterinaria Tempo INDETERMINATO	DIR	IND	1009020000	Chirurgia Generale a dir. Osp.	3	57.762,62

Import mensile nel MOSS del costo del personale suddiviso per CDC e CONTO



	A	B	C	D	E	F	G	H	I
1	CDC	CONTO	VALORE	SEZ	DT_REG	PROGR_RIGA	DESCR	DT_IN_PER	DT_FI_PER
2	0199999999	26016000065	12.051.707,48	A	31/12/2024	1	Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	31-mag	31/05/2024
3	0199999999	26016000065	12.379.339,09	A	31/12/2024	2	Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	30-giu	30/06/2024
4	0199999999	26016000065	12.111.630,12	A	31/12/2024	3	Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	31-lug	31/07/2024
5	0199999999	26016000065	12.073.102,79	A	31/12/2024	4	Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	31-ago	31/08/2024
6	0199999999	26016000065	12.077.478,54	A	31/12/2024	5	Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	30-set	30/09/2024
7	0199999999	26016000065	12.436.144,96	A	31/12/2024	6	Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	31-ott	31/10/2024
8	0199999999	26016000065	12.065.389,66	A	31/12/2024	7	Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	30-nov	30/11/2024
9	0199999999	26016000065	32.097.315,24	A	31/12/2024	8	Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	31-dic	31/12/2024
10	0199999999	26016000065	8,69	D	31/12/2024	9	Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	31-mar	31/03/2024
11	0100000103	72110500005	7.833,67	D	31/12/2024	10	Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	31-gen	31/01/2024
12	0100000103	72110500005	8.111,79	D	31/12/2024	11	Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	29-feb	29/02/2024
13	0100000103	72110500005	8.438,18	D	31/12/2024	12	Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	31-mar	31/03/2024
14	0100000103	72110500005	8.111,77	D	31/12/2024	13	Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	30-apr	30/04/2024
15	0100000103	72110500005	8.170,98	D	31/12/2024	14	Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	31-mag	31/05/2024
16	0100000103	72110500005	8.022,19	D	31/12/2024	15	Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	30-giu	30/06/2024
17	0100000103	72110500005	7.938,79	D	31/12/2024	16	Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	31-lug	31/07/2024
18	0100000103	72110500005	8.046,70	D	31/12/2024	17	Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	31-ago	31/08/2024
19	0100000103	72110500005	8.278,59	D	31/12/2024	18	Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	30-set	30/09/2024
20	0100000103	72110500005	7.975,91	D	31/12/2024	19	Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	31-ott	31/10/2024
21	0100000103	72110500005	8.142,08	D	31/12/2024	20	Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	30-nov	30/11/2024
22	0100000103	72110500005	15.987,33	D	31/12/2024	21	Import Pn stipendi 2024 (gennaio_dicembre)	31-dic	31/12/2024

**Imputazione
diretta dei
ricavi
dell'ambito
ricoveri**

Durante il percorso, l'Azienda ha avviato un'attività di verifica e normalizzazione delle codifiche che consentono il corretto raccordo tra il codice HSP ed il Centro di Costo.

Tale attività, correlata alle funzionalità MOSS, ha garantito il **rafforzamento** dei processi legati alle rilevazioni economiche del **flusso SDO**, gestendo puntualmente gli eventi di trasferimento del paziente durante l'episodio di ricovero e attribuendo le quote di ricavo in funzione dei giorni di degenza effettivamente trascorsi dal paziente in ciascun reparto.

Questo intervento ha permesso di:

- Migliorare la **tracciabilità** e la **precisione** delle registrazioni economiche legate ai ricoveri;
- Rafforzare la **coerenza** tra i **dati clinici** (SDO) e quelli **economici**, migliorando la qualità complessiva della contabilità analitica.

Imputazione diretta dei ricavi dell'ambito ricoveri da sistema

Gestione Ricovero

Trasferimenti

Prog	Tipo	Drg		CentroIn	DataIn	DataOut	Num.Gg	Num.Acc	Tipo Ric.	Qta	Peso	Valore		
1	OR	576	SETTICEMIA SENZA VENTILAZIONE MEC	A14101321	O. CASARANO - NEUROLOGIA	18/07/2024	03/08/2024	16	0		0,00	1,00	3.994,91	»
2	OR	576	SETTICEMIA SENZA VENTILAZIONE MEC	A14101211	O. CASARANO - GERIATRIA	03/08/2024	09/08/2024	6	0		0,00	1,00	1.498,09	»

<< pagina 1 di 1 >>

Totale righe: 2

Progressivo
1

Drg
576

Tipo
OR

Tipo Ricovero

Centro
A14101321

O. CASARANO - NEUROLOGIA

Data Ingresso
18/07/2024

Data Uscita
03/08/2024

Numero Giorni
16

Numero Accessi
0

Peso
1,00

Quantità
0,00

Valore
3.994,91

Causale
OASL - Ricoveri - Assistiti ASL

Tipologia movimento
Generico

Tipo movimento
Gestionale

Ufficiale/Extra
Ufficiale

Anno
2024

Numero
2788101

Importo PN
5.493,00

Testata Prima Nota

Movimenti

Anno PN
2024

Numero PN
2788101

Numero Libro Giornale

Saldo
0,00

Riga	Conto	Importo Dare	Importo Avere	Scadenze	Chiave contabile	Costo/Ricavo Anno Precedente	Cespiti	
1	CFIG80000050G - Costi assistenza ospedaliera per soggetti residenti nell'ASL erogate dai presidi a gestione diretta	5.493,00			✓ 🔑			»
2	RFIG80000035G - Ricavi assistenza ospedaliera residenti ASL		5.493,00		✓ 🔑			»

Riga Movimento
1

Conto
CFIG80000050G

Costi assistenza ospedaliera per soggetti residenti

Fornitore

Importo
5.493,00

Descrizione
Prima nota gestionale da importazione ricoveri (DIMISSIONE) - Ricovero: 1601670024002906 Assistito:

Data inizio periodicità
18/07/2024

Causale
OTRASAF - Ricoveri Trasferimenti

Tipologia movimento
Generico

Tipo movimento
Gestionale

Ufficiale/Extra
Ufficiale

Anno
2024

Numero
2788102

Importo PN
5.493,00

Testata Prima Nota

Movimenti

Anno PN
2024

Numero PN
2788102

Numero Libro Giornale

Saldo
0,00

Riga	Conto	Importo Dare	Importo Avere	Scadenze	Chiave contabile	Costo/Ricavo Anno Precedente	Cespiti	
1	CFIG80000090G - Costi figurativi per trasferimenti	5.493,00			✓ 🔑			»
2	RFIG80000070G - Ricavi figurativi per trasferimenti		3.994,91		✓ 🔑			»
3	RFIG80000070G - Ricavi figurativi per trasferimenti		1.498,09		✓ 🔑			»

<< pagina 1 di 1 >>

Totale righe: 3

Riga Movimento
1

Conto
CFIG80000090G

Costi figurativi per trasferimenti

Fornitore

Importo
5.493,00

Descrizione
Prima nota gestionale da importazione ricoveri (DEGENZA RIPARTITA)- Ricovero: 1601670024002906 Assistito:

Data inizio periodicità
18/07/2024

N° righe :
3

Saldo :
0,00

Tesoreria:

Sezionale
Dare

Cespiti

Verifica chiave contabile

Elimina PN

Documento

Scadenze

Chiave Contabile

Costi/Ricavi Anno Prec.

InnovaPuglia

eng

intellera consulting MedSistemi.

@ForumRisk

www.forummediterraneosanita.it

Schema di Conto Economico Gestionale

L'elemento informatico e informativo che unisce tutti gli elementi delle rilevazioni analitiche è stato esso stesso oggetto di progettazione congiunta del tavolo di Controllo di Gestione

Il **Conto Economico Gestionale** costituisce il **risultato conclusivo** del processo di gestione di Contabilità Analitica.

Rappresenta uno **strumento** essenziale sia per le Aziende che per la Regione, in quanto consente di individuare aree comuni di osservazione e di effettuare analisi comparative dei dati, in piena coerenza con la vision e gli indirizzi strategici regionali definiti.

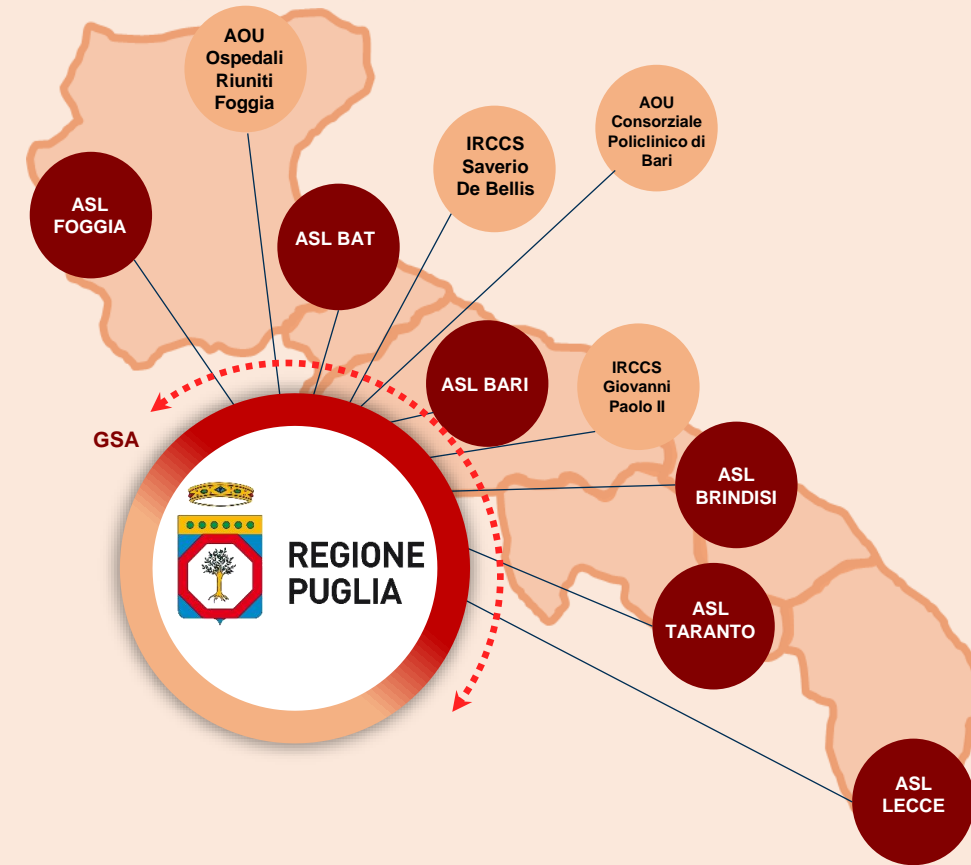
COSTI

COSTI DIRETTI
COSTI GENERATI
COSTI PER PRESTAZIONI INTERMEDIE
COSTI INDIRETTI
COSTI INDIRETTI GENERALI
COSTI GESTIONE NON CARATTERISTICA
ULTERIORI COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO
COSTI PER TRASFERIMENTI

RICAVI

RICAVI DIRETTI
RICAVI PER PRESTAZIONI INTERMEDIE
RICAVI DA RIBALTAMENTO
RICAVI DA GESTIONE NON CARATTERISTICA
ULTERIORI COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO
RICAVI DA RIBALTAMENTO COSTI GENERALI
RICAVI PER TRASFERIMENTI

Contabilità analitica: prossimi passi



Luisa Sorrentino
PA & Healthcare Consultant
Engineering Ingegneria Informatica

Verso il traguardo

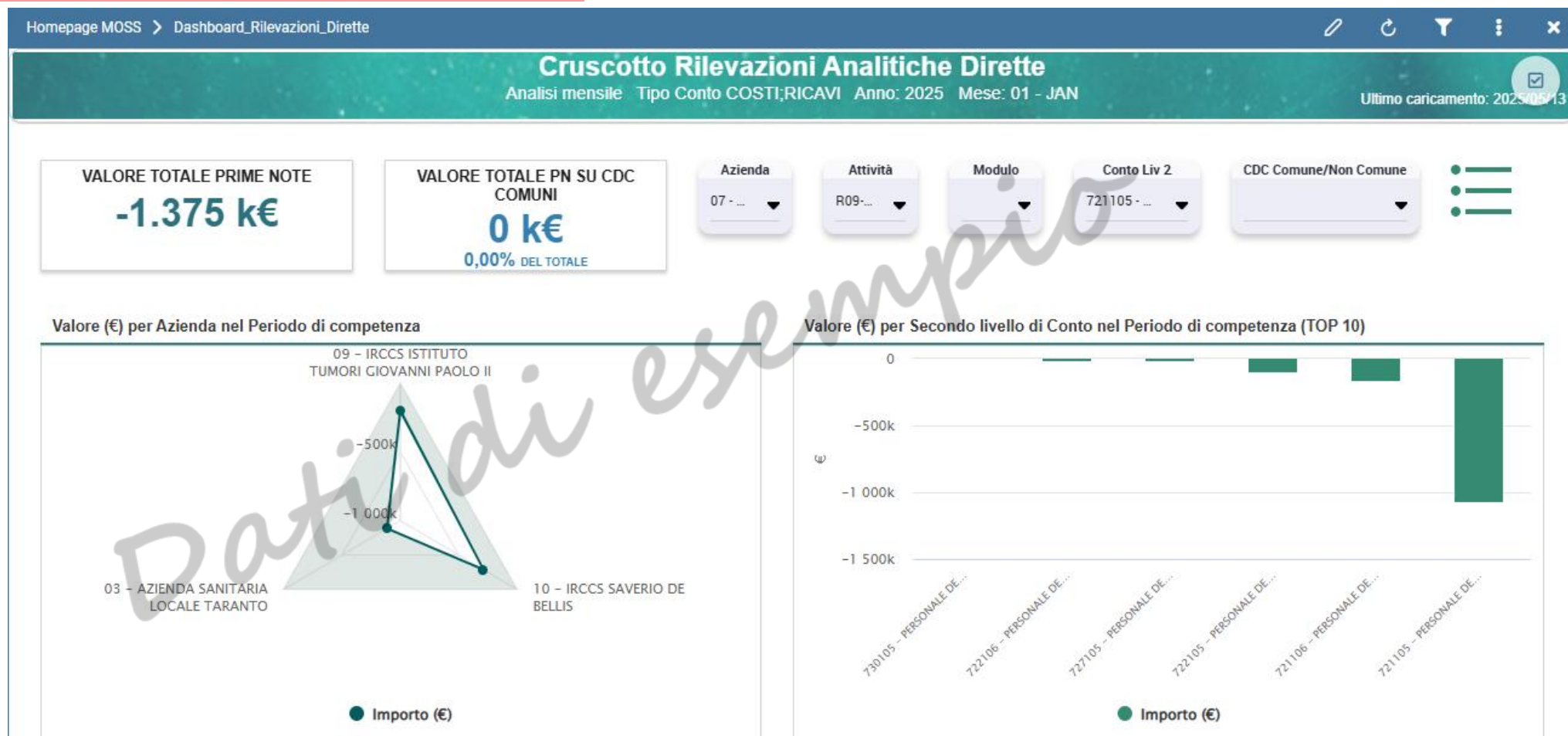
Rilevazioni analitiche

CE Full Costing

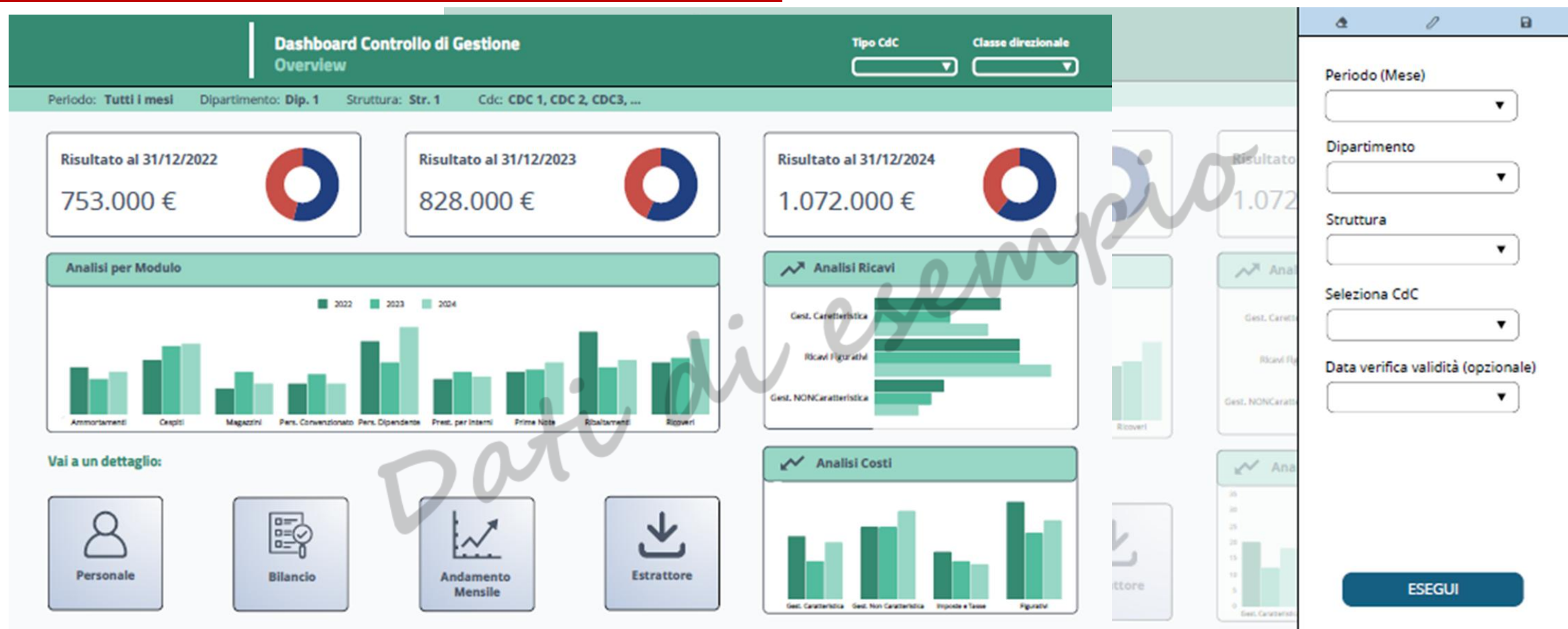
Modello LA

Modello CP

Rilevazioni analitiche



CE Gestionale – *Full Costing*



CE Gestionale – Full Costing

Overview

Overview > Dettaglio Bilancio

SISTEMA SANITARIO REGIONALE F

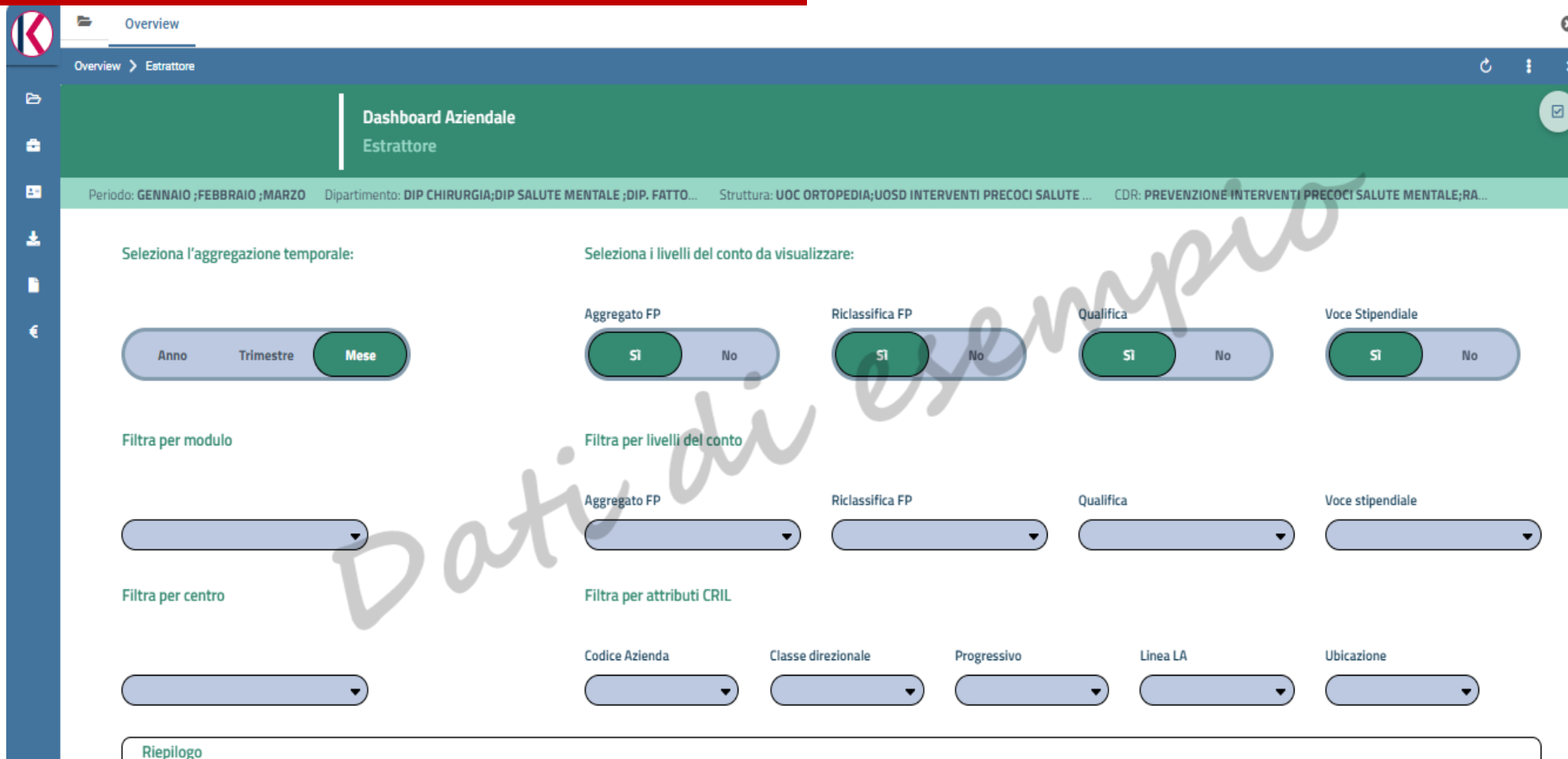
Dashboard Aziendale
Dettaglio bilancio

Costo/Ricavo
Classe direzionale
Aggregato FP
Riclassifica FP

Periodo: GENNAIO ; FEBBRAIO ; MARZO Dipartimento: DIP CHIRURGIA; DIP SALUTE MENTALE ; DIP. FATTO... Struttura: UOC ORTOPEDIA; UOSD INTERVENTI PRECOCI SALUTE... CDR: PREVENZIONE INTERVENTI PRECOCI SALUTE MENTALE; RA...

↑ Aggregato FP	↑ Riclassifica FP	02/2024	03/2024	04/2024
Ammortamenti	Ammortamenti e sterilizzazioni	-1.709€	-1.884€	-2.016€
	Tutti	-1.709€	-1.884€	-2.016€
Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	Ticket	917€	4.202€	4.202€
	Tutti	917€	4.202€	4.202€
Consumi	Beni non sanitari	-522€	-1.099€	-1.099€
	Beni sanitari	-48€	-58€	-58€
	Dpi	-40€	-52€	-52€
	Tutti	-611€	-1.209€	-1.209€
Contributi	Extra far	710€	1.076€	1.076€
	Quota contributi C/Capitale imputata all'esercizio	535€	812€	812€
	Tutti	1.245€	1.888€	1.888€
Costi della gestione straordinaria	Insussistenze passive	-16€	0€	0€
	Sopravvenienze passive	-16.729€	0€	0€
	Tutti	-16.745€	0€	0€
Costi per gestione finanziaria	Interessi passivi	-1.443€	0€	0€
	Tutti	-1.443€	0€	0€
Costi per prestazioni intermedie e trasferimenti	Costi per trasferimenti	0€	-19.353€	-72.966€
	costi altro	-346€	-346€	-367€
	costi consulenze area chirurgica	-21€	-48€	-48€
	costi consulenze area medica	-1.701€	-3.078€	-3.078€
	costi diagnostica	-5.432€	-7.301€	-7.301€
	costi laboratorio	-15.163€	-20.337€	-20.337€
	costi plasma e sangue	-11.931€	-19.861€	-19.861€
	Tutti	-34.593€	-70.324€	-123.958€

CE Gestionale – *Full Costing*



Overview

Overview > Estrattore

Dashboard Aziendale
Estrattore

Periodo: GENNAIO ;FEBBRAIO ;MARZO Dipartimento: DIP CHIRURGIA;DIP SALUTE MENTALE ;DIP. FATTO... Struttura: UOC ORTOPEDIA;UOSD INTERVENTI PRECOCI SALUTE ... CDR: PREVENZIONE INTERVENTI PRECOCI SALUTE MENTALE;RA...

Seleziona l'aggregazione temporale:

Anno Trimestre **Mese**

Seleziona i livelli del conto da visualizzare:

Aggregato FP Riclassifica FP Qualifica Voce Stipendiale

SI No **SI** No **SI** No **SI** No

Filtra per modulo

Filtra per livelli del conto

Aggregato FP Riclassifica FP Qualifica Voce stipendiale

Filtra per centro

Filtra per attributi CRIL

Codice Azienda Classe direzionale Progressivo Linea LA Ubicazione

Riepilogo

Modello LA

Report Modello LA

Situazione Gestionale*
2024 - I - TEST_SIT_GEST_09
Catena di ribaltamento
2024 - I - TEST_09 - Catena di ribaltamento generale per LA
Pulisci Stampa il modello LA Verifica conti e centri

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE															
SEZIONE	SINTESI DELLA RILEVAZIONE			CONTENUTO DELLA RILEVAZIONE											
	DESCRIZIONE	150	CODICE MINI	150000	CONTOLOGIA ANNO										
					2000										
Macroservizi economico	Categorie di servizio				Costi per acquirenti di servizi				Prestazioni				Altri costi	Totale	
	Basse categorie	Basse con servizio	Assistenza sanitaria	Assistenza sanitaria per erogazione di prestazioni	Basse con servizio	Basse professionali	Basse tecniche	Basse universitarie							
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000
150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	15		

Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di evoluzione



Andrea Pugliese

*Dirigente del Servizio Controllo di Gestione delle
Aziende del SSR e Governo
del Sistema Informativo MOSS
DEC Progetto Moss*

Loredana Gaudino

*PA & Healthcare Consultant
Engineering Ingegneria Informatica*

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

**Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di
evoluzione**



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

Il **modello di controllo** del MOSS si esplicita, ai diversi livelli, sia nella gestione condivisa degli **obiettivi di monitoraggio** sia negli **strumenti**.

LIVELLO REGIONALE

**MODELLO DI
CONTROLLO**

c.a. **47** REPORT APPLICATIVI

c.a. **45** DASHBOARD

LIVELLO AZIENDALE



intellera
consulting **MedSistemi.**

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

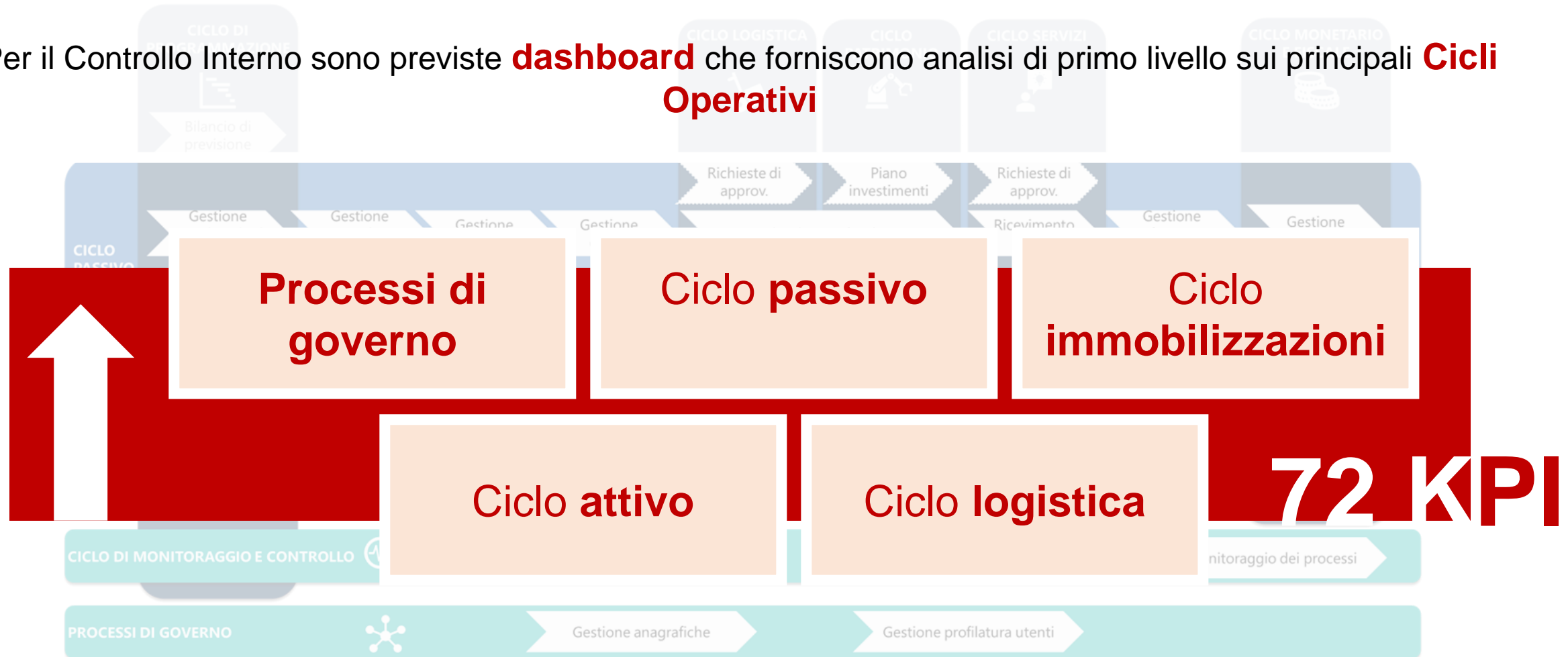
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

**Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di
evoluzione**



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

Per il Controllo Interno sono previste **dashboard** che forniscono analisi di primo livello sui principali **Cicli Operativi**



eng

**intellera
consulting**

MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

**Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di
evoluzione**



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

Homepage MOSS

M Monitoraggio della Spesa del SSR

MOSS

Sistema Amministrativo Contabile (AMC) Unico
per le Aziende Sanitarie Pubbliche della Regione Puglia



Controllo interno


- Monitoraggio processi AMC
Vista Regionale
- Monitoraggio processi AMC
Vista singole aziende
- Controllo spesa

Controllo finanziario-economico

- Intercompany
- CE di verifica
Vista Regionale
- CE di verifica
Vista singole aziende

Contabilità analitica

- Rilevazioni dirette
- Modelli ministeriali



intellera
consulting MedSistemi.

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di evoluzione



Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025

Homepage MOSS

Sommario Indicatori

Ciclo Passivo

PA01 - Autorizzazioni di Spesa

AUT.01 - Struttura Autorizzazioni Spesa
AUT.02 - Incidenza Modifiche Autorizzazioni

PA02 - CIG

CIG.01 - Incidenza CIG nei Contratti
CIG.02 - Incidenza CIG in Ordini e Doc. Passivi

PA02 - Stipula Contratti

CTR.01 - Incidenza Contratti con CIG
CTR.02 - Incidenza Contratti coerenti con CIG
ORD.08 - Incidenza Ordini con CIG

PA04 - Ordini d'Acquisto

ORD.01 - Incidenza Doc. Passivi con Ordine
ORD.02 - Incidenza Ordini dopo Doc. Passivo

PA04 - Ordini d'Acquisto Elettronico

ORD.03 - Incidenza Ordini Elettronico

PA05 - Fatturazione Passiva

FAT.01 - Incidenza Doc. Passivi
FAT.04 - Tempo Medio Liquidazione

PA07 - Acquisti con Cassa Economale

ECO.02 - Tempo Medio Registrazione Movimento
ECO.03 - Incidenza Movimenti con Doc. Passivo

GO01 - Programmazione

GOV.02-Incidenza del saldo contabile sulle autorizzazioni impegnate ed utilizzate

Ciclo Passivo

Ciclo Logistica

Ciclo attivo

Ciclo Patrimonio

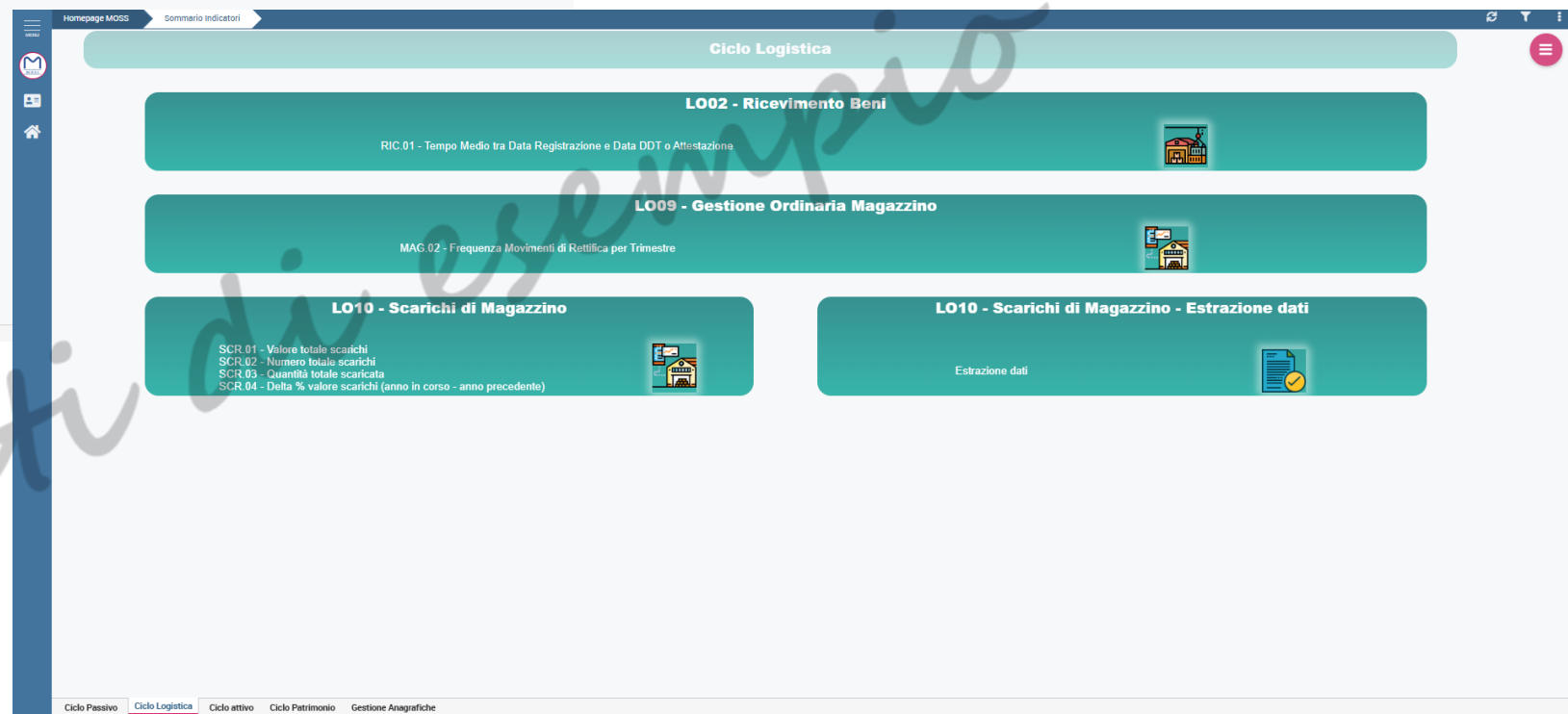
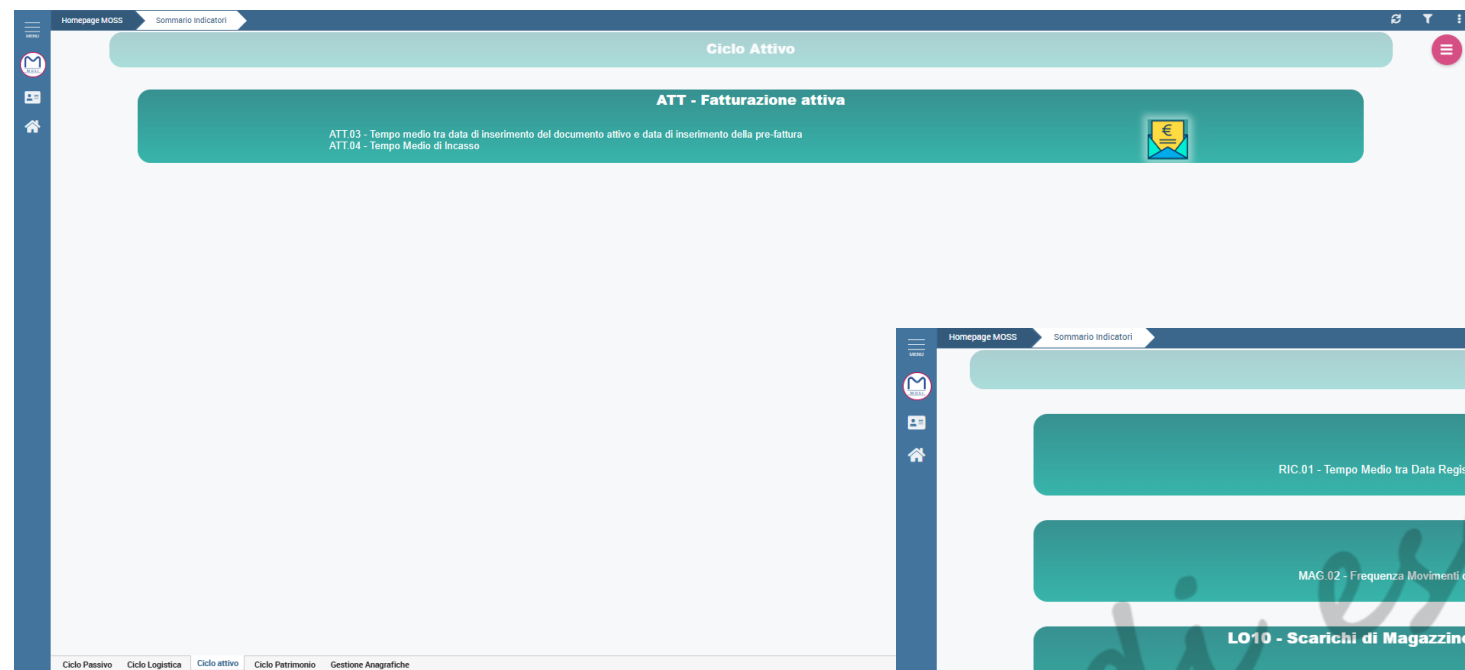
Gestione Anagrafiche



@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it



Homepage MOSS Sommario Indicatori

Ciclo Patrimonio

IM01 - Gestione cespiti

PAT.02 - Tempo medio tra data di inventario e data ricevimento
PAT.03 - Incidenza dei cespiti senza aggancio a documento passivo
PAT.04 - Tempo medio tra data di inventario e data doc. passivo

IM02 - Rilevazione Cespiti

PAT.05 - Incidenza dei cespiti con data di collaudo presente
PAT.06 - Incidenza dei cespiti con conto diverso dal conto del prodotto

IM03 - Confronto dati Contabilità Generale e Registro cespiti

PAT.07 - Incidenza cespiti senza piano di ammortamento
PAT.08 - Incidenza cespiti con conto di ammortamento non presente
PAT.09 - Incidenza ammortamento calcolato dal sistema
PAT.10 - Incidenza cespiti con conto di sterilizzazione non presente
PAT.11 - Incidenza sterilizzazioni calcolato dal sistema
PAT.12 - Incidenza cespiti presenti nel registro cespiti

Ciclo Passivo Ciclo Logistica Ciclo attivo **Ciclo Patrimonio** Gestione Anagrafiche

Homepage MOSS Sommario Indicatori

Gestione Anagrafiche

GO03 - Anagrafiche Prodotti

PRO.01-Struttura delle anagrafiche dei prodotti ordinati
PRO.05-Incidenza dei prodotti con AIC duplicato (numero e valore)
PRO.06-Incidenza dei prodotti con ATC non presente (numero e valore)
PRO.07-Incidenza dei prodotti con CND non presente (numero e valore)
PRO.08-Incidenza dei prodotti con BDRDM non presente (numero e valore)

GO03 - Coerenza conto Co.Ge. e Co.An.

PRO.02-Incidenza delle incoerenze tra il conto Co.Ge. associato al prodotto ed il conto Co.Ge. associato alla classe merceologica del prodotto
PRO.03-Incidenza delle incoerenze tra il conto Co.An. associato al prodotto ed il conto Co.An. associato alla classe merceologica del prodotto

GO03 - Gestione Anagrafiche Prodotti

PRO.12-Incidenza numero persone che aggiornano le anagrafiche prodotti

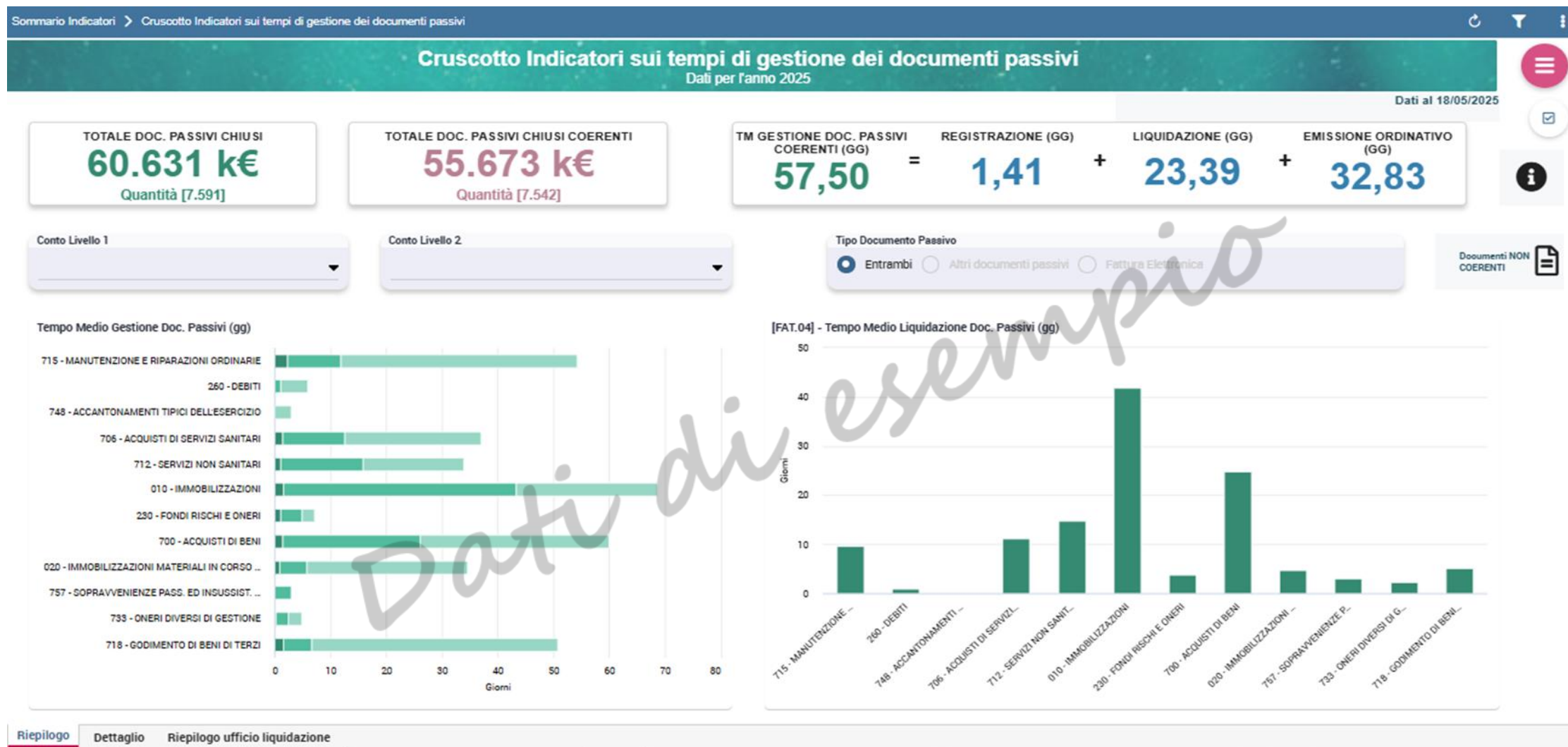
GO03 - Ordini

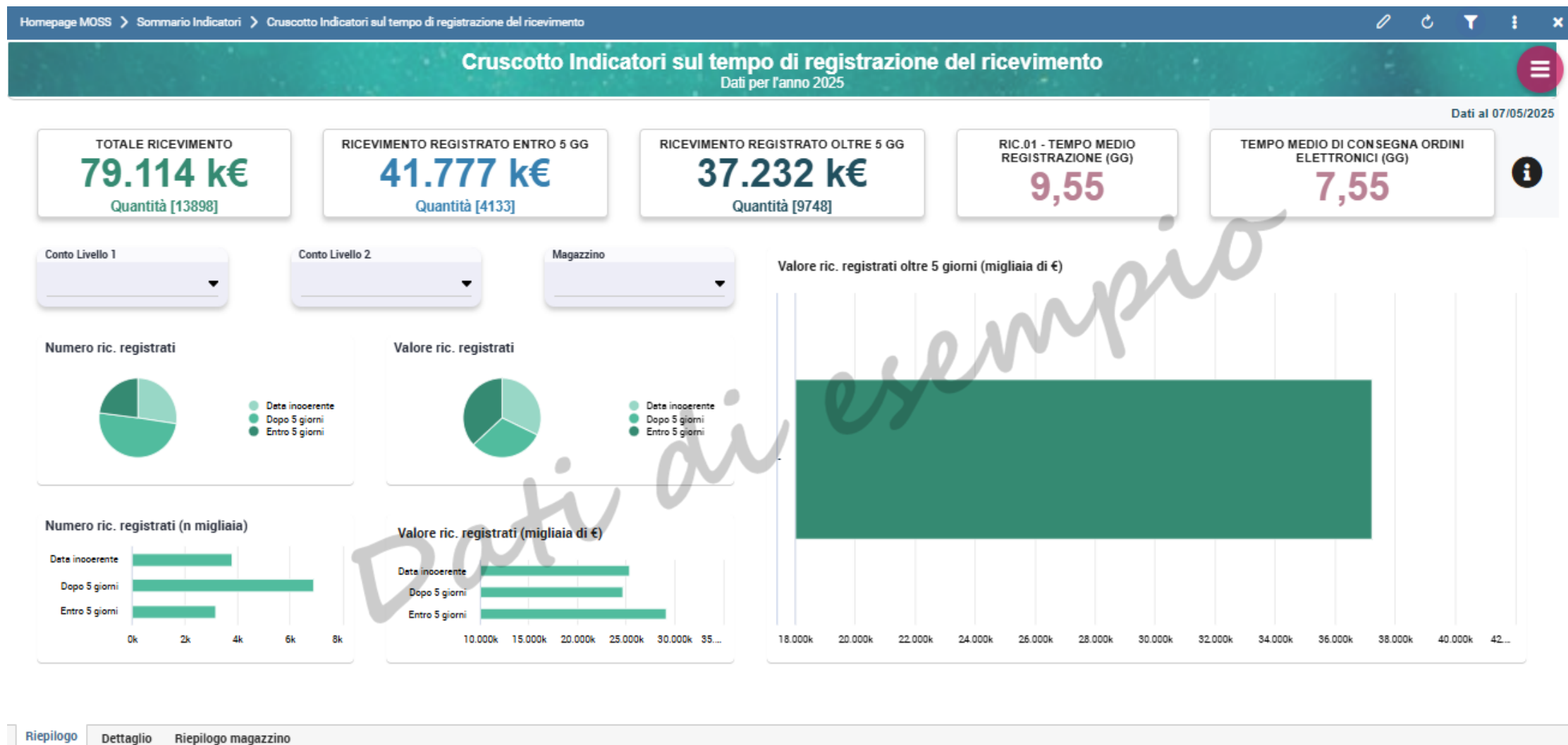
PRO.04-Incidenza dei prodotti ordinati con codice fornitore valorizzato
PRO.09-Incidenza modifiche alla descrizione dei prodotti nell'ordine
PRO.10-Incidenza dei prodotti sacco (numero e valore)

GO03 - Anagrafica Soggetti

SOG.02-Incidenza di soggetti con partita IVA/CF duplicato

Ciclo Passivo Ciclo Logistica Ciclo attivo Ciclo Patrimonio **Gestione Anagrafiche**





Cruscotto Indicatori Autorizzazioni di Spesa

Dati per l'anno 2024



Dati al 22/01/2024

TOTALE AUTORIZZAZIONI DI SPESA

260.769 k€

Quantità [1.858]

AUTORIZZAZIONI PRINCIPALI AL NETTO DELLA SUB

87.045 k€

Quantità [49]

SUB-AUTORIZZAZIONI

173.724 k€

Quantità [1.809]

INCIDENZA MODIFICHE AUTORIZZAZIONI
PRINCIPALI

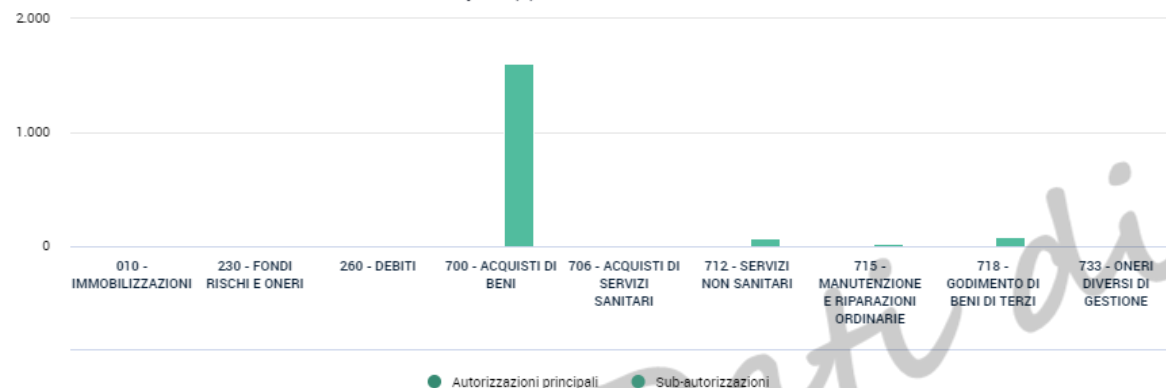
0,83 %



Conto Livello 1

Conto Livello 2

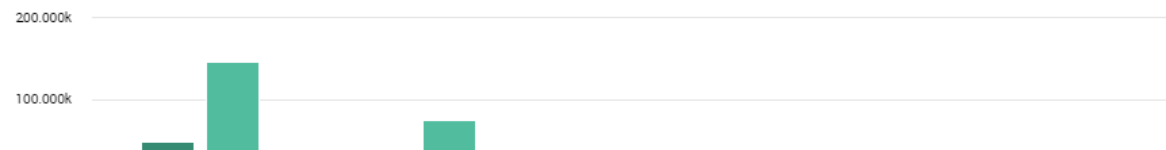
Numero delle autorizzazioni e sub-autorizzazioni di spesa (n)



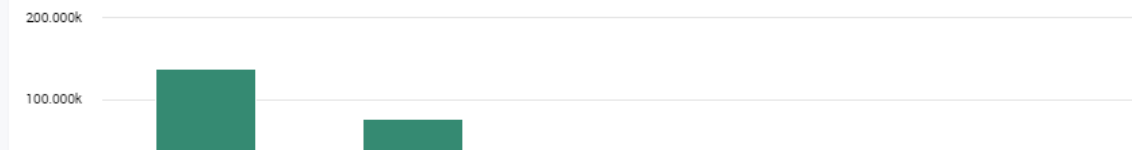
Utilizzo delle autorizzazioni di spesa (%)



Modifiche sulle autorizzazioni di spesa (migliaia di €) - Primi 5 conti



Residuo sulle autorizzazioni di spesa (migliaia di €) - Primi 5 conti



Riepilogo

Dettaglio



@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

Cruscotto Indicatori Autorizzazioni di Spesa										
Dati per l'anno 2024										
Raggruppamenti di Conti Co.Ge.										
↑ Livello 1	↑ Livello 2	Importo finale	N aut di spesa Principale	N subautorizzazioni di spesa	AUT.01 - N aut. di spesa	Val ORIGINALE aut. PRINC	Val MODIFICHE aut. PRINC	AUT.02-Incidenza mod aut PRINC	Val MODIFICHE sub-autoriz	Val
010 - IMMOBILIZZAZIONI	010100 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2.000,00Eur	1	0	1	2.000,00Eur	0,00Eur	0,00%	0,00Eur	
	010110 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	668.848,40Eur	2	1	3	11.000,00Eur	657.848,40Eur	5.980,44%	0,00Eur	
	Parziale	670.848,40Eur	3	1	4	13.000,00Eur	657.848,40Eur		0,00Eur	
230 - FONDI RISCHI E ONERI	230120 - FONDI PER RISCHI	276.000,00Eur	1	1	2	0,00Eur	276.000,00Eur	0,00%	0,00Eur	
	Parziale	276.000,00Eur	1	1	2	0,00Eur	276.000,00Eur		0,00Eur	
260 - DEBITI	260160 - DEBITI DIVERSI	600,60Eur	1	1	2	0,00Eur	600,60Eur	0,00%	0,00Eur	
	Parziale	600,60Eur	1	1	2	0,00Eur	600,60Eur		0,00Eur	
700 - ACQUISTI DI BENI	700100 - ACQUISTI DI BENI SANITARI	145.108.387,31Eur	5	1.569	1.574	145.108.387,31Eur	0,00Eur	0,08%	50.984,08Eur	
	700105 - ACQUISTI DI BENI NON SANITARI	1.613.698,57Eur	5	41	46	1.613.698,57Eur	0,00Eur	0,00%	0,00Eur	
	Parziale	146.722.085,88Eur	10	1.610	1.620	146.722.085,88Eur	0,00Eur		50.984,08Eur	
706 - ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	706130 - RIMBORSI, ASSEGNI E CONTRIBUTI	1.187.381,57Eur	4	9	13	1.187.381,57Eur	0,00Eur	0,00%	0,00Eur	
	706137 - CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTE...	291.900,90Eur	1	0	1	291.900,90Eur	0,00Eur	0,00%	0,00Eur	
	706140 - ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO SANI...	13.639.272,50Eur	3	5	8	13.639.272,50Eur	0,00Eur	0,00%	0,00Eur	
	Parziale	15.118.554,97Eur	8	14	22	15.118.554,97Eur	0,00Eur		0,00Eur	
712 - SERVIZI NON SANITARI	712100 - SERVIZI NON SANITARI	76.304.600,45Eur	8	66	74	75.085.359,29Eur	1.219.241,16Eur	1,62%	-660,00Eur	
	712105 - CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTE...	323.771,29Eur	2	1	3	323.771,29Eur	0,00Eur	0,00%	0,00Eur	
	Parziale	76.628.371,74Eur	10	67	77	75.409.130,58Eur	1.219.241,16Eur		-660,00Eur	
715 - MANUTENZIONE E RIPARAZIONI ORDINARIE	715100 - MANUTENZIONE E RIPARAZIONI ORD...	16.956.206,06Eur	3	26	29	16.956.206,06Eur	0,00Eur	0,00%	0,00Eur	
	Parziale	16.956.206,06Eur	3	26	29	16.956.206,06Eur	0,00Eur		0,00Eur	
718 - GODIMENTO DI BENI DI TERZI	718100 - GODIMENTO DI BENI DI TERZI	3.016.503,49Eur	3	84	87	3.016.503,49Eur	0,00Eur	0,00%	-1.800,00Eur	
	Parziale	3.016.503,49Eur	3	84	87	3.016.503,49Eur	0,00Eur		-1.800,00Eur	

Cruscotto indicatori ordini							
Dati per l'anno 2024							
Raggruppamenti di Conti Co.Ge.							
↑ Livello 1	↑ Livello 2	Numero Totale Ordini	Valore Totale Ordini	Num. Ord. Elettronici	ORD.03 Incidenza sul numero	Val. Ord. Elettronici	ORD.03 Incidenza sul valore
010 - IMMOBILIZZAZIONI	010110 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	2	601.240,40Eur	2	100,00%	601.240,40Eur	100,00%
	Parziale	2	601.240,40Eur	2		601.240,40Eur	
700 - ACQUISTI DI BENI	700100 - ACQUISTI DI BENI SANITARI	1.588	8.655.826,40Eur	1.462	92,07%	8.082.467,94Eur	93,38%
	700105 - ACQUISTI DI BENI NON SANITARI	25	26.392,84Eur	25	100,00%	26.392,84Eur	100,00%
	Parziale	1.613	8.682.219,24Eur	1.487		8.108.860,78Eur	
706 - ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	706130 - RIMBORSI, ASSEGNI E CONTRIBUTI	4	94.637,90Eur	4	100,00%	94.637,90Eur	100,00%
	Parziale	4	94.637,90Eur	4		94.637,90Eur	
712 - SERVIZI NON SANITARI	712100 - SERVIZI NON SANITARI	3	782,00Eur	3	100,00%	782,00Eur	100,00%
	Parziale	3	782,00Eur	3		782,00Eur	
715 - MANUTENZIONE E RIPARAZIONI ORDINARIE	715100 - MANUTENZIONE E RIPARAZIONI ORDINARIE	4	19.773,89Eur	2	50,00%	13.624,14Eur	68,90%
	Parziale	4	19.773,89Eur	2		13.624,14Eur	
718 - GODIMENTO DI BENI DI TERZI	718100 - GODIMENTO DI BENI DI TERZI	6	70.689,19Eur	6	100,00%	70.689,19Eur	100,00%
	Parziale	6	70.689,19Eur	6		70.689,19Eur	
Totale		1.632	9.469.342,62Eur	1.504		8.889.834,41Eur	

Cruscotto Indicatori Contratti

Dati per l'anno 2024

Dati al 21/01/2024

TOTALE CONTRATTI
740.347 k€
Quantità [2.642]

CONTRATTI CON CIG
714.579 k€
Quantità [2.611]

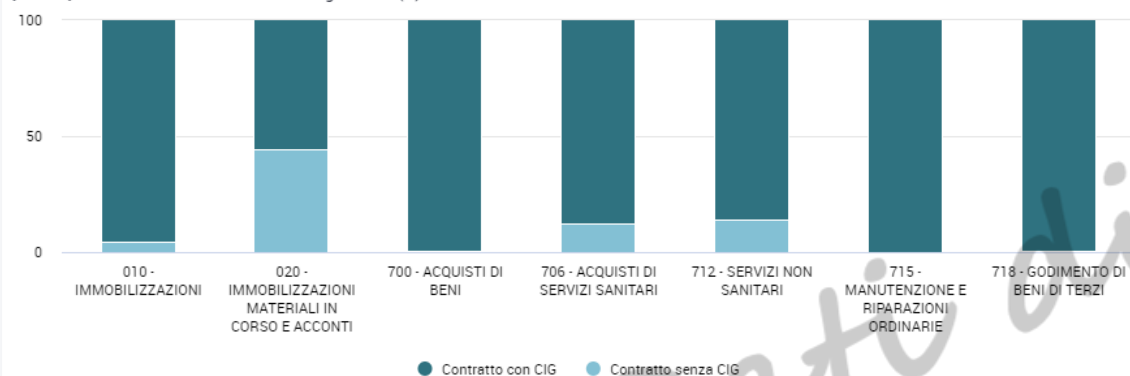
TOTALE ORDINI
9.469 k€
Quantità [1.632]

ORDINI CON CIG
9.469 k€
Quantità [1.632]

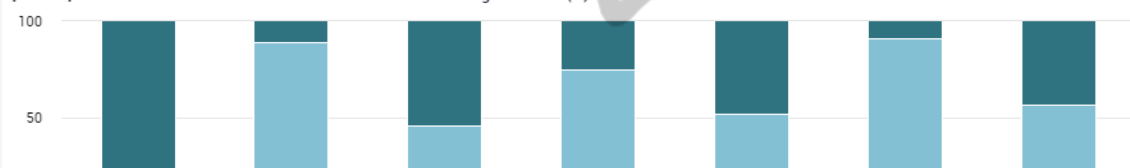
Conto Livello 1

Conto Livello 2

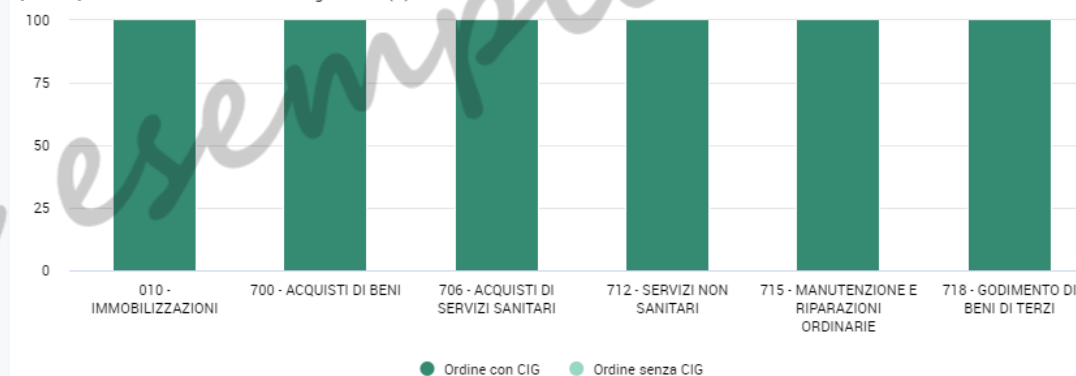
[CTR.01] - Distribuzione Numero Contratti legati a CIG (%)



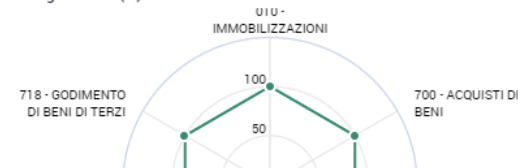
[CTR.02] - Distribuzione Contratti con testata coerente con il dettaglio dei CIG (%)



[ORD.08] - Distribuzione Numero Ordini legati a CIG (%)



[ORD.08] - Distribuzione Ordini legati a CIG (%)



Cruscotto Indicatori Contratti
Dati per l'anno 2024

Dati al 21/01/2024

Raggruppamenti di Conti Co.Ge.

↑ Livello 1	↑ Livello 2	Numero Totale Contratti	Valore Totale Contratti	Num. contratti con CIG	CTR.01 Incidenza sul numero	Val. contratti con CIG	CTR.01 Incidenza sul valore	Num. testata coerente	CTR.02 Incidenza sul numero	Val. testata
010 - IMMOBILIZZAZIONI	010100 - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5	2.563.778,08Eur	5	100,00%	2.563.778,08Eur	100,00%	5	100,00%	2.563
	010110 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	61	23.256.590,43Eur	58	95,08%	23.130.972,17Eur	99,46%	47	77,05%	7.524
	Parziale	66	25.820.368,51Eur	63		25.694.750,25Eur		52		10.088
020 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E A...	020100 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO ...	9	5.760.899,99Eur	5	55,56%	4.535.574,64Eur	78,73%	1	11,11%	2.310
	Parziale	9	5.760.899,99Eur	5		4.535.574,64Eur		1		2.310
700 - ACQUISTI DI BENI	700100 - ACQUISTI DI BENI SANITARI	2.266	404.416.335,13Eur	2.259	99,69%	401.834.345,66Eur	99,36%	1.238	54,63%	91.092
	700105 - ACQUISTI DI BENI NON SANITARI	48	3.398.253,46Eur	47	97,92%	2.849.253,46Eur	83,84%	17	35,42%	1.188
	Parziale	2.314	407.814.588,59Eur	2.306		404.683.599,12Eur		1.255		92.280
706 - ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	706140 - ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITAR...	8	42.377.553,83Eur	7	87,50%	41.847.734,82Eur	98,75%	2	25,00%	1.933
	Parziale	8	42.377.553,83Eur	7		41.847.734,82Eur		2		1.933
712 - SERVIZI NON SANITARI	712100 - SERVIZI NON SANITARI	97	220.202.890,02Eur	83	85,57%	200.140.614,16Eur	90,89%	47	48,45%	4.363
	712105 - CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERIN...	1	908.021,60Eur	1	100,00%	908.021,60Eur	100,00%	0	0,00%	
	Parziale	98	221.110.911,62Eur	84		201.048.635,76Eur		47		4.363
715 - MANUTENZIONE E RIPARAZIONI ORDINARIE	715100 - MANUTENZIONE E RIPARAZIONI ORDINARIE	22	21.433.594,55Eur	22	100,00%	21.433.594,55Eur	100,00%	2	9,09%	230
	Parziale	22	21.433.594,55Eur	22		21.433.594,55Eur		2		230
718 - GODIMENTO DI BENI DI TERZI	718100 - GODIMENTO DI BENI DI TERZI	125	16.029.447,61Eur	124	99,20%	15.334.962,61Eur	95,67%	54	43,20%	7.763
	Parziale	125	16.029.447,61Eur	124		15.334.962,61Eur		54		7.763
Totale		2.642	740.347.364,70Eur	2.611		714.578.851,75Eur		1.413		118.968

CODICE TABELLA	AZIENDA	DESC AZIENDA	COD F	REGIONE SOCIALE FORNITORE	CONTO IMPORTO PREVALENTE	DESCRIZIONE CONTO	CONTO LIVELLO 7
TAB.ACQ.01	07	07 AOUC POLICLINICO BARI	19220	CANON ITALIA S.P.A.	71810000015	Canone per centri elettrocontabili ed assimilati	718100
TAB.ACQ.01	07	07 AOUC POLICLINICO BARI	16140	PIRENE SRL	71810000015	Canone per centri elettrocontabili ed assimilati	718100
TAB.ACQ.01	07	07 AOUC POLICLINICO BARI	55114	ITD SOLUTIONS SPA	71810000015	Canone per centri elettrocontabili ed assimilati	718100



Cruscotto Indicatori sul tempo di registrazione del ricevimento

Dati per l'anno 2024

Dati al 22/01/2024

TOTALE RICEVIMENTO

4.681 k€

Quantità [862]

RICEVIMENTO REGISTRATO ENTRO 5 GG

3.645 k€

Quantità [467]

RICEVIMENTO REGISTRATO OLTRE 5 GG

1.027 k€

Quantità [393]

RIC.01 - TEMPO MEDIO REGISTRAZIONE

7,38



Conto Livello 1

Conto Livello 2

Magazzino

Numero ric. registrati



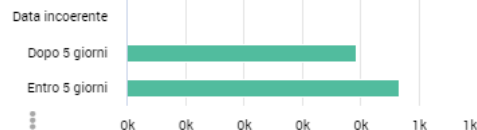
● Data incoerente
● Dopo 5 giorni
● Entro 5 giorni

Valore ric. registrati

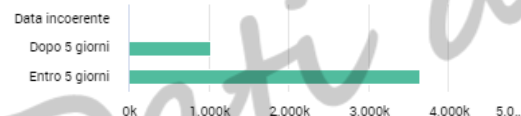


● Data incoerente
● Dopo 5 giorni
● Entro 5 giorni

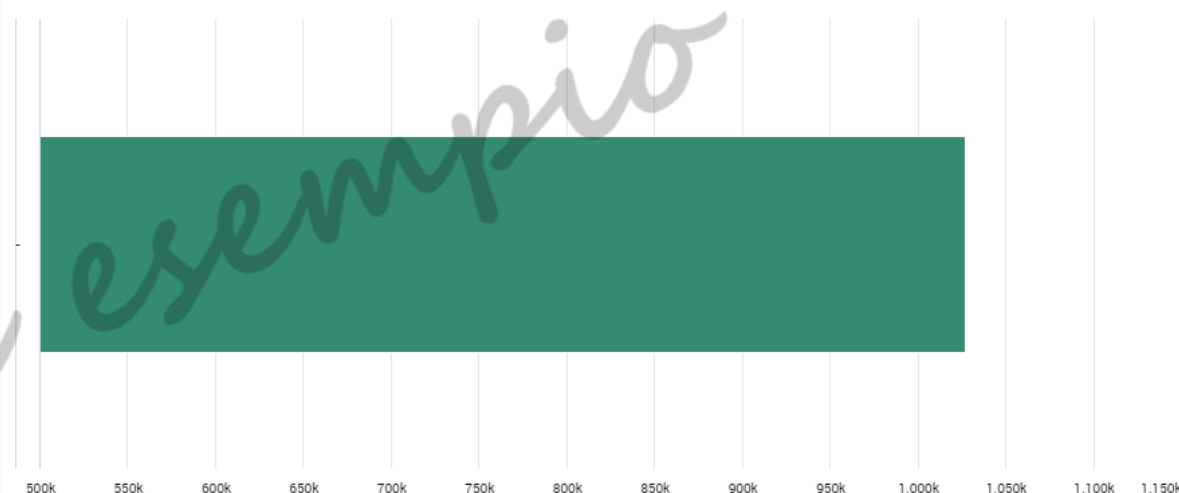
Numero ric. registrati (n migliaia)



Valore ric. registrati (migliaia di €)



Valore ric. registrati oltre 5 giorni (migliaia di €)



Cruscotto Indicatori sul tempo di registrazione del ricevimento
Dati per l'anno 2024

Dati al 22/01/2024

Conto Livello 1

Conto Livello 2

Magazzino

Raggruppamenti di Conti Co.Ge.

↑ Livello 1	↑ Livello 2	N tot ric.	Val tot ric.	RIC.01 - T medio ric.	N ric. incoerenti	N ric. entro 5gg	N ric. oltre 5gg	Val ric. entro 5gg	Val ric. oltre 5gg
700 - ACQUISTI DI BENI	700100 - ACQUISTI DI BENI SANITARI	850	4.671.387,07Eur	6,39GG	2	465	383	3.645.035,79Eur	1.017.686,35Eur
	700105 - ACQUISTI DI BENI NON SANITARI	3	453,30Eur	5,33GG	0	2	1	269,42Eur	183,88Eur
	Parziale	853	4.671.840,37Eur		2	467	384	3.645.305,22Eur	1.017.870,23Eur
712 - SERVIZI NON SANITARI	712100 - SERVIZI NON SANITARI	2	255,20Eur	11,50GG	0	0	2	0,00Eur	255,20Eur
	Parziale	2	255,20Eur		0	0	2	0,00Eur	255,20Eur
718 - GODIMENTO DI BENI DI TERZI	718100 - GODIMENTO DI BENI DI TERZI	7	9.223,20Eur	126,29GG	0	0	7	0,00Eur	9.223,20Eur
	Parziale	7	9.223,20Eur		0	0	7	0,00Eur	9.223,20Eur
Totale		862	4.681.318,77Eur		2	467	393	3.645.305,22Eur	1.027.348,63Eur



Cruscotto Indicatori sul tempo di registrazione del ricevimento
Dati per l'anno 2024

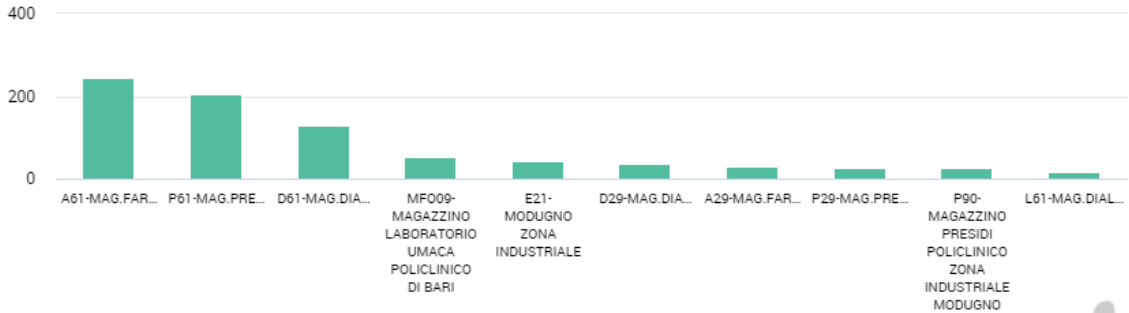
Dati al 22/01/2024

Conto Livello 1

Conto Livello 2

Magazzino

Top 10 Magazzini per Numero ric. registrati



Peggiori 10 Magazzini per Tempo Medio Registrazione



Dettaglio per magazzino

↑ Magazzino	N tot ric.	Val tot ric.	RIC.01 - T medio ric	N ric. incoerenti	Val ric. incoerenti	N ric. entro 5 gg	Val ric. entro 5 gg	N ric. oltre 5 gg	Val ric. oltre 5 gg
A29-MAG.FARMACI GIOV.XXIII (A)(Ex. 50029)F16090702FO02	30	129.727,51Eur	6,13GG	0	0,00Eur	12	81.190,14Eur	18GG	48.537,37Eur
A61-MAG.FARMACI POLICLINICO (A)(Ex. 61)F16090701FO01	244	1.828.321,44Eur	3,66GG	0	0,00Eur	202	1.710.422,00Eur	42GG	117.899,44Eur
A90-MAG. FARMACI POLICLINICO ZONA INDUSTRIALE MODUGNO	14	37.663,21Eur	4,14GG	0	0,00Eur	11	24.353,21Eur	3GG	13.310,00Eur
D29-MAG.DIAGNOSTICI GIOV.XXIII (D)(Ex. 50029)16090702F...	36	48.299,27Eur	8,42GG	0	0,00Eur	10	14.153,34Eur	26GG	34.145,93Eur
D61-MAG.DIAGNOSTICI POLICLINICO (D)(Ex. 61)16090701FO...	128	507.080,02Eur	6,03GG	1	124,93Eur	40	219.314,34Eur	87GG	368.541,65Eur
D90-MAG. DIAGNOSTICI POLICLINICO ZONA INDUSTRIALE MODUGNO	44	377.898,22Eur	29,84GG	1	8.540,00Eur	2	10.049,84Eur	1GG	2.171,60Eur
E21-MODUGNO ZONA INDUSTRIALE	4	3.952,80Eur	202,67GG	0	0,00Eur	0	0,00Eur	3GG	3.952,80Eur
I81-AGP POLBARI SERV./NOLEGGI (I)(Ex. 81)16090701FO01	3	5.270,40Eur	69,00GG	0	0,00Eur	0	0,00Eur	4GG	5.270,40Eur
I82-AGP G.XXIII SERVIZI/CONTRATTI (I)(Ex. 82)16090702FO02	17	39.906,38Eur	6,65GG	0	0,00Eur	1	4.912,38Eur	16GG	34.994,00Eur
L61-MAG.DIALISI POLICLINICO (L)(Ex. 61)16090701FO01	52	983.843,97Eur	2,79GG	0	0,00Eur	50	981.153,70Eur	2GG	2.690,27Eur
MF009-MAGAZZINO LABORATORIO UMACA POLICLINICO DI BARI	25	19.506,04Eur	9,08GG	0	0,00Eur	5	1.580,97Eur	20GG	17.925,07Eur
P29-MAG.PRESIDI GIOV.XXIII (P)(Ex. 50029)16090702FO02	205	420.440,04Eur	5,60GG	0	0,00Eur	27	177.204,43Eur	128GG	252.142,62Eur

16-17 LUGLIO 2025

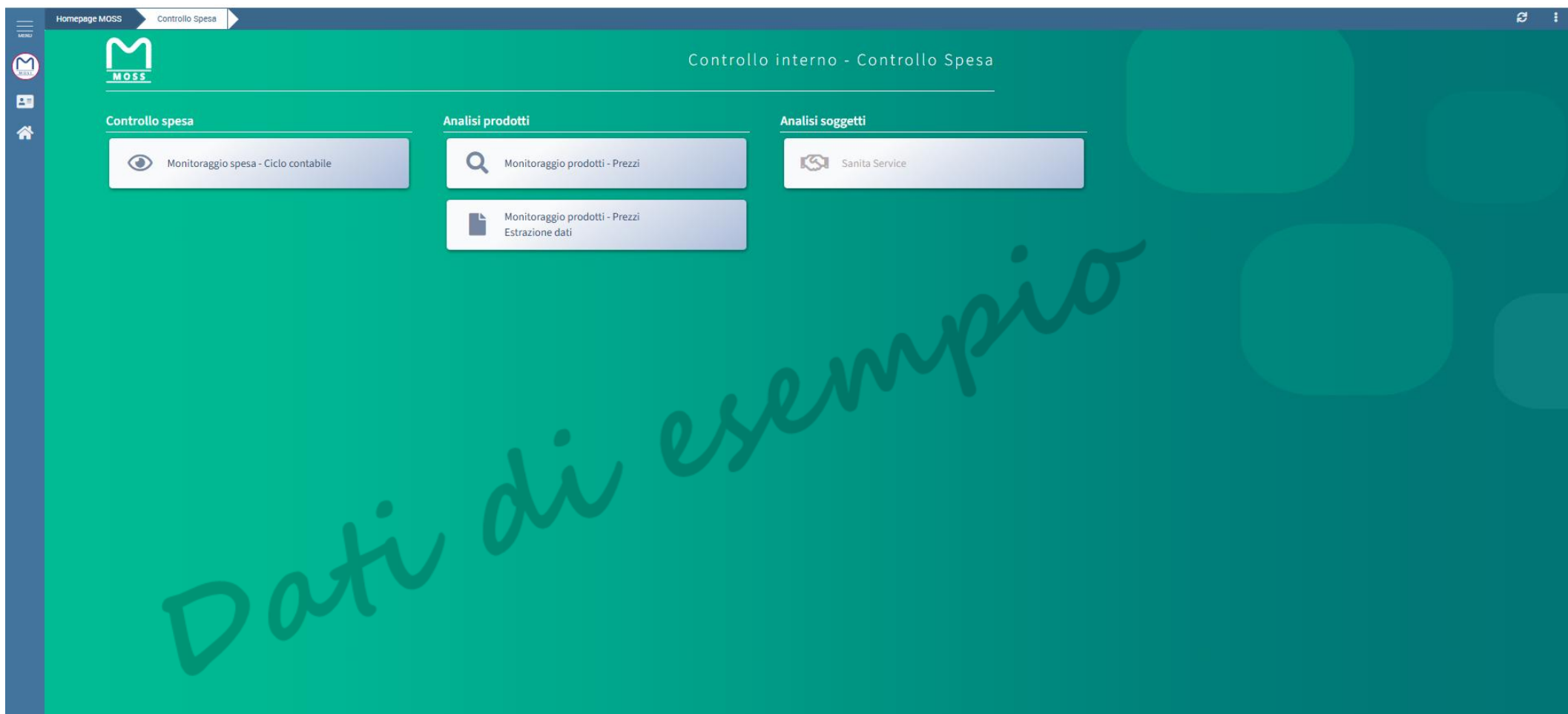
BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

**Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di
evoluzione**



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

Cruscotto del controllo interno – Visione Regionale

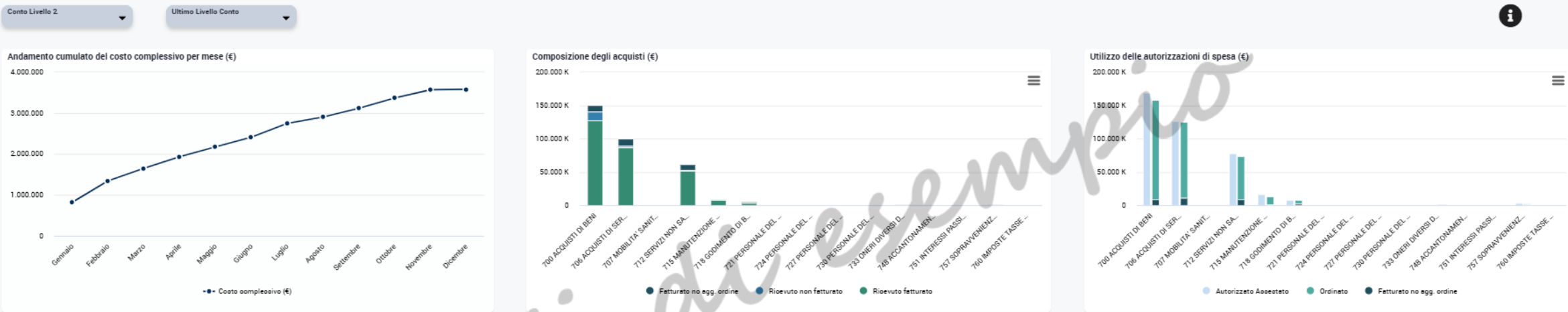


@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

SALDO CONTABILE: -401.012 k€
AUTORIZZATO ASSESTATO: 401.733 k€
COSTO COMPLESSIVO: 328.269 k€
RICEVIMENTO DA ORDINE FATTURATO: 277.473 k€
RICEVIMENTO DA ORDINE NON FATTURATO: 17.375 k€
FATTURATO NON AGGANCIATO AD ORDINE: 33.421 k€



Monitoraggio delle rilevazioni economico-finanziarie (Valori espressi in €)
Table with 12 columns: Conto Livello 1, Conto Livello 2, Imp. Bilancio di Previsione, Saldo Contabile, Autorizzato Assestato, Ordinato totale, Ordinato non ricevuto, Ris. ord. fatturato, Ris. ord. NO fatturato, Altri rievimenti, Totale Ricevuto, Val. fatturato NO ordine

Homepage MOSS

Controllo Spesa

Comparazione prezzi di acquisto dei prodotti

ANALISI PREZZI MEDI

Anno: 2024 - Tipo prodotto: FARMACO - Liv1: A-APPARATO GASTROINTESTINALE E METABOLISMO

Ultimo Caricamento 30/12/2024

TOTALE IMPORTO ORDINATO

138 k€

TOTALE QTA ORDINATO

40 kpz

Azienda

CLM Livello 1

Ultimo livello

Prodotto

CLM Livello 2

AIC/Repertorio

Prezzi medi per Classe Merceologica

CLM Livello 1	CLM Livello 2	PREZZO MEDIO
01-BENI SANITARI	01.01-MEDICINALI CON AIC	6,08 €

Prezzi medi per PRODOTTO - TOP 10

2790213-LIDOCAINA SPRAY 15% 50 G	27,95 €
309-DAKTARIN®GEL ORALE 80G 2%	17,98 €
2267-CORSODYL®SOLUZ 150ML 200MG/100	7,70 €
101127-TANTUM VERDE®COLLUT 120ML	5,87 €
1966-BROXODIN®COLLUT 250ML 0,2%	3,57 €
892544-MICOTEF®GEL OS 40G 2%	3,50 €
528536-TANTUM VERDE®COLLUT 120ML 0,15%	1,80 €

Analisi prezzi medi

Analisi variazione prezzi

Dettaglio

Homepage MOSS

Controllo Spesa

Comparazione prezzi di acquisto dei prodotti

ANALISI PREZZI MEDI

Anno: 2024 - Tipo prodotto: FARMACO - Liv1: A-APPARATO GASTROINTESTINALE E METABOLISMO

Ultimo Caricamento 30/12/2024

TOTALE IMPORTO ORDINATO

138 k€

TOTALE QTA ORDINATO

40 kpz

Azienda

Prodotto

CLM Livello 1

CLM Livello 2

Ultimo livello

AIC/Repertorio

Distribuzione prezzi medi - TOP 20

Coefficiente variazione di prezzo - Top 10

AIC/REPERTORIO	PREZZO MEDIO
014371037	7,70 €
034454013	27,95 €
032036028	3,57 €
024957060	17,98 €
023491133	3,50 €

TOTALE IMPORTO ORDINATO

138 k€

TOTALE QTA ORDINATO

40 kpz

Azienda

CLM Livello 1

Ultimo livello

Prodotto

CLM Livello 2

AIC/Repertorio

Analisi prezzi medi per PRODOTTO e AZIENDA

↑ PRODOTTO	01-AZIENDA SANITARIA LOCALE LECCE	02-AZIENDA SANITARIA LOCALE BRINDISI	03-AZIENDA SANITARIA LOCALE TARANTO	04-AZIENDA SANITARIA LOCALE DI BARI	05-AZIENDA SANITARIA LOCALE BAT	06-AZIENDA SANITARIA LOCALE FOGGIA	07-AOUC POLICLINICO BARI	08-AZIENDA OSPED. UNIV. OSPEDA
101127-TANTUM VERDE*COLLUT 120ML		5,20						
1966-BROXODIN*COLLUT 250ML 0,2%	3,00				3,00	5,00	3,00	3,00
2267-CORSODYL*SOLUZ 150ML 200MG/100	7,70							
2790213-LIDOCAINA SPRAY 15% 50 G	27,95							
309-DAKTARIN*GEL ORALE 80G 2%								
528536-TANTUM VERDE*COLLUT 120ML 0,15%								
892544-MICOTEF*GEL OS 40G 2%	3,50		3,50	3,50	3,50		3,50	

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

**Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di
evoluzione**



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

Il MOSS nell'ecosistema sanitario

AMBITO CLINICO SANITARIO



AMBITO AMMINISTRATIVO



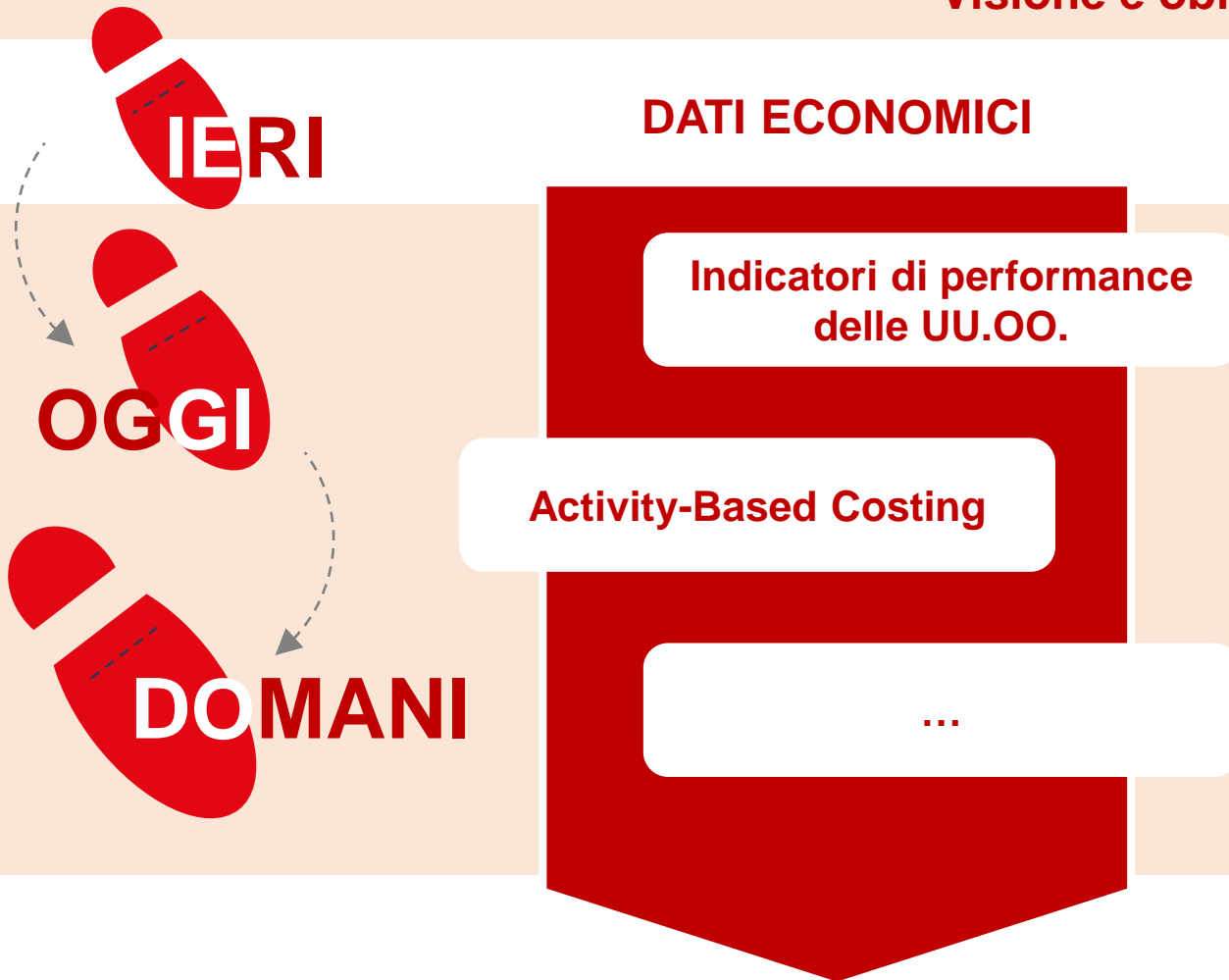
intellera
consulting **MedSistemi.**

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

Visione e obiettivi futuri



A partire dal **patrimonio informativo** gestito dal **Sistema MOSS**, che definisce gli item contabili, è possibile ampliare nel tempo le aree informative oggetto di monitoraggio e le tipologie di analisi condotte, grazie anche ad altri dati dell'**ecosistema sanitario**

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

**Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di
evoluzione**



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

Soluzioni di Costing

Rilevazione dei **costi diretti** nella modalità più puntuale possibile

Logiche di **ripartizione** dei **costi indiretti**

Identificazione delle **dimensioni di analisi di interesse** per le analisi

Declinazione delle analisi e del **monitoraggio**

Rilevazioni contabili, in primis dei costi, secondo trade-off tra **esigenze di livello aziendale** e necessità di garantire **circularità e confrontabilità** dei dati a **livello regionale**

Integrazione informativa tra l'area clinica e amministrativo-contabile, per una raccolta e lettura **trasversale** dei dati

Declinazione dell'**oggetto di monitoraggio**: caso clinico, percorso di cura, etc.

MOSS

Altre soluzioni gestionali

Soluzioni di Analytics



@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

Soluzioni di Costing

- ☐ Costo del personale
- ☐ Consumi di beni
- ☐ Etc.

- ☐ N. esami in pre-ricovero
- ☐ Durata media interventi
- ☐ Equipe interventi
- ☐ N. ricoveri
- ☐ N. sedute riabilitative
- ☐ Etc.

- ☐ Costo esami in pre-ricoveri
- ☐ Costo medio intervento
- ☐ Costo equipe
- ☐ Costo medio riabilitazione
- ☐ Etc.

Rilevazioni contabili, in primis dei costi, secondo trade-off tra **esigenze di livello aziendale** e necessità di garantire **circolarità e confrontabilità** dei dati a **livello regionale**

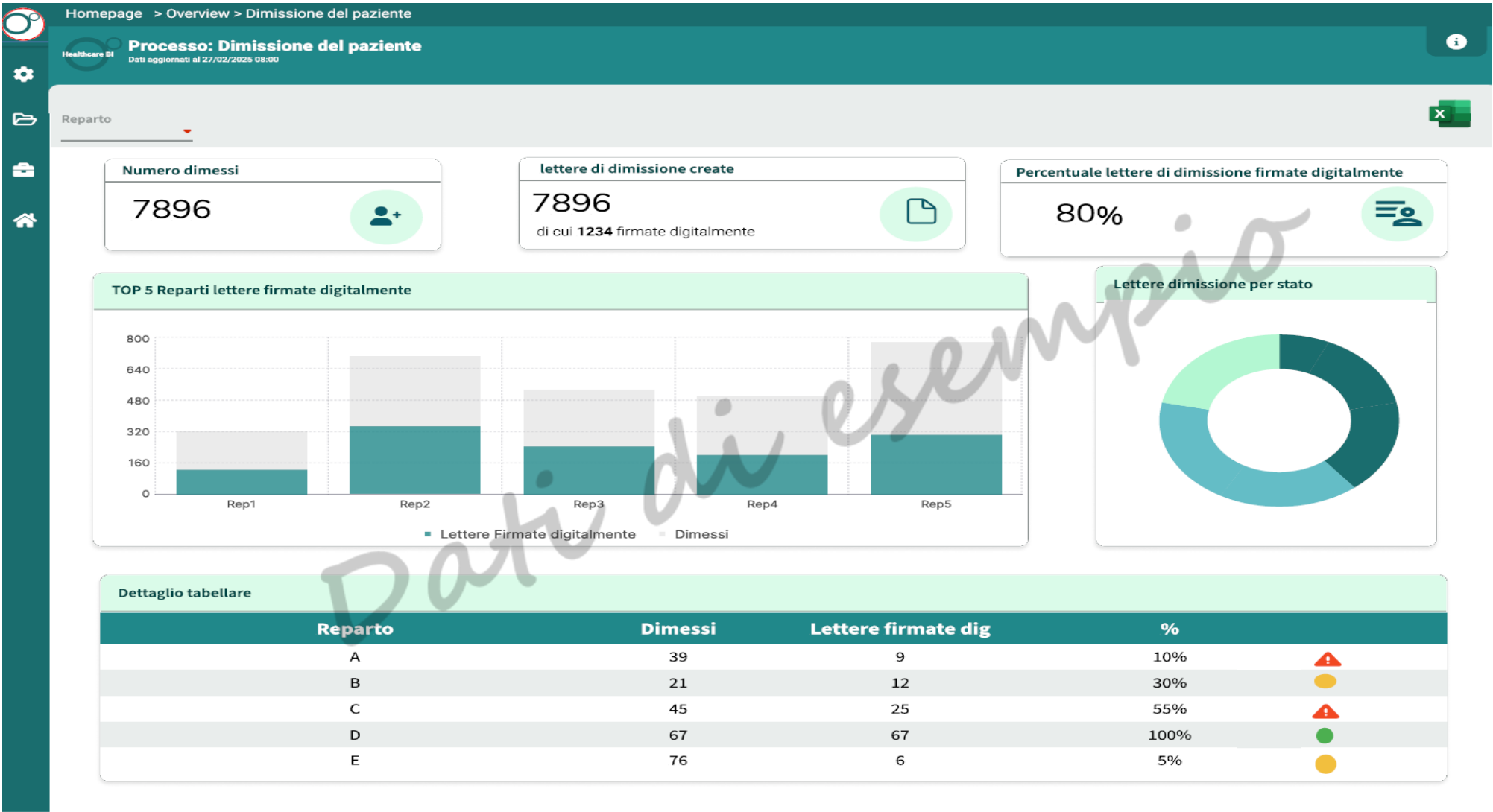
Integrazione informativa tra l'area clinica e amministrativo-contabile, per una raccolta e lettura **trasversale** dei dati

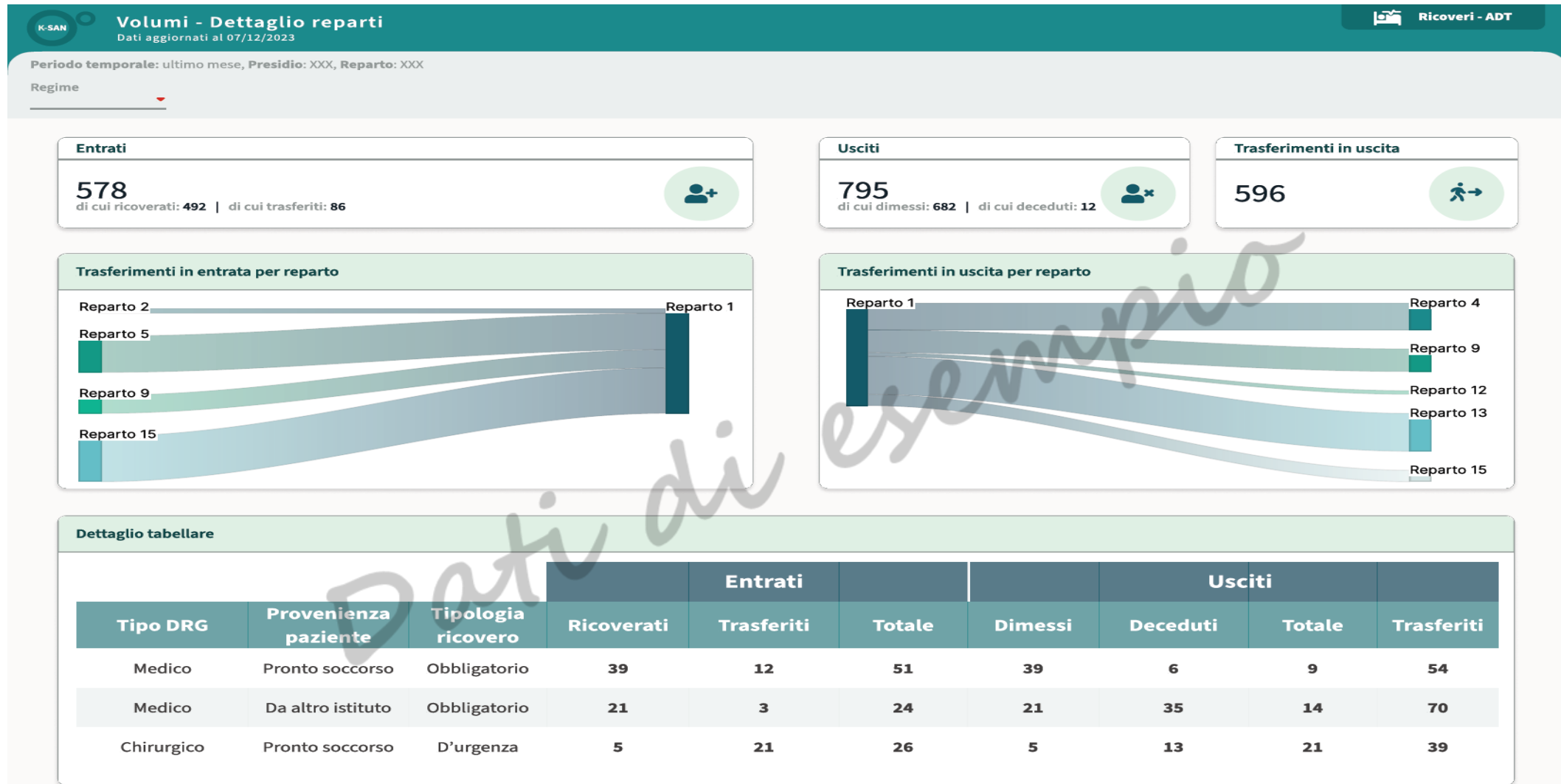
Declinazione dell'**oggetto di monitoraggio**: caso clinico, percorso di cura, etc.

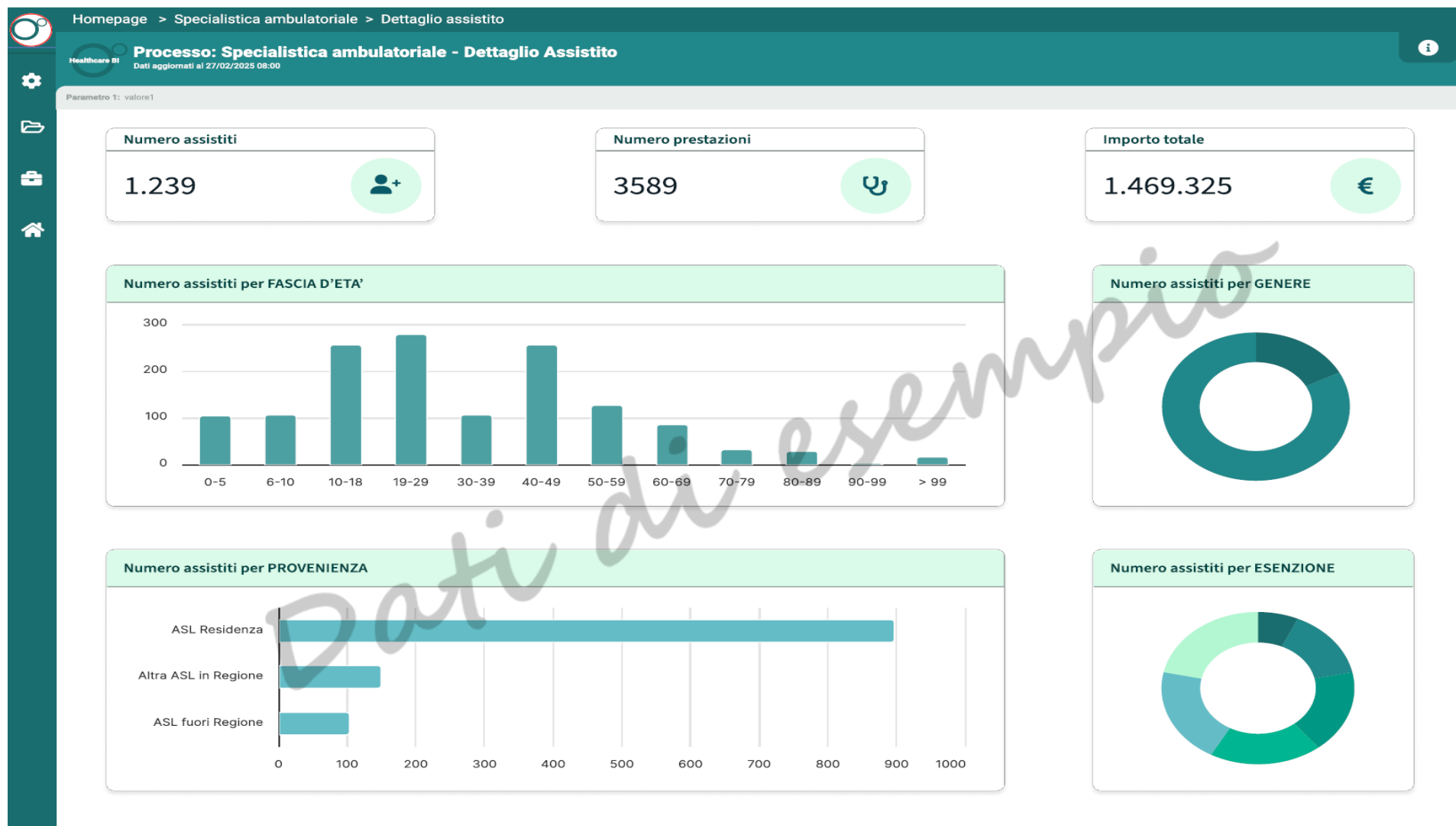
MOSS

Altre soluzioni gestionali

Soluzioni di Analytics







16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI

Controllo Interno e Controllo Direzionale: le prospettive di evoluzione



Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025

Selezione tutto
SOU Policlinico - Bari
SOU Riuniti - Foggia
SOU Bari
SOU Bat
SOU Brindisi
SOU Foggia
SOU Lecce
SOU Taranto

Selezione tutto
Ospedale della Murgia Fabio Perinei - Altamura
Ospedale di Venere - Bari (Triggiano)
Ospedale Monopoli
Ospedale Putignano
Ospedale San Paolo - Bari (Corato-Molfetta-Triggiano)

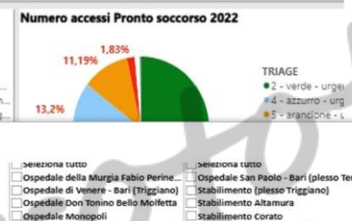
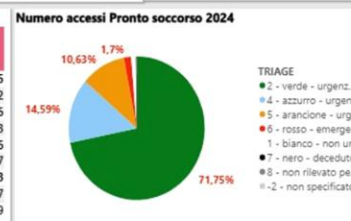
Selezione tutto
Ospedale della Murgia Fabio Perinei - Altamura
Ospedale di Venere - Bari (Triggiano)
Ospedale Monopoli
Ospedale Putignano
Ospedale San Paolo - Bari (Corato-Molfetta-Triggiano)

Selezione tutto
Ospedale San Paolo - Bari (plessi Corato)
Ospedale san paolo - bari (plessi corato) (160158-04)
Ospedale San Paolo - Bari (plessi Molfetta) (160158-03)
Ospedale san paolo - bari (plessi molfetta) (160158-05)
stabilimento altamura (160157-01)
stabilimento di venere bari (160159-01)
stabilimento monopoli (160159-01)
stabilimento putignano (160160-01)
stabilimento s. paolo bari (160158-01)

Selezione tutto
PS01
PS11
PS12
PS01
PS11
PS12

Selezione tutto
pronto soccorso - altamura (160157-00 - PS - 11)
pronto soccorso - corato (160152-00 - PS - 01)
pronto soccorso - molfetta (160158-03 - PS - 11)
pronto soccorso - molfetta (160159-00 - PS - 01)
pronto soccorso - monopoli (160159-00 - PS - 11)
pronto soccorso - plessi terlizzi (160158-05 - PS - 12)
pronto soccorso - putignano (160160-00 - PS - 11)
pronto soccorso - san paolo - bari (160158-01 - PS - 11)
pronto soccorso - di venere - bari (160160-01 - PS - 11)
pronto soccorso-plessi corato (160158-04 - PS - 12)

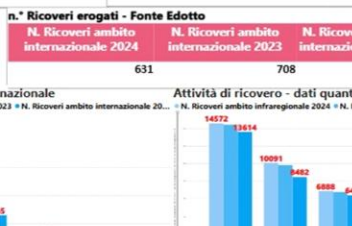
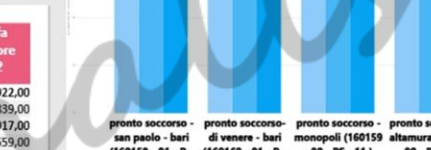
TRIGGE	N. Accessi PS CNS 2024	N. Accessi PS CNS 2023	N. Accessi PS CNS 2022
bianco - non urgenza	2269	2304	2375
- non specificato	17	24	12
verde - urgenza minore	145673	149094	130356
azzurro - urgenza differibile	29623	30038	23793
arancione - urgenza	21590	22772	20176
rosso - emergenza	3455	3908	3297
nero - deceduto	355	330	253
non rilevato per accesso diretto	55	33	27
ale	203037	208503	180289



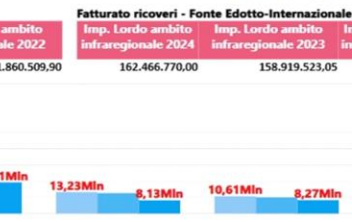
ID TIPOLOGIA DIMISSIONE	N. Accessi PS CNS 2024	N. Accessi PS CNS 2023	N. Accessi PS CNS 2022
n seguito da ricovero	177543	180902	155187
I CON RICOVERO	801	744	406
I NO RICOVERO	1842	1548	919
uiti da ricovero	22851	25309	23777
ale	203037	208503	180289



ID TIPOLOGIA DIMISSIONE	Imp. Tariffa Nomenclatore CNS 2024	Imp. Tariffa Nomenclatore CNS 2023	Imp. Tariffa Nomenclatore CNS 2022
n seguito da ricovero	14.481.237,00	15.235.385,00	13.016.922,00
I CON RICOVERO	282.950,00	246.583,00	112.839,00
I NO RICOVERO	613.316,00	451.353,00	276.917,00
uiti da ricovero	3.511.382,00	3.927.272,00	3.640.559,00



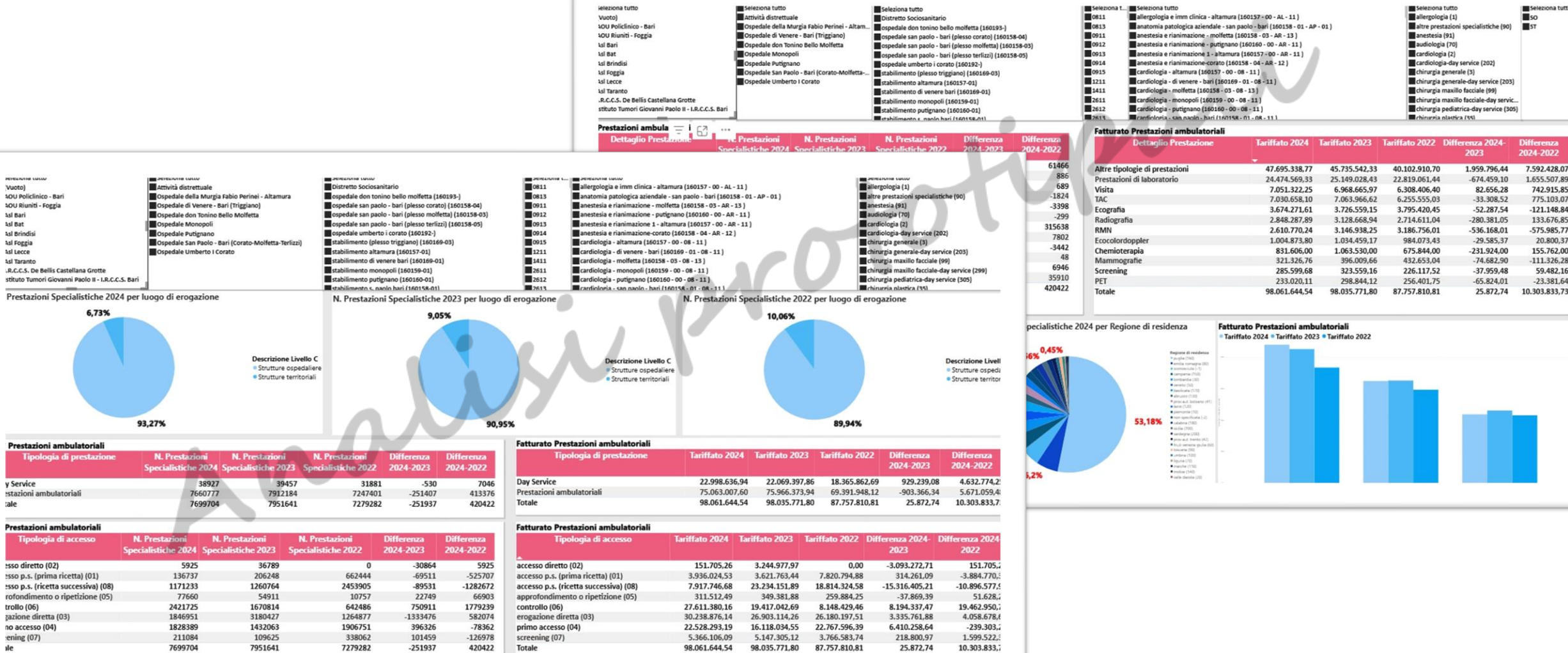
ID TIPOLOGIA DIMISSIONE	Imp. Lordo totale 2024	Imp. Lordo totale 2023	Imp. Lordo totale 2022
n seguito da ricovero	167.137.933,70	163.775.385,20	149.139.051,45
I CON RICOVERO	1.713.862,00	1.798.497,90	1.860.509,90
I NO RICOVERO	162.466.770,00	158.919.523,05	144.561.883,70
uiti da ricovero	2.957.301,70	3.057.364,25	2.716.657,85



@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it





LE PROSSIME SFIDE

2025

**MODELLO Co.AN.
REGIONALE**

- + Consolidamento **Modello di Co.An. regionale** e avvio Co.An. Evoluta per le Aziende Pilota
- Validazione delle **Linee Guida Regionali per la gestione della Contabilità Analitica**
- Messa a regime integrazioni e consolidamento configurazioni AA.SS.

Dicembre
2025**MODELLO Co.AN.
REGIONALE EVOLUTA**

- + Avvio a regime su tutte 10 le Aziende del Modello Co.An Evoluta;
- Applicazione delle Linee Guida Regionali per la gestione della Contabilità Analitica

Gennaio
2026**CONTROLLO INTERNO
OTTIMIZZAZIONI PROCESSI**

- + Avvio del Modulo di Controllo Interno;
- Avvio delle attività di revisione e ottimizzazioni dei processi su tutte le Aziende

2026

**MODELLO DI CONTROLLO
DIREZIONALE**

- + Avvio a regime su tutte le Aziende del Sistema Sanitario Regionale
- Progettazione di strumenti avanzati per il supporto decisionale



Rossella

Gabriele

Vincenzo

Caterina

Arianna

Gianluca

Yanko

Benny

Paolo

Luca

Letizia

Athos

Angela

Anna Lucia

Ignazio

Savino

Vito

Giuseppe

Rosalba

Attilio

Vincenzo

Maurizio

Nicola

Luigi

Claudia

Marcello

Aldo

Loredana

Gabriella

Tommaso

Francesco

Antonella

Stefano

Paola

Anna

Michele

Flora

Matteo

Claudio

Luisa

Sonia

Pietro

Leonardo

Carmine

Antonio

Claudia

Maria Cristina

Martina

Irene

Piero

Marisa

Cosmanna

Grazie

«Sono rare ma esistono, le persone che ci fanno stare bene anche solo stando vicino a loro....»

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

**TAVOLA ROTONDA CON I DIRETTORI
AMMINISTRATIVI:
*PROPOSTE DELLE AZIENDE PER IL
POTENZIAMENTO DEGLI STRUMENTI MOSS
PER IL GOVERNO DEL SSR***



Benedetto G. Pacifico

Dirigente Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport



intellera
consulting **MedSistemi.**

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

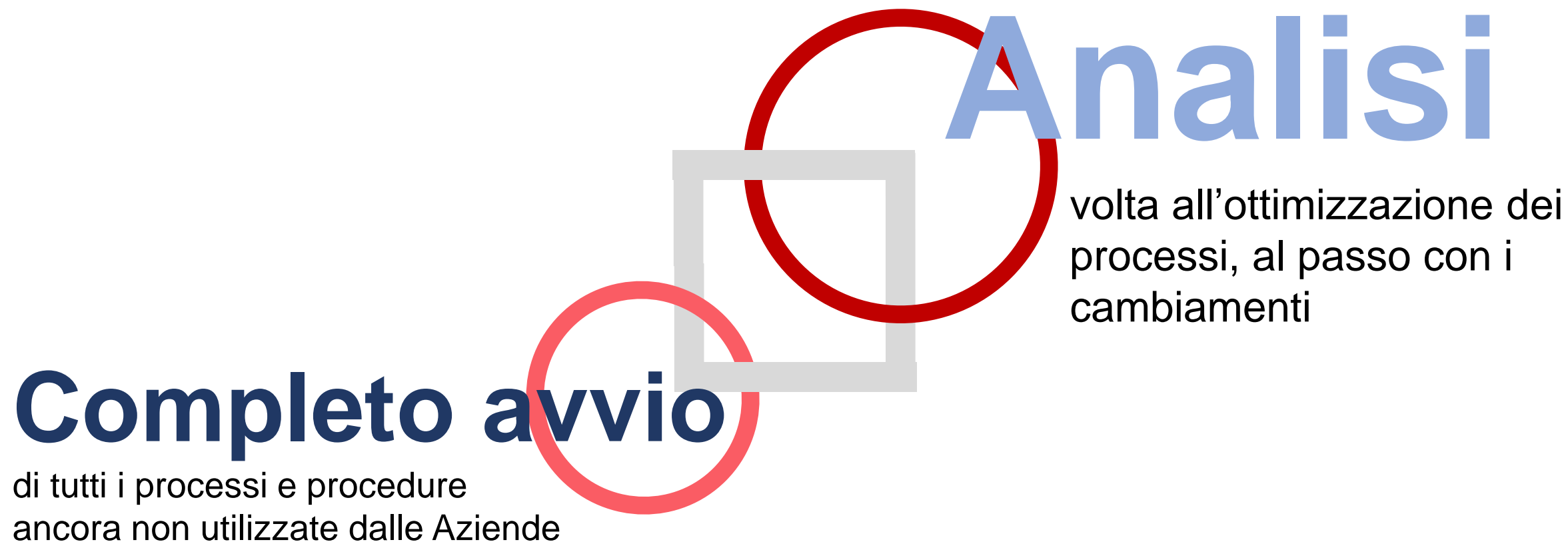
16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

La creazione del **sistema unico integrato** non è solo un obiettivo amministrativo, ma un passaggio essenziale per garantire equità, qualità e sostenibilità nel lungo periodo. La Regione Puglia con il sistema unico di Controllo Direzionale si prefigge il raggiungimento dei seguenti obiettivi:



@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

Ulteriore strumento a supporto delle decisioni per una migliore organizzazione sanitaria



SPIEGARE

Dare spiegazione della spesa sostenuta ed indicare le correlate attività svolte

PREVEDERE

Prevedere gli andamenti futuri della spesa e della produzione

SIMULARE

Consentire simulazioni di scenario per effetto delle variazioni su scelte organizzative e di processo



intellera
consulting **MedSistemi.**

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

Spunti innovativi e di miglioramento

“

Interoperabilità dei dati

*Armonizzare i criteri nella
individuazione delle articolazioni organizzative
Autonomia Aziendale vs Vincoli della programmazione regionale*

”



intellera
consulting **MedSistemi.**

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it

16-17 LUGLIO 2025

BARI | VILLA ROMANAZZI CARDUCCI



**Forum
Mediterraneo
in Sanità® 2025**

GRAZIE PER L'ATTENZIONE!
MOSS



intellera
consulting **MedSistemi.**

@ForumRisk



www.forummediterraneosanita.it